



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018



FADEV

Investissements solidaires en Afrique



SOMMAIRE

1- Identité et engagements du FADEV

2- Les axes stratégiques du FADEV

- a) Rendre le financement accessible aux PME en Afrique
- b) Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux
- c) Développement et formalisation
- d) Consolider l'impact social des entreprises

3- Communication : l'image du FADEV évolue

4- Une équipe qui gravite dans et autour du FADEV

- a) L'équipe opérationnelle et les chargés d'investissements : points essentiels du dispositif
- b) Les instances de gouvernance
- c) 81 sociétaires appuient nos activités
- d) Renforcer les synergies avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial africain

5- La situation financière du FADEV

- a) Les états financiers
- b) Diversifier les ressources

6- Perspectives : 2019 : une année charnière pour le FADEV

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT

J'ai l'honneur et le plaisir d'introduire ici la lecture de ce rapport d'activités de notre coopérative FADEV pour l'année écoulée 2018.

Après le rappel de notre identité et de nos engagements, vous y trouverez la présentation de nos actions en 2018, déclinée suivant nos quatre axes stratégiques.

Notre portefeuille actif de 9 entreprises fin 2018 ainsi que les deux investissements significatifs réalisés dans l'année ont été rendus possibles grâce à l'épargne qui nous est confiée par nos fidèles sociétaires.

Les équipes opérationnelles salariées sont dorénavant en poste et 2019 sera une année charnière pour le développement de notre coopérative et le décollage de nos activités, au service d'un développement durable par un entrepreneuriat responsable sur le continent africain.

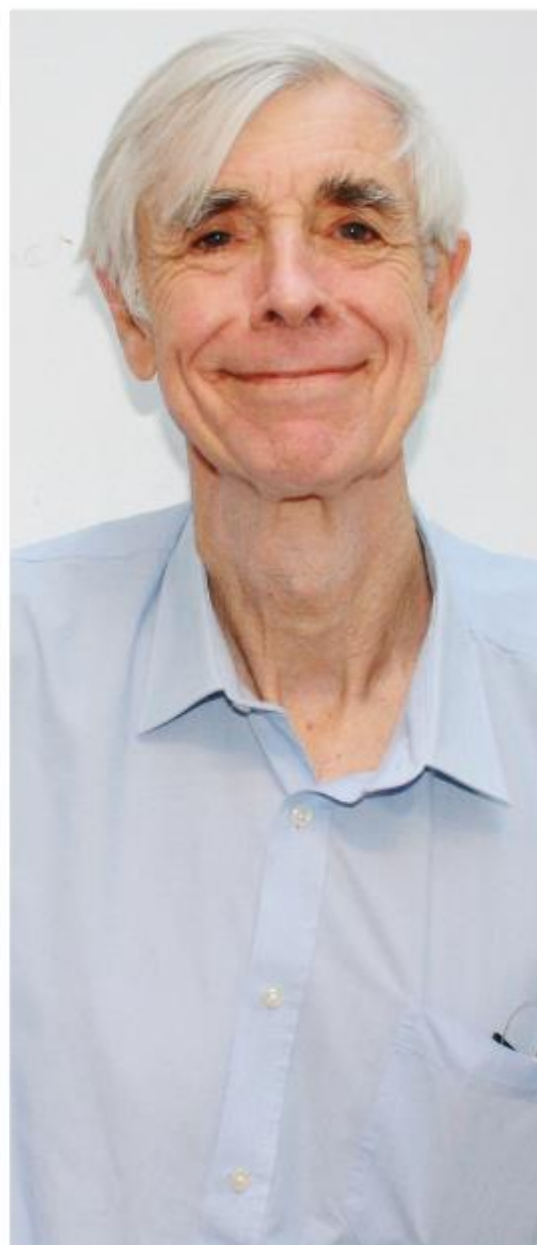
En 2019 nous devons redoubler d'effort pour élargir notre sociétariat ; nous poursuivrons la présentation, sur notre plateforme *d'équity crowdfunding*, de nouvelles opportunités d'investissements dans des PME africaines exemplaires et vertueuses en termes d'impact sociétal.

Je tiens ici à remercier chaleureusement le Directoire sortant pour son engagement bénévole ; il passera la main à une nouvelle équipe lors de notre prochaine AG en juin 2019.

Très bonne lecture

Hubert de Beaumont

PRÉSIDENT DU CONSEIL DE
SURVEILLANCE



Identité et engagements du FADEV

Le FADEV est une société d'investissement à impact social, actif depuis 2005, qui vise à soutenir les entrepreneur-e-s en Afrique. Il permet aux micros, petites et moyennes entreprises en croissance de bénéficier d'un appui financier, technique et technologique ainsi que d'un accompagnement de proximité effectué par nos partenaires locaux.

3
Pays

Le FADEV intervient actuellement dans 3 pays d'Afrique de l'ouest et centrale : le Mali, la Côte d'Ivoire et le Cameroun.

1,3
Millions
d'euros

Depuis le début de ses activités en 2005, le FADEV a levé près de 1.3 millions d'euros afin de financer et d'accompagner des PME d'utilité sociale en Afrique de l'ouest et centrale, contribuant ainsi au développement de ces entreprises et de la sous-région.

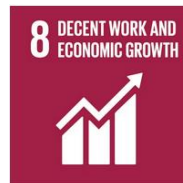
24
Entreprises

Depuis 2005, le FADEV a accompagné 24 entreprises, petites et moyennes, dans leur développement. Cet accompagnement se compose d'un appui financier (entre 10 000 et 100 000€) ainsi que d'un appui technique (stratégique) et, quand cela est nécessaire, technologique via notre partenaire TECH-DEV (www.tech-dev.org).

230
Emplois

Les PME financées et accompagnées par le FADEV ont créé et consolidés plus de 230 emplois dans la région depuis 2005. Les activités du FADEV ont donc pu contribuer au développement économique et structurel des entreprises

Le FADEV répond à plusieurs objectifs du développement durable ; le produit financier « parts sociales du FADEV » est labellisé Finansol et la SCIC FADEV a reçu l'agrément ESUS (entreprise solidaire d'utilité sociale).



Les axes stratégiques du FADEV

■ **Rendre le financement accessible aux PME en Afrique**

L'offre de financement en Afrique est rare, chère et peu adaptée aux PME africaines. Le FADEV propose un financement en haut de bilan se situant entre 10 000 et 100 000 euros ainsi qu'un appui stratégique, technique et technologique.

■ **Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux**

Le FADEV est convaincu que le renforcement des capacités des partenaires locaux est déterminant pour un suivi fructueux des entreprises. Nous soutenons au quotidien les partenaires locaux et les entrepreneur·e·s de notre portefeuille actif.

■ **Développement et formalisation**

Le FADEV accompagne les entreprises dans le développement de leur activité, leur passage de l'informel au formel le cas échéant, et de leur capacité de production (nouveaux produits, amélioration des performances, qualité, ...).

■ **Consolider l'impact social des entreprises**

L'objectif du FADEV est un développement économique durable des pays dans lesquels il investit, et notamment la création d'emplois, l'utilisation de ressources naturelles locales et le travail des femmes.

AXE STRATEGIQUE DU FADEV

Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

Le FADEV a financé 2 entreprises en 2018 : Rama Cereal en Côte d'Ivoire et USK au Mali. **En plus du financement, nous apportons un appui stratégique, technique et financier** à ces entreprises en nous appuyant sur un **réseau de partenaires locaux**.

En 2018, le pôle investissement (notre responsable des investissements Mylène Chouzenoux, le comité d'investissement composé de bénévoles et les partenaires locaux présents au Cameroun, en Côte d'Ivoire et au Mali) a pu réaliser **2 investissements et 3 missions d'appui technologique**.

Mylène Chouzenoux, Responsable des investissements au sein du FADEV a effectué 2 missions en 2018 : une au **Mali** et une au **Cameroun**.

Durant ces missions, elle a pré-identifier **14 entreprises** avec les partenaires locaux.

Au cours de l'année 2018, **5 entreprises** ont été présentées en **comité d'investissement**, donnant lieu à une instruction.

Au 31/12/2018, nous accompagnions 9 entreprises : 1 au Bénin, 2 au Cameroun, 3 en Côte d'Ivoire, 2 au Mali et 1 au Sénégal.

	Côte d'Ivoire	Mali	Cameroun	Sénégal	Bénin
Partenaire local	CCDE	Consult step	Agro-PME		
Encours portefeuille	173 418€	165 311€	35 742€	12 000€	10 000€
Entreprises suivies	Avva Rama Cereal Rhyna-CI	MIF USK	Capco Fruitscam	Baobab des saveurs	MTC

Un portefeuille de 9 entreprises

Entreprises	Pays	Secteur d'activité	Entrée FADEV	Emplois consolidés et/ou créés au 31/12/2018	Montant investi
AVVA	Côte d'Ivoire	Café 	2014	9 ♂ 2 ♀	38 493€
Rhyna-CI	Côte d'Ivoire	Produits pharmaceutiques 	2016	10 ♂ 5 ♀	33 477€
Rama Cereal	Côte d'Ivoire	Agroalimentaire 	2018	8 ♂ 2 ♀	107 418€
Fruitscam	Cameroun	Agroalimentaire 	2016	30 ♂ 3 ♀	16 634€
Capco	Cameroun	Produits cosmétiques 	2018	6 ♂ 2 ♀	13 742€
MIF	Mali	Imprimerie 	2017	15 ♂	74 578€
USK	Mali	Agroalimentaire 	2018	23 ♂ 1 ♀	90 111€
Baobab des saveurs	Sénégal	Huiles essentielles 	2015	10 ♂ 9 ♀	12 196€
MTC	Bénin	Cuisson domestique 	2016	12 ♂	10 000€

Deux nouveaux investissements en 2018

Elles promeuvent l'emploi féminin dans le secteur agro-alimentaire

USK



USK est une entreprise agroalimentaire créée en 2009, implantée au Mali, fondée par **Mme SANOGO**.

Après avoir longtemps évolué de façon informelle et suivi des formations, la promotrice a décidé de créer sa propre entreprise qui a officiellement démarré ses activités en 2015.

« L'entreprise veut répondre à la demande locale en fruits séchés, tout en valorisant les produits locaux. Toutes nos matières premières sont issues de producteurs maliens. Nous faisons en sorte d'avoir un impact environnemental proche de zéro. Tous les rebuts organiques issus des fruits sont valorisés à travers notamment le compostage.

USK emploie 23 salarié.s, dont 3 sont permanent.e.s et dont plus de 80% d'entre eux sont des femmes.

Son objectif :

- Réaliser un changement d'échelle au sein de l'entreprise grâce à la construction d'une unité de production répondant aux normes de l'industrie agroalimentaire
- Satisfaire la demande de clients en mangue séchée bio grâce à l'obtention de la certification « Agriculture Biologique ».

FADEV soutient USK et investit 90 100 euros

Un co-investissement avec Comoé Capital : le fonds local ivoirien d'I&P

Le FADEV et COMOÉ CAPITAL ont décidé de co-investir dans Rama Cereal, une entreprise agro-industrielle ivoirienne spécialisée dans la transformation des céréales (maïs, riz, mil, etc.),

Forte de ses 13 années d'expérience, l'entreprise fondée par **Mme COULIBALY** est leader du marché à Abidjan et distribue ses produits dans plus de 400 supermarchés.

Elle emploie **plus de 30 salarié.s, dont plus de 80% d'entre eux sont des femmes.**

Elle veut poursuivre la création d'emplois stables. De plus, **elle travaille en étroite coopération avec des coopératives regroupant 500 agriculteurs et agricultrices**, les intégrant pleinement dans son processus de production et favorisant des synergies locales.

Rama Cereal a obtenu 4 prix dont le **3ème prix de la meilleure PME ! Prix d'excellence 2017** (délivré par le ministère du commerce ivoirien)

FADEV soutient Rama Cereal et investit 107 400 euros

Rama Cereal



AXE STRATEGIQUE DU FADEV

Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux

L'équipe du FADEV, en particulier la responsable des investissements (Mylène Chouzenoux), accompagne les entreprises à travers les partenaires locaux présents dans chacun de nos pays d'intervention. Pour un suivi efficace et fructueux des entreprises, le travail des partenaires locaux est essentiel. Mylène Chouzenoux soutient à la fois les partenaires locaux et est aussi toujours disponible pour les entrepreneur·e·s.

Elle a développé les outils suivants pour appuyer les partenaires locaux dans le suivi des entreprises du portefeuille :

- 2 tutoriels : Instruction & Suivi accompagnement
- 1 kit de procédure FADEV
- Un tableur et un mode opératoire pour les prévisions et le suivi de la trésorerie
- Une matrice financière et un canevas de demande de financement améliorés
- La Refonte du rapport trimestriel dans l'optique de pouvoir assurer une meilleure analyse de l'entreprise et mesurer son impact environnemental.

Les missions du partenaire :

1. Identifier et instruire les demandes de financement
2. Assurer le suivi et l'accompagnement de proximité des entreprises du portefeuille
3. Veiller au respect par le/la chef.fe d'entreprise de ses engagements : reporting trimestriel, suivi des remboursements et atteinte des objectifs sociétaux
4. Représenter le FADEV aux assemblées générales annuelles des entreprises
5. Assister la sortie du FADEV du capital des entreprises.



AXE STRATEGIQUE DU FADEV

Développement et formalisation

Passer de l'informel au formel :

Selon un rapport publié par le Fonds monétaire international (FMI) en 2017, le marché informel représente entre 20 et 65% du produit intérieur brut (PIB) des pays d'Afrique subsaharienne.

De ce fait, la transition de l'informel vers le formel représente un réel défi que le FADEV tente de relever aux côtés des entreprises volontaires.

Dans ses critères de sélection pour le financement des entreprises, le FADEV leur demande, à minima, de :

- Disposer d'au moins 2 ans d'activité et des enregistrements comptables réguliers et fiables
- Avoir la volonté de se formaliser (déclaration des employé.e.s, certifications des comptes, etc.)

Nous appuyons CAPCO, entreprise de production et de commercialisation des produits d'hygiène et des cosmétiques à base de substances végétales naturelles, basée au Cameroun, dans cette démarche.

Accroître la production testée à plus petite échelle :

Quelques entreprises suivies par le FADEV ont commencé par une fabrication de leurs produits de manière artisanale, elles souhaitent dorénavant s'investir dans une production semi-automatique.

C'est le cas de **CAPCO** ou encore **Fruitcam**, entreprise de production et de commercialisation de jus naturels, des sirops et des confitures à base de fruits camerounais bio : après 8 ans d'expérimentation de l'activité, elle souhaite augmenter sa production de jus.

Rhyna CI, entreprise de production et de commercialisation de produits pharmaceutiques antiseptiques brevetés à base de produits locaux naturels, quant à elle, souhaite intensifier sa cadence pour pouvoir davantage distribuer ses produits accessibles à toutes les couches sociales.

➤ Le FADEV finance l'acquisition de matériel pour appuyer ce changement d'échelle :

Rama Cereal, entreprise agroalimentaire de transformation de céréales connaît une solide croissance ces dernières années, grâce à une forte demande en produits à base de mil (céréale répandue en Afrique). La gérante a décidé d'acquérir un terrain de 1 000 m².

CAPCO va pouvoir construire une nouvelle unité et acquérir des équipements dédiés à la production de ses produits d'hygiène.

➤ Le FADEV finance également des éléments immatériels comme pour **USK**, entreprise agroalimentaire de mangues séchées qui, en dehors de la construction d'une unité de production répondant aux normes de l'industrie agroalimentaire, souhaite acquérir la **certification « Agriculture Biologique »**.

AXE STRATEGIQUE DU FADEV

Consolider l'impact social des entreprises

La thèse d'impact du FADEV s'affine : le FADEV a pour objectif de répondre aux besoins de financement et d'accompagnement des PME africaines. On observe un déficit significatif de PME formelles sur le continent. Ces PME sont freinées par le manque de financement de long-terme, l'accès limité aux compétences et une structuration de leur organisation insuffisante. Or, ces PME sont cruciales pour le développement économique et social des pays, car elles :

- Créent des emplois, qualifiés et non qualifiés
- Produisent des biens et services adaptés aux marchés des consommateurs africains et accessibles à leur bourse
- Contribuent à la redistribution sociale
- Contribuent au développement de filière économiques /chaines de valeur
- Peuvent, une fois sensibiliser, contribuer positivement à l'environnement et en tout cas réduire leur pollution.

Depuis sa création le FADEV s'attache à mesurer les effets de son accompagnement des PME en termes de création et consolidation d'emplois. Ainsi, depuis 2005, le FADEV a **contribué à la création et à la consolidation de plus de 230 emplois**. En 2018, ce chiffre est de **74 emplois** créés ou consolidés.

L'impact sociétal des entreprises financées par le FADEV va au-delà de la création d'emploi. Il s'agit désormais pour le FADEV de mieux comprendre l'impact sociétal des entreprises accompagnées, d'affiner sa stratégie d'impact et de mesurer l'impact des PME dans toute leur dimension (impact environnemental, impact au niveau de la chaîne de valeur, et impact en termes de redistribution sociale).

En 2018, nous avons décidé de mettre en avant des critères socio-économiques :

Pourcentage d'entreprises non formalisées avant l'entrée du FADEV	22%
Nombre de femmes travaillant au sein des entreprises du portefeuille	87
Proportion de femmes travaillant au sein des entreprises du portefeuille	46%
Part de femmes occupant un poste à responsabilité au sein de l'entreprise	38%

La Communication

L'image du FADEV évolue

En 2018, une nouvelle charte graphique a été mise en place, et un nouveau logo a été créé afin de redynamiser l'image du FADEV.



Ancien logo



Nouveau logo

Dans le cadre de cette nouvelle charte graphique, l'ensemble des supports de communication dont la newsletter trimestrielle et les plaquettes de communication ont été revus par Elsa BERISHA, chargée de communication.

Afin de poursuivre ce renouveau graphique de dynamisation de l'image du FADEV, la refonte du site internet a été engagée. Le développement du nouveau site et sa livraison est prévue courant août 2019.

Le FADEV a également travaillé à une plus grande visibilité, et a ainsi participé à 12 événements en 2018 :

- ✓ Remise des prix Finansol
- ✓ Journée portes ouvertes du FORIM
- ✓ Débat sur l'innovation financière organisé par Finansol
- ✓ Impact Investing tour
- ✓ Forum des diasporas africaines
- ✓ Conférence Convergences
- ✓ Conférence « L'ESS : quelle place dans la finance »
- ✓ Forum du crowdfunding à Dakar
- ✓ Forum Emerging Valley à Marseille
- ✓ Conférence Lead'her par le Mouves sur la levée de fonds
- ✓ Journée des diasporas africaines à Bordeaux
- ✓ Nuit de l'entrepreneuriat et la culture africaine



Forum des diasporas africaines,
juin 2018, Paris



Visite de Christophe ITIER,
Haut-commissaire ESS

L'équipe du FADEV

— L'équipe opérationnelle au siège et les chargé·e·s d'investissements chez nos partenaires en Afrique

Pour fonctionner de manière efficace et qualitative, le FADEV travaille avec des chargé·e·s d'investissement au sein de bureau d'études spécialisés dans l'appui au secteur privé dans les pays d'intervention. C'est un point essentiel du dispositif FADEV.

— Les instances de gouvernance

Le FADEV est une société coopérative d'intérêt collectif. Sa gouvernance est assurée par un directoire et un conseil de surveillance.

— 81 sociétaires appuient nos activités

La SCIC FADEV compte au 31 décembre 2018, 81 sociétaires ayant souscrit au minimum 4 parts sociales de la coopérative. Plusieurs d'entre eux s'impliquent dans le comité d'investissement, au sein du comité LCB FT ou pour les tâches liées au souscriptions.

— Renforcer les synergies avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial africain

Le FADEV continue en 2018 de créer des partenariats avec des organisations proches de ses activités d'accompagnement des PME en Afrique.

L'équipe opérationnelle en France et en Afrique



Mylène CHOUZENOUX

Responsable des investissements



Alice CASES

Responsable communication, levées de fonds
auprès des particuliers, administration et finance

Elsa BERISHA a été chargée de communication jusqu'en septembre
2018, et a été remplacée par **Alice CASES**



Côte d'Ivoire : CCDE

Yves-David BAOTTO



Mali : Consult Step

Bakary SYLLA



Cameroun : Agro-PME

Serge YOUANSI



Cameroun : Agro-PME

Claude Bernard TIAKO DJIALEU

La gouvernance

Le Directoire



Florian PEUDEVIN
Président du directoire



Martin FLEURY



Antoine RAES

Un nouveau directoire a été nommé le 1^{er} juillet 2019 par le conseil de surveillance.

Le Conseil de surveillance



Gilles BEVILLE



Yassine BOUCHADEKH
Représentant de GARRIGUE



Dominique CARLIEZ



Hubert de BEAUMONT
Président du conseil de surveillance



Cécile CARLIER
Vice-présidente du conseil de surveillance

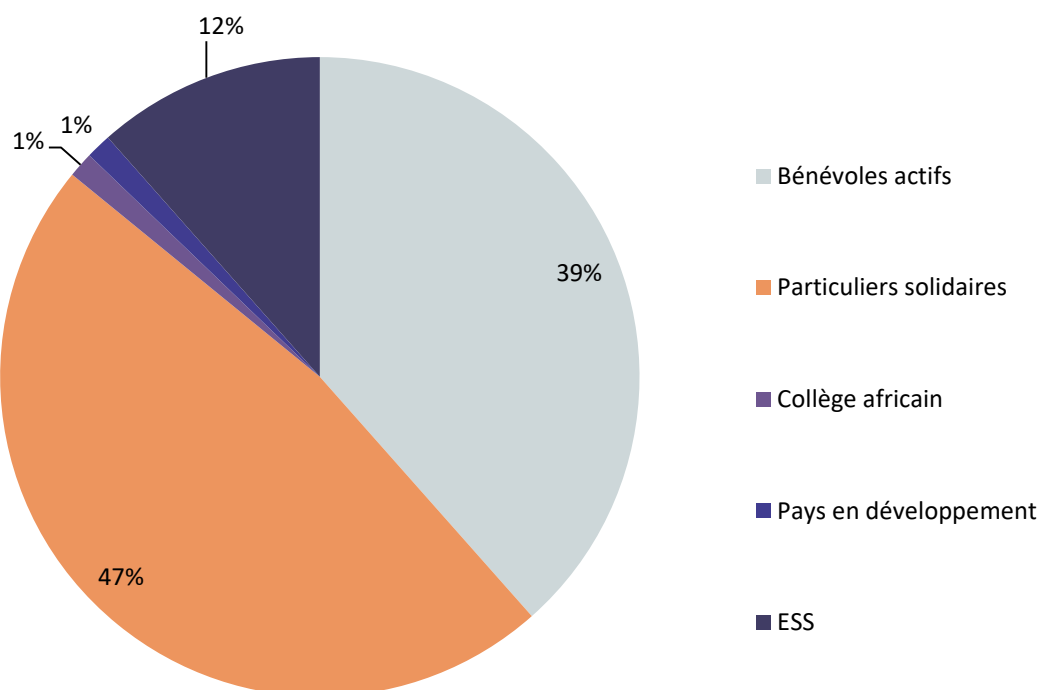
Le conseil de surveillance a en parti été renouvelé et renforcé lors de l'assemblée générale du 15 juin 2019

81 sociétaires en France appuient nos activités

Le FADEV a la chance de pouvoir compter sur l'aide de ses sociétaires dans certaines de ses actions :

- *Christine Joder* pour tout son travail sur le suivi des souscriptions et son active participation à la procédure LCB-FT (lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme)
- *Laurent Gallois Montbrun, Claire Neuschwander* et *Yves Mittaine* pour leur travail au sein du comité d'investissement
- *Hubert de Beaumont, Cécile Carlier, Gilles Beville* et *Dominique Carliez* pour leur présence au sein du conseil de surveillance
- *Antoine Raes, Martin Fleury* et *Florian Peudevin* pour leur travail au sein du directoire.

Les 81 sociétaires du FADEV



Renforcer les synergies avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial africain

Deux partenariats ont été signés avec des acteurs phares de l'écosystème entrepreneurial africain

AFRIC'INNOV

Afric'innov est un programme de Bondinnov installé à Bondy (en Seine-Saint-Denis) visant à **renforcer les capacités de 59 structures d'accompagnement à l'entrepreneuriat innovant dans 21 pays africains.**

Il professionnalise les structures d'accompagnement à travers :

- Un processus de labellisation des structures d'accompagnement
- Un centre de ressources pour l'accompagnement à l'entrepreneuriat
- Un outil de suivi des start-up en incubation
- Une plateforme web et média pour les structures d'accompagnement



Afric'innov dispose d'un **fonds qui a pour ambition de fournir les financements nécessaires aux frais de début de parcours** sous forme de prêt d'honneur allant jusqu'à 30 000 euros.

Objectifs du partenariat :

- Mutualiser les outils de formation et les informations sur nos pays d'intervention
- Financer les entreprises incubées à qui on a déjà octroyé un prêt

COMOÉ CAPITAL

COMOÉ CAPITAL fait partie d'un réseau panafricain de sociétés d'investissement, toutes accompagnées par Investisseurs & Partenaires (I&P).

Il s'agit d'un fonds ivoirien qui s'adresse aux PME à fort potentiel de croissance, dont les besoins de financement se situent entre 30 000 et 460 000 euros.

COMOÉ CAPITAL renforce les fonds propres et devient actionnaire minoritaire des PME sur un horizon de temps de l'ordre de 4 à 7 ans, tout en assurant un accompagnement actif et personnalisé en fonction des besoins spécifiques de chaque entreprise en portefeuille.

Il est attentif des impacts sociaux, économiques ou/et environnementaux positifs que génèrent les entreprises qu'il accompagne.



Objectifs du partenariat :

- Co-investir (entreprises Vallesse et Rama Cereal)
- Mutualiser les risques, les informations sur la Côte d'Ivoire

Les résultats financiers

Le compte de résultat

Produits : ils s'élèvent à 126 227 € et proviennent essentiellement :

- des subventions
- des intérêts sur comptes courant d'associé versés par les entreprises accompagnées
- des droits d'entrée facturés lors des émissions de parts sociales de la coopérative.

Charges d'Exploitation : Elles s'élèvent à 129 202 € et proviennent essentiellement :

- des salaires
- des frais d'accompagnement des entreprises en Afrique
- des frais liés au site internet FADEV.fr.

A noter, une provision de 3 113 € est enregistrée. Cette provision porte sur 50% CCA restant à rembourser pour la société AVVA, cela en raison des très grandes difficultés de recouvrement dans une situation où cette société semble toujours avec des activités rentables.

Le résultat net (perte) s'établit à -2 976 €.

Compte tenu du capital social de 537 250 EUR au 31 décembre 2018, le résultat négatif de -2 976 EUR de 2018 ne met pas en cause la solidité financière de la coopérative. Les reports à nouveau des exercices passés aboutissent à une dévalorisation des parts sociales de 6.50 %

Il est à noter qu'un volant de trésorerie significatif de 450 675 EUR garantit la liquidité des parts.

Le compte de résultat

PRODUITS (Hors taxes)	Exercice N	Exercice N-1
	net	net
PRODUITS D'EXPLOITATION	116 049,99	97 943,61
Droits d'entrée	1 223,60	5 430,80
Subventions d'exploitation	113 833,69	88 428,64
Autres	992,70	4 084,17
PRODUITS FINANCIERS	10 176,90	9 547,94
TOTAL (I)	126 226,89	107 491,55
PRODUITS EXCEPTIONNELS (II)		9 146,94
TOTAL DES PRODUITS (I+II)	126 226,89	116 638,49

CHARGES (Hors taxes)	Exercice N	Exercice N-1
	Net	Net
CHARGES D'EXPLOITATION :		
Charges externes	41 948,00	43 485,05
Impôts, taxes et versements assimilés	6 646,24	4 035,14
Rémunération du personnel	59 077,12	41 604,88
Charges sociales	18 273,57	12 056,92
Dotations aux amortissements	212,04	1 113,55
Autres charges	-67,41	1 258,83
TOTAL (I)	126 090	103 554,37
CHARGES FINANCIERES (dotation financières aux amortis., depreciations et prov.) (II)	3 113,00	
CHARGES EXCEPTIONNELLES (III)		3 440,00
TOTAL DES CHARGES (I+II+III+IV)	129 202	106 994,37
BENEFICE / PERTE	-2 976,00	3 937,00



Le bilan

	2018	2017		2018	2017
ACTIF			PASSIF		
Actif immobilisé :			Capitaux propres		
Immobilisations incorporelles			Capital	537 250	506 660
- Autres	-3 113	0	Réserves :		
Immobilisations corporelles	340	552	- Réserve légale		
Immobilisations financières			- Réserves réglementées		
Participations	44 936	24 291			
Créances rattachées à des participations	115 804	131 245			
Autres immobilisations financières	1 305	1 143			
TOTAL I	159 271	157 231	- Autres		
Actif circulant :			Report à nouveau	-31 774	-41 418
Stocks et en-cours (autres que marchandises)			Résultat de l'exercice	-2 976	9 644
Avances et acomptes versés sur commandes	3 434	75	(bénéfice ou perte)		
Créances :			TOTAL I	502 500	474 886
Autres	5 132	4 531	Provisions pour risques et charges (II)		
Disponibilités	450 675	397 292	Emprunts et dettes assimilées	145	96
			Fournisseurs et comptes rattachés	7 843	12 076
			Dettes fiscales et sociales	14 631	13 708
Charges constatées d'avance		209	Autres dettes	4 439	
TOTAL II	458 058	402 107	Produits constatés d'avance	87 771	58 571
			TOTAL III	114 829	84 452
TOTAL GENERAL (I+II)	617 329	559 338	TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	617 329	559 338



Diversification des ressources

Les résultats de la levée de fonds en 2018 sont en dessous de nos objectifs. Cela s'explique par différents éléments :

S'agissant des sociétaires particuliers

- La suppression de la déduction fiscale liée à l'impôt sur la fortune a eu un fort impact sur le FADEV : **cela représente une forte baisse de 80% du capital levé auprès des particuliers par rapport à 2017.**
- Il y a eu peu de nouveaux sociétaires particuliers, néanmoins nos sociétaires les plus fidèles ont re-souscrit en 2018.

En ce qui concerne les sociétaires institutionnels

- Garrigue n'a pas ré-investi au sein de FADEV en 2018, ce qui explique en partie la baisse du montant de levée de fonds par rapport à 2017.

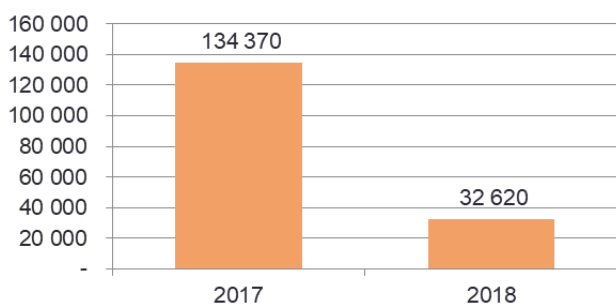
Une compréhension différente de la convention signée en 2016 demeure et doit être clarifiée entre les deux parties.

- La fondation Grameen Crédit Agricole a changé de direction et se recentre sur son cœur de métier. Elle a donc décidé de décliner sa proposition initiale d'investissement auprès du FADEV.
- Des rencontres ont eu lieu avec 3 financeurs solidaires (Ecofi, Lita.co et Inco) lors des Convention Finansol de juin 2018.

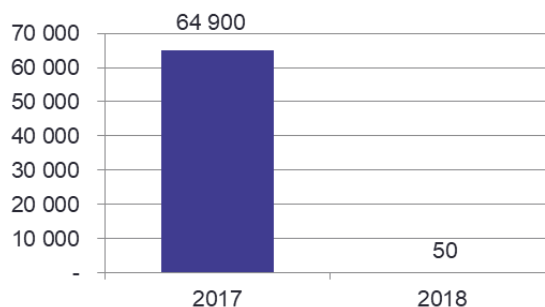
Une rencontre physique a eu lieu en juillet avec LITA.co, qui est une plateforme de crowdfunding solidaire.

- Des discussions sont bien engagées avec la COFIDES, fonds de garantie solidaire pour les petits entrepreneurs en Afrique et un investissement devrait voir le jour en 2019.

Total Particuliers



Total Institutions



Perspectives : 2019

Une année charnière pour le FADEV

❑ **Investissements :**

Le FADEV prévoit d'investir un montant de 200 000€ minimum si les levées de fonds le permettent.

❑ **Levée de fonds :**

Le FADEV continuera les actions engagées pour sensibiliser les particuliers et les institutionnels aux actions du FADEV. L'objectif de levée de fonds en 2018 est de 270 000 € décomposé ainsi :

➤ **210 000€ auprès des institutionnels :**

La situation de GARRIGUE doit être clarifiée pour savoir si la montée au capital reste conforme à notre compréhension de la convention (acquisition de parts sociales à due concurrence de 30% de notre capital social et dans la limite de 600 000€).

Les discussions sont déjà engagées avec la COFIDES et des synergies sont en train d'être étudiées.

D'autre part, il est envisagé de se tourner vers les fondations et grandes entreprises dans le cadre de leur politique RSE.

➤ **60 000€ auprès des particuliers :** l'objectif est de lever ce montant via la plateforme de crowdfunding et une communication importante auprès de nos publics cibles.

❑ **Stratégie et mesure d'impact :**

Le FADEV a pour objectif de renforcer sa stratégie et sa mesure d'impact ainsi que celle des PME du portefeuille pour mieux comprendre notre impact et le piloter.

Nous avons bien conscience que l'impact des PME que nous accompagnons va au-delà de la création d'emploi. Notre objectif est de les accompagner dans la mesure d'impact et les guider dans l'évaluation de leurs actions environnementales et sociales.

➤ Amélioration de la **mesure d'impact**

➤ **Pilotage de l'impact** (investir dans des PME qui répondent à notre thèse d'impact)

❑ **RH**

Le FADEV prévoit de renforcer l'équipe salariée du FADEV en 2019 avec l'embauche :

➤ D'un·e **directeur·trice opérationnel·le** en charge notamment de la levée de fonds auprès des institutionnels

D'autre part, le FADEV renouvellera ses instances de gouvernance (Conseil de Surveillance et Directoire) en 2019.

❑ **Communication :**

Les travaux sur le **nouveau site internet** se poursuivent pour une livraison courant 2019.

En Afrique :

Le FADEV poursuit cette volonté de recruter des partenaires locaux dans ses pays d'intervention, notamment au Sénégal.

Nous prévoyons d'organiser un atelier d'amélioration des pratiques avec l'ensemble des partenaires à Dakar, courant 2019.



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

47 avenue Pasteur
93100 MONTREUIL

Tél : 01 84 17 44 62

contact@fadev.fr

Suivez-nous sur
fadev.fr



FADEV



FADEV_coop

Création, réalisation et édition : FADEV
Crédits photos : FADEV et Pixabay