



RAPPORT D'ACTIVITES 2014

Résumé exécutif

2014 aura été la première année de l'autonomisation effective du Fonds Afrique (FA).

Cette année aura été marquée en particulier par la réalisation par CAP SENS / SPEAR d'une plateforme de collecte dédiée au FADEV avec notamment l'appui financier de l'AFD et de I&P / PHITRUST et ORANGE ; la mise en ligne de la plateforme de « *crowdfunding* » (financement participatif) www.fadev.fr a eu lieu le 28 avril dernier et le lancement a été largement médiatisé, en particulier par la presse.

Les investissements se sont poursuivis dans le prolongement du Fonds Afrique / Garrigue mais avec un rythme inférieur aux objectifs du fait de la capitalisation encore limitée de FADEV.

L'atelier organisé à Ouagadougou en février 2014 a réuni pour la deuxième fois nos partenaires africains ; leur rôle central, en tant que cheville ouvrière du dispositif, y a été réaffirmé.

Démarrage opérationnel de la SCIC SA FADEV : la réflexion, amorcée avec Garrigue en 2012, s'est concrétisée en octobre 2013 par la signature et le dépôt des statuts de la première Société Coopérative d'Intérêt Collectif dédiée à 100% au financement de petites entreprises en Afrique sub-saharienne. FADEV s'inscrit dans le prolongement du FA et s'appuie sur son *track record* de 2005 à 2013. Garrigue reste le partenaire historique de la SCIC FADEV en tant que sociétaire institutionnel au sein de la nouvelle société. Les objectifs *d'impact investing* en Afrique, le mode d'intervention, la cible des MPME oeuvrant pour un développement durable endogène de l'Afrique s'inscrivent totalement dans la continuité du compartiment FA de Garrigue. FADEV a reçu l'agrément « Entreprise solidaire » en janvier 2014 et le produit « parts sociales du FADEV » a reçu le label Finansol en mars 2014. Après la **phase d'incubation** au sein de Garrigue, cette autonomisation doit permettre à notre dispositif de **changer d'échelle dès 2015, ceci** afin de démultiplier ses actions. La première levée de fonds auprès des institutionnels, et en particulier les organisations pour le développement économique dans les pays en développement, a été enclenchée en 2014 avec des premiers succès.

Portefeuille FA / FADEV : Malgré un *deal flow* significatif d'entreprises candidates au FADEV et une diversification géographique rendue possible par des partenariats particulièrement actifs depuis 2013 dans 2 nouveaux pays, Côte d'Ivoire et Cameroun, un seul investissement sera réalisé par FADEV en 2014 (AVVA CAFE en Côte d'Ivoire). Les modalités de sortie de CUBA LIBRE (Congo) ont été actées avec le gérant. La sortie devrait être effective avant fin 2015.

Deuxième atelier des partenaires africains : dans le prolongement du premier atelier qui s'est tenu à Cotonou en mai 2011, l'atelier de Ouagadougou a réuni pendant 2 journées de travail en février 2014 l'ensemble de nos partenaires africains ; cet atelier a été l'occasion de présenter le FADEV et sa plateforme de financement participatif. Une réflexion a été menée pour redynamiser les partenariats avec les structures africaines par la mise en place d'un « guichet » fonds d'appui afin d'assurer le financement à son juste prix des prestations confiées aux partenaires (*due diligence* et *coaching* de proximité). Au Togo et au Bénin, des nouveaux partenariats ont été concrétisés en 2014 avec PASYD (Lomé) et le CEPEPE (Bénin).

1. Rappel du contexte, des spécificités et des objectifs du Fonds Afrique / FADEV

Né du partenariat conclu en 2005 entre TECH DEV et GARRIGUE (www.garrigue.net), le Fonds Afrique (FA) est un fonds d'investissement en capital risque ayant pour objectif de répondre aux besoins de financement des TPE / PE dans les pays d'intervention de Tech Dev en Afrique ; ce dispositif de financement a pour but d'apporter une réponse (parmi d'autres) à la problématique de la "mésofinance", ce "vide" entre Institutions de Micro finance (IMF) et banques commerciales.

Le Fonds Afrique se distingue par **deux spécificités** :

- le couplage d'un service financier (SF), le capital-risque solidaire, métier de GARRIGUE en France depuis plus de 25 ans et d'un service non financier (SNF), l'appui accompagnement technique, métier de TECH DEV depuis 20 ans et de nos partenaires africains avec lesquels nous avons noué des relations de travail qui s'inscrivent dans la durée ;
- la mobilisation ici de l'épargne solidaire pour des investissements directs en Afrique dans des TPE / PE qui répondent à nos critères d'"utilité sociale" ; GARRIGUE est un des acteurs historiques de ce courant de la finance solidaire en France. Vers l'Afrique, le FA fait figure de pionnier, les acteurs de la finance solidaire qui s'inscrivent dans la solidarité internationale étant centrés principalement (voire exclusivement) sur le refinancement d'IMF. Le FA met ainsi en œuvre une chaîne de solidarité entre les épargnants qui « veulent donner du sens à leur épargne » et les acteurs économiques africains qui contribuent au développement durable de leur pays.

Le bilan à mi parcours nous a conduit, après concertation avec Garrigue (juin 2012 – juin 2013) à décider de l'autonomisation du véhicule FA par la création de la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) Fonds Afrique Développement (FADEV) en octobre 2013. Après la phase d'incubation du dispositif au sein de Garrigue, cette autonomisation permettra le changement d'échelle indispensable pour atteindre le point d'équilibre financier du véhicule Fonds Afrique. En effet FADEV est en mesure de réunir plus rapidement et de façon significative des investisseurs privés (particuliers solidaires via une plateforme de financement participatif) et des investisseurs institutionnels impliqués dans le développement du secteur privé en Afrique, tout en s'inscrivant dans le prolongement du Fonds Afrique avec le même objectif d'investir avec impact sociétal (*impact investing*) dans des MPME accompagnées aux plans technique et financier.

La SCIC FADEV, dans le prolongement du Fonds Afrique, apporte une réponse à la problématique de l'accès à des financements adaptées aux MPME africaines du secteur du Social Business ; ses statuts précisent la place de sa mission sociale au cœur de son projet d'entreprise (cf. préambule des statuts et charte *Social Business* du FADEV téléchargeables depuis le site www.fadev.fr).

2. Gestion du Fonds d'investissement solidaire

a. Collecte de fonds solidaires (épargne solidaire) auprès des particuliers en France

Compartiment AFRIQUE de GARRIGUE (FA)

Le compartiment FA a été ouvert en 2005 au sein de GARRIGUE ; en accord avec GARRIGUE (AG des sociétaires GARRIGUE en octobre 2013) il a été fermé en avril 2014 aussitôt que la plateforme de financement participatif fadev.fr a été mise en ligne, le site de GARRIGUE (www.garrigue.net) renvoyant vers le site FADEV www.fadev.fr (cf. Chapitre 4 ci-dessous) les sociétaires souhaitant flécher leur épargne vers l'Afrique.

Extrait du site GARRIGUE (<http://www.garrigue.net/nos-domaines-d-intervention/fonds-afrique>)

FONDS AFRIQUE

En 8 ans d'activités du FONDS AFRIQUE portées par GARRIGUE, 19 investissements ont été réalisés dans des entreprises d'utilité sociale de 7 pays d'Afrique francophone, plus de 200 emplois ont été créés ou consolidés, 4 premières sorties d'entreprises ont été réussies et 2 Prix de la Finance Solidaire catégorie Solidarité Internationale ont été remportés par des entreprises accompagnées.

La Société Coopérative d'Intérêt Collectif FADEV a été créée en octobre 2013 avec GARRIGUE pour prendre le relais du FONDS AFRIQUE et démultiplier l'investissement solidaire vers ce continent d'avenir, en plein développement.

FADEV

FADEV est un investisseur solidaire qui accompagne des PME innovantes en Afrique de l'Ouest (Sénégal, Mali, Burkina Faso, Togo, Bénin, Côte d'Ivoire), en Afrique Centrale (Congo, Cameroun) et prochainement au Maghreb et à Madagascar. **Il offre à tous l'opportunité de soutenir l'entrepreneuriat africain en devenant souscripteur solidaire sur des projets qui vous tiennent à cœur.**

FADEV a reçu l'agrément Entreprise Solidaire et le label Finansol début 2014. FADEV a lancé en avril 2014, la première plateforme *d'equity-crowdfunding* vers l'Afrique francophone.

Vos souscriptions pour permettre l'investissement solidaire en Afrique sont possibles sur www.fadev.fr

La collecte nette totale depuis 2005 (valeur d'achat par les sociétaires GARRIGUE de l'ensemble des parts fléchées FA diminuée de la valeur de rachat des parts fléchées FA pour lesquelles les sociétaires ont sollicités la revente de leur participation) s'élève à **697 560 €**.

Sociétaires fondateurs de la SCIC FADEV

Douze sociétaires particuliers, proches du Fonds Afrique et de TECH DEV depuis de nombreuses années ont participé au premier tour de table à la création de la SCIC FADEV, permettant de regrouper **14 750 €** d'apport en numéraire par les sociétaires fondateurs personnes physiques ; ils représentent 73 % du capital social initial de la SCIC (le solde – 5 550 € ayant été apporté par GARRIGUE, partenaire historique du Fonds Afrique).

Plateforme de financement participatif www.fadev.fr

La conception du site a été assurée par le responsable Fonds Afrique de novembre 2013 à avril 2014, date de la mise en ligne de la plateforme ; la réalisation de la plateforme a été confiée à CAP SENS (SPEAR) en octobre 2013 – contrat signé par TECH DEV, I&P (subvention PHITRUST & ORANGE RSE) et FADEV (sur fonds propres avec en contrepartie une prise de participation de CAP SENS dans le FADEV pour un montant équivalent au financement apporté par FADEV).

Depuis le lancement de la plateforme de financement participatif le 28 avril 2014, un grand nombre d'internautes se sont inscrits sur la plateforme (plus de 350 internautes s'étaient « inscrits » au 31/12/2014) et 29 d'entre eux ont souscrit des parts sociales du FADEV (4 780 parts sociales soit 47 800 € au 31/12/2014 soit en 8 mois)

Au 31/12/2014, FADEV comptait donc 41 souscripteurs particuliers pour 62 550 €.



Ceci démontre tout l'intérêt du *crowdfunding* et de l'offre d'investissement avec un risque maîtrisé comme le précisent les différentes rubriques de la plateforme.



Le souscripteur mutualise son risque par l'acquisition de parts sociales du FADEV et il peut manifester son intérêt pour l'une ou l'autre des entreprises en cours de levée de fonds ce qui permet de faire avancer le « curseur » du niveau de

collecte (cf. copie d'écran de la page d'accueil) ; le sociétaire « suiveur / follower » sera alors destinataire d'informations périodiques sur l'évolution de l'entreprise pour laquelle il aura manifesté son intérêt.

Extrait du site www.fadev.fr « <http://www.fadev.fr/le-crowdfunding-solidaire> »

Le crowdfunding solidaire

Crowdfunding, finance solidaire et entrepreneuriat en Afrique

Le crowdfunding solidaire est une catégorie de crowdfunding qui privilégie l'impact sociale du projet soutenu à la rentabilité financière.

Les particuliers qui décident de souscrire au FADEV acceptent de prendre un risque financier sans exiger une rémunération à hauteur de ce que les produits de placement classique proposent pour contribuer à un objectif global : **soutenir l'entrepreneuriat responsable en Afrique.**

La dimension **sociétalement utile des projets** proposés par les entreprises est garantie grâce au processus de sélection du FADEV.

Notre modèle repose sur une « **chaîne de confiance** » qui lie des particuliers dans une démarche de solidarité avec des entrepreneurs et leurs salariés qui se développent sur le continent africain.

FADEV, un modèle original d'Equity based Crowdfunding (*Crowd Equity* ou encore *Equity Crowdfunding*).

Cette forme de **financement participatif** permet d'investir dans une Société Coopérative Financière (la **SCIC-SA FADEV**) qui **mutualise les moyens financiers** et ainsi, accompagne des entreprises en Afrique.

Le FADEV est le détenteur des actions des MPME soutenues en Afrique, les souscripteurs solidaires sont détenteurs de parts sociales du FADEV. Ainsi les souscripteurs ne supportent pas directement le risque de faillite des entreprises africaines

« Investir ; vos questions / nos réponses »

Mon argent est-il investi directement dans l'entreprise africaine que je choisis ?

En choisissant le projet d'une entreprise vous devenez son "follower/suiveur". Votre argent est nécessairement investi, mais pas en votre nom propre. Pour mutualiser les risques et vous donner la liberté de récupérer votre placement à tout moment, vous devenez sociétaire du FADEV qui investit en tant que Société Coopérative d'Intérêt Collectif dans les entreprises africaines.

b. Levée de fonds par FADEV auprès des institutionnels

Le modèle économique du FADEV nécessite une levée de fonds rapide et importante auprès des institutionnels avec pour objectif que les montants souscrits par les institutionnels ne représentent pas plus de 50% du montant souscrit cumulé.

Des contacts nombreux et répétés ont été pris dès le début de l'année 2014 avec les institutionnels proches du dispositif Fonds Afrique ; des premiers succès et des engagements fermes de souscriptions ont été obtenus :

Catégorie des sociétaires institutionnels « soutien à l'Economie Sociale et Solidaire

- **GARRIGUE** apport initial **5 550 €** (soit 27% du capital social initial libéré à la création de la SCIC) ; 600 000 € seront apportés progressivement par GARRIGUE (acquisition de parts «C» par transfert des actifs détenus par GARRIGUE / FA (pour une VNC de 150 k€) et en numéraire (450 k€), et ceci «sans que la participation de GARRIGUE dans le capital de FADEV ne dépasse 30% de celui-ci » (PV de l'AG GARRIGUE du 18/10/14 en annexe 4)

- **SPEAR / CAP SENS** : prise de participation le 18/09/2014 à hauteur de 772 parts «C» soit 7 720 €.

Catégorie des sociétaires institutionnels «acteurs du développement économique dans les PED »

- **GRAMEEN CREDIT AGRICOLE MICROFINANCE Foundation** : 1^{ère} souscription 100 parts «B» soit **10 000 €** à la signature du protocole de partenariat FADEV / GCA le 5/3/15 ; 2^{ème} souscription 1 400 parts «B» soit **140 000 €** « conditionnée par la fourniture par FADEV d'un engagement ferme de subvention d'un montant minimal de 250 000 € et sous réserve qu'à l'issue de cette seconde souscription, le montant cumulé des parts sociales détenues par GCA ne dépasse pas 20% du capital libéré dans FADEV, tous compartiments confondus » (art. 4.2 du protocole).
- **I&P Dev** : engagement de principe d'une première souscription à la création du FADEV (montant à confirmer) dans le cadre de l'accord cadre de partenariat entre TECH DEV et I&P Dev le 12 septembre 2013. Devrait se concrétiser en 2015.

c. Communication

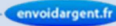
Moyen (vecteur) de communication	Réalisé en 2014
Conférences / Evènements	<p>FORUM CREDIT AGRICOLE SOLIDAIRE (Paris) : stand FADEV lors de la journée organisée au siège du CA (juin 2014)</p> <p>SALON DES SOLIDARITES (Porte de Versailles) : conférence organisée par le CR IdF : présentation du FADEV comme outil de développement endogène en Afrique (juin 2014)</p> <p>CONVERGENCE 2014 : présentation et démonstration du site de crowdfunding sur le village des nouvelles technologies (sept 2014)</p> <p>Semaine de la Finance Solidaire 2014 (4/11/14) : le <i>crowdfunding</i> et la finance solidaire avec SPEAR – Mairie du 9^{ème} arrdt de Paris</p> <p>MIDEST 2014 – Parc des expositions de Paris-Villepinte : présentation du FADEV (stand ONUDI / BSTP Cameroun) le 6/11/14</p> <p>LA RUCHE (Bordeaux) : rôle de l'aide au développement dans l'accompagnement d'initiatives innovantes comme le FADEV (17/11/14) (1)</p> <p>BOND'INNOV : participation aux rencontres de l'entrepreneuriat innovant Nord et Sud le 6/11/14 et aux ateliers «Adopte un entrepreneur ! » et « échanges de bonnes pratiques », occasion de présenter le FADEV</p> <p>POLLUTEC 2014 (Eurexpo Lyon) Espace Afrique : « FADEV, investissement solidaire destiné aux MPME africaines » le 4/12/14</p> <p>ONG Eau Vive (Paris) : intervention à l'occasion du colloque « Afrique sahélienne en mouvement : connaître les dynamiques de changement pour mieux les accompagner (2/12/14)</p> <p>FIDA (Paris) : atelier organisé par le FIDA sur les investissements productifs des migrants en milieu rural au Sénégal (5 et 6/12/14) (2)</p> <p>PROMOTE (Yaoundé) : présentation du FADEV par AGRO PME, partenaire du FADEV au Cameroun le 12/12/14 à l'hôtel HILTON à Yaoundé</p> <p>AREAS / Ministère des Finances : conférence à l'occasion du lancement du projet d'infrastructures sur le bassin méditerranéen : présentation du FADEV (décembre 2014)</p>

MFW4A : 3^{ème} rencontre à Abidjan du réseau des structures d'appui aux PME les 19 et 20 mars 2015 ; présentation du dispositif FA / TECH-DEV par nos partenaires malien (CSP) et ivoirien (CCDE)

Media (presse, blogs, ...)

Large communication lors du lancement de la plateforme de crowdfunding (cf. site www.fadev.fr, revue de presse)

Observatoire des coûts
d'envoi d'argent à l'étranger

 envoiaargent.fr

(29/04/2014)

FADEV permet l'investissement productif de la diaspora africaine grâce à sa plateforme de crowdfunding. Les individus vivants en France voulant contribuer au développement de l'entrepreneuriat dans leur région d'origine peuvent ...

 **Le Monde**

(29/04/2014)

Le crowdfunding solidaire s'ouvre à l'Afrique. C'est la première plateforme de crowdfunding permettant d'investir dans des entreprises en Afrique francophone. Le tout sous un prisme solidaire.

 **RESSOURCES
SOLIDAIRES**

(29/04/2014)

Le Fonds Afrique de Garrigue évolue pour changer d'échelle avec la création du SCIC SA FADEV. Le FADEV permet à des particuliers, des personnes morales et des fonds d'épargne salariale d'investir (un placement financier et non un don !) pour promouvoir l'entrepreneuriat responsable en Afrique

 **AFRIK.COM**

(28/04/2014)

Le Fadev, une plateforme d'investissements solidaire à destination de l'Afrique. Une nouvelle plateforme de microcrédit solidaire verra le jour lundi 28 avril : Fadev.fr

 **JEUNE AFRIQUE
ECONOMIE**

(28/04/2014)

Capital-risque : le Fadev mise sur le crowdfunding. Lancé en octobre dernier, ce nouveau véhicule d'investissement solidaire pour les PME africaines va bénéficier d'une plateforme de finance participative dès le 28 avril. Une première en Afrique francophone.

 **Afriquinfos**
L'actualité africaine à la minute...

(24/04/2014)

"FADEV lance le **premier site d'equity crowdfunding dédié aux entreprises africaines**". Pour animer la

collecte auprès des particuliers, FADEV met en ligne le 28 avril son site de crowdfunding à destination de l'Afrique Francophone : www.fadev.fr. Publié le 25 avril 2014 sur **Afriquinfos.com**

CONVERGENCES  (05/08/14)
Vers un monde équitable et durable

FADEV : un site d'investissement participatif pour les PME innovantes en Afrique ! Un dispositif qui conjugue Solidarité Internationale et Finance

la Croix (2/7/14)

Fadev réunit des épargnants solidaires d'ici et d'ailleurs. L'ancienne société de capital-risque solidaire Fonds Afrique s'est transformée en coopérative. Nommée Fadev, elle entend aider davantage de PME africaines.

Information périodique des souscripteurs et des sympathisants du FA

Bulletin ACTU FA n°20 (avril 2014 à l'occasion de la mise en ligne de la plateforme de *crowdfunding*), diffusé (*mailing list*) auprès de plus de plus de 1 000 personnes

(1) : FADEV sur invitation du groupe ORANGE (RSE) a fait une présentation de son dispositif lors la visite de Madame Annick Girardin, Secrétaire d'Etat au Développement et à la Francophonie à La Ruche Bordeaux. Autour d'un échange libre ce fut l'occasion de réfléchir au rôle que peut jouer l'aide au développement dans l'accompagnement d'initiatives innovantes comme le FADEV.

(2) : "Le FADEV a participé à l'Atelier FIDA sur les investissements productifs des migrants en milieu rural au Sénégal qui s'est tenu le 5 et 6 décembre 2014 à Paris. Une présentation du dispositif FADEV a été faite à l'ensemble des participants. Ce fut l'occasion de mettre en avant nos actions touchant aussi la diaspora africaine en France : 2 chiffres clefs ont été notamment valorisés : i). sur les 200 souscripteurs FA Garrigue / FADEV , 20 sont issus de la diaspora. soit 10 % et ii). sur les 20 chefs d'entreprises accompagnés par FA Garrigue / FADEV , une dizaine ont vécu une période d'émigration longue (soit pour les études, soit pour le travail), et sont revenus au pays pour créer une entreprise. FADEV a présenté lors de cet atelier les grandes lignes de sa stratégie marketing adaptée à la mobilisation de l'investissement diaspora.

Synthèse 2014 et perspectives :

- La notoriété du Fonds Afrique se confirme et la plateforme de financement participatif (crowdfunding) mise en ligne en avril 2014 a démontré la capacité du dispositif à maintenir, voire augmenter le niveau de collecte auprès des particuliers, et ce malgré un contexte économique morose et des incitations fiscales revues à la baisse.
- Dans la mesure où FADEV a la capacité financière et en ressources humaines dès 2015 i) de mener une campagne de communication ciblée suivant les catégories de nouveaux sociétaires potentiels et ii) de mettre en ligne des projets d'investissement suivant nos critères de choix, la levée de fonds pourra être conforme au Business Plan élaboré en 2014.
- La capacité de la SCIC FADEV à réaliser un tour de table auprès de fonds d'investissement qui s'intéressent à l'ESS et au développement endogène de l'Afrique par un entrepreneuriat socialement responsable (Social Business) – première levée de fonds engagée en 2014 avec des premiers succès – devra permettre au modèle économique de trouver son point d'équilibre.

d. Nouveaux investissements en 2014

Seuls 2 Comités d'Investissement FADEV ont eu lieu en 2014 : les 11/7/14 et 17/9/14 (arrêt des comités d'engagement GARRIGUE / FA en janvier 2014)

2 investissements ont été décidés au cours de l'année (très inférieur à notre objectif de 5 à 7 investissements) ; AVVA CAFE est le premier investissement réalisé par la SCIC FADEV au cours du 3^{ème} trimestre 2014 (prise de participation au capital) ; ESTEVAL sera le 2^{ème} investissement de la SCIC FADEV qui devrait être réalisé en 2015, après la mise en ligne du projet sur le site de financement participatif (mise en ligne prévue en mai 2015, après accord définitif des gérants sur les modalités contractuelles d'entrée au capital et sur le montant du 1^{er} CCA)

Pays	Entreprise	Montant investi (k€)	Avis favorable du CE
Côte d'Ivoire	AVVA CAFE	39 k€	11/07/2014
Sénégal	ESTEVAL	40 k€	17/09/2014
	TOTAL	79 k€	

ARIZ (convention de sous-participation en risque entre l'AFD et GARRIGUE / FA signée le 21/6/12)

128 130 € (dont 64 K€ de quotité garanti) sont engagés sur cette convention, incluant le dernier engagement du FA dans FRUITSCAM.

La période de mobilisation de la sous participation en risque signée le 21/6/2012 entre l'AFD et GARRIGUE s'est terminée le 21 juin 2014 ; en accord avec ARIZ / AFD, une nouvelle convention de sous-participation en risque sera signée entre l'AFD / ARIZ et FADEV avec effet rétroactif pour les premiers investissements FADEV (AVVA CAFE et ESTEVAL) ; cette nouvelle convention traitera également de la reprise du portefeuille sous-participé par FADEV (reprise des actifs GARRIGUE / FA par FADEV en 2015 – 2016) – cf. § c ci-dessous.

La demande de mise en jeu de la garantie ARIZ sur le défaut de remboursement du CCA de AROME D'AFRIQUE a été acceptée et fera l'objet d'une indemnisation de GARRIGUE courant 2015.

e. Transfert des investissements GARRIGUE vers FADEV dans le cadre de l'autonomisation du véhicule Fonds Afrique

Conformément à la résolution n°8 votée en AG GARRIGUE le 18/10/2014 (cf. PV de l'AG en annexe 4), le transfert du portefeuille de GARRIGUE en Afrique sera effectué progressivement pour les 9 entreprises suivantes (suivant accord entre le directoire de GARRIGUE et TECH-DEV / FA) :

Cession à FADEV des titres (parts sociales) et des créances (CCA) détenus par GARRIGUE dans les 9 entreprises suivantes :

- Bénin : MTC
- Burkina Faso : KARILOR
- Sénégal : BAOBAB DES SAVEURS, APPROVAL
- Congo : MAB-BRICK, MEUBLE PEDRO
- Cameroun : FAPL, FRUITS-CAM
- Côte d'Ivoire : VALLESSE

Valeur de cession = Valeur Nette Comptable (VNC) suivant bilan GARRIGUE au 30/04/14 pour les titres et principal restant dû sur CCA à la date de transfert. En contrepartie, acquisition de parts sociales FADEV par le sociétaire GARRIGUE à hauteur de la VNC des actifs transférés (pour une valeur totale de 154 117 €).

Premières entreprises à transférer (ces 2 entreprises ayant sollicité, début 2015, un 2^{ème} CCA auprès de FADEV) :

- BAOBAB DES SAVEURS (Sénégal)
- VALLESSE (Côte d'Ivoire)

Par ailleurs, depuis la mise en ligne de la plateforme de *crowdfunding*, un très grand nombre d'entreprises se sont identifiées en tant qu'entreprise en Afrique, porteuse d'un projet de développement (plus de 60 entre mai et décembre 2014) dont seulement moins d'une dizaine répondent aux critères d'éligibilité du FADEV ; lorsque le projet entre dans nos critères le relais est pris par nos partenaires locaux qui décident s'il y a lieu ou non d'établir une fiche d'identification (cf. ci-dessus). La plateforme s'avère être également un canal de remontée de demandes de financement même si un tri doit être effectué au niveau de l'équipe FADEV à Paris.

Copie d'écran – « Obtenir un financement »



FADEV
Les investissements solidaires en Afrique

Je m'inscris
Je me connecte

INVESTIR OBTENIR UN FINANCEMENT COMMENT ÇA MARCHE ? QUI SOMMES-NOUS ? LE BLOG

Présentation de votre entreprise en 2 clics

1 Société :

2 Votre état d'avancement: Projet Création Développement

3 Pays du projet :

4 Votre activité :

Synthèse 2014 et perspectives :

- Nos réalisations, en terme de nombre d'investissements en 2014, sont inférieures à nos prévisions, le lancement du FADEV ayant concentré les énergies de l'équipe opérationnelle au siège.

Toutefois la constitution du « pipe » est bonne. La mise en ligne de la plateforme de « crowdfunding » en mai 2014, le lancement de nouveaux partenariats au Cameroun et en Côte d'Ivoire en 2012 et le changement de partenaires au Togo et au Bénin en 2013, dynamise de façon significative le « *deal flow* ».

- 2015 devra permettre d'augmenter le nombre d'investissements réalisés dans la mesure où la levée de fonds le permet (la mise en ligne des projets devrait permettre d'atteindre cet objectif).

g. Sorties / cession des participations

SAVON PLUS : La sortie est bouclée avec une plus value de l'ordre de 35 % suivant des conditions préférentielles convenues dès le départ.

CUBA LIBRE : Les 2 CCA étant intégralement remboursés, la sortie a été négociée en novembre 2013 avec le gérant qui s'est engagé à racheter les parts de GARRIGUE en juin 2015 avec une plus-value de 45% conformément à la convention de sortie signée lors de l'entrée du FA au capital (le repreneur étant le gérant lui-même)

COOPMEUBLE : le rachat du solde de la participation de GARRIGUE dans la coopérative devrait être effectif en 2015.

Synthèse 2014 et perspectives:

Une sortie soldée courant 2014. 2 nouvelles sorties « par le haut » en perspectives pour 2015.

Le transfert de 9 entreprises seulement détenues par GARRIGUE vers le FADEV sera l'occasion d'assainir le portefeuille FADEV (les provisions ayant été constituées en conséquence par GARRIGUE le 30/04/2014)

h. Le réseau des SAE partenaires chargés de la mise en œuvre du FADEV dans leur pays

Le réseau des partenaires du FADEV en Afrique apporte des services d'appui (non financiers) aux très petites et petites entreprises de leur pays (SAE).

Deux missions en Afrique ont été effectuées par l'équipe Fonds Afrique en 2014

- Mission au Bénin et au Togo en janvier 2014

Au Bénin, Le BAA partenaire historique de FA depuis 2007 a décidé de sortir du dispositif et de se recentrer sur son cœur d'activité l'appui au Artisans ; le FA a décidé de démarrer un partenariat avec le CePEPE qui récupérera la gestion du portefeuille FA au Bénin, le « pipe » de dossiers en instruction et proposera de nouvelles entreprises à instruire.

CePEPE : Centre de Promotion et d'Encadrement des Petites et Moyennes existe depuis 1989.

BENIN

01 BP 2093 RP,
COTONOU

Tél : +229 21 31 44 47 +229 21 31 22 61

www.cepepe.org

Directeur, Monsieur Théophile CAPO-CHICHI

Notre interlocuteur : Dorothé H. GOUNON

Le CePEPE a pour mission de promouvoir les initiatives privées d'entrepreneurs. Il a une importante activité de formation, et assure également des services d'accompagnement aux entreprises.



Au Togo, le BCGO poursuivra son activité d'instruction des dossiers en cours ; afin de dynamiser le FA dans le pays (aucun investissement pour l'instant) ; un second partenariat a été lancé avec le PASYD, qui proposera de nouvelles entreprises à instruire. Un point partenariat sera réalisé en mai 2015 au Togo afin de décider si FADEV continue avec deux structures ou bien s'orienter vers l'une des deux uniquement.

PASYD : Partage Action en Synergie pour le Développement existe depuis 2002 (il s'agit d'une ONG)

Le PASYD intervient dans 3 principaux domaines, l'appui à l'entrepreneuriat, le développement communautaire et éducation.

TOGO

Rue Yakali – BP 80 447

LOME

pasyd_togo@hotmail.com

www.pasyd.org

Tel : (00228) 22 20 72 24 ou 90 91 42 25 ou 99 45 87 11

Directeur exécutif : Komi AKPA



- Mission au Burkina Faso (dans la suite de l'atelier des partenaires ; cf. § ci-dessous) et en Côte d'Ivoire en février 2014

Synthèse 2014 et perspectives :

Renforcement des 2 nouveaux partenariats FA au Togo et au Bénin.
 Au Mali, pour la relance des activités du Fonds Afrique, un partenariat sera mis en place avec l'Association pour la Promotion des Entreprises Privées/Appui au Secteur Privé (www.csp-mali.org) en 2015.
 Des contacts ont été pris en 2014 avec ADIASPII (Tameur Hemdane) qui développe des services de *crowdfunding* dédiés aux diasporas africaines et en particulier maghrébines (Tunisie, Maroc) ; ADIASPII s'intéresse à FADEV et à sa plateforme de *crowdfunding* ; un protocole de partenariat est en réflexion.

i. Evolution de la qualité du portefeuille au cours de l'année 2014

Les revues trimestrielles du portefeuille (réunions Directoire de GARRIGUE / Equipe opérationnelle FA à Paris) ont pour objet d'apprécier le risque du portefeuille.

Critères retenus pour la notation du risque des entreprises du portefeuille FA :

V	activité OK, remboursement du CCA/PP Ok (retard sur échéance < 60 j).
*J	activité OK, retard (>60j) sur remboursement du CCA/PP
zO	activité rencontre des difficultés, échéancier suspendu, justifié par l'entreprise
IR	entreprise en péril, échéancier suspendu, horizon du remboursement non visible
T*G	cessation d'activité, procédure de liquidation à prévoir ou en cours
-B	CCA/PP totalement remboursé. FA toujours au Capital - sortie en cours de négociation
vI	CCA/PP totalement remboursé. FA toujours au Capital - horizon de sortie fixé
fC	CCA/PP totalement remboursé. FA sorti du Capital

FONDS AFRIQUE / FADEV - EVALUATION DU RISQUE DU PORTEFEUILLE AU 31/12/2014

IR	CASA COMMERCIALISATION
IR	AROME D'AFRIQUE
zO	ANY PASCALE
zO	CAPS
zO	C.V.S.R.H. de NIANING
zO	APROVAL
zO	MABBRICK
zO	FAPL
*J	BAOBAB DES SAVEURS
*J	KARILOR
V	AVVA CAFE
V	FRUITSCAM
V	VALLESSE
V	MTC
V	MEUBLE PEDRO
vL	CUBA LIBRE
fC	SAVON PLUS
fC	COOPERATIVE DU MEUBLE
fC	SPH
fC	NUMANA - UGPPK

Fin 2014, deux entreprises sont en situation périlleuse (arrêt de l'activité). Les appels en garantie (50 % de la créance), auprès de Oséo pour CASA COM et Ariz pour AROME D'AFRIQUE ont été effectués.

Le processus de sortie d'ANY PASCALE avec abandon d'une partie de la créance a été tenté mais sans succès pour l'instant. CAPS est toujours en activité mais très ralentie et dans l'incapacité de reprendre les remboursements du prêt qui leur a été consenti ; le séchoir solaire de CVSRHN n'est toujours pas opérationnel.

APROVAL a connu des problèmes de mise en route des équipements acquis en 2012 ; de plus une commande prise à l'export s'est mal terminée (défaut de paiement du client), mettant en grande difficulté de trésorerie la coopérative.

MABBRICK connaît des difficultés de trésorerie et surtout de marché face à la concurrence ; l'activité est très ralentie et devrait reprendre au cours du premier semestre 2015.

Début 2014 FAPL a été expulsé du local loué à Douala pour l'activité charcuterie (propriétaire exproprié par l'Etat du fait du tracé d'une autoroute entre l'aéroport de Douala et le centre ville) ; l'activité en a été très ralentie en 2014 et devrait redémarrer début 2015

Synthèse 2014 :

Légère dégradation du portefeuille. 2015 sera l'occasion d' « assainir » le portefeuille.

j. Portefeuille FADEV au 31/12/2014

16 entreprises en portefeuille au 31/12/2014 (cf. présentation des entreprises du portefeuille FADEV en annexe 2) ; 20 entreprises financées et accompagnées depuis le démarrage du FA en 2005 (4 sorties réalisées au 31/12/2014).

3. Services d'Appui aux Entreprises du portefeuille

a. Deuxième atelier rencontre des partenaires du FADEV

Le deuxième atelier des partenaires du FADEV a été décalé aux 5 et 6 février 2014. Initialement l'événement devait être co-organisé avec la BAD (MFW4A) au sein de la MEBF au Burkina Faso, mais le changement de programme de MFW4A (la seconde rencontre du « réseau régional formel des structures d'appui aux PME dans l'espace UEMOA » de MFW4A s'est finalement tenue à Cotonou au Bénin les 30 et 31 octobre 2013) a contraint le FA à replanifier son atelier début 2014.

Tous nos partenaires africains (à l'exception du Bénin et du Togo) ont pu participer à cet atelier, ICDE, notre partenaire au Burkina Faso ayant assuré la logistique de ces 2 journées et les invitations des institutions partenaires au Burkina.

Ont donc participé le FJEC (Congo), AGRO-PME (Cameroun), ICDE (Burkina Faso), CCDE (Côte d'Ivoire) et ENDA (Sénégal).

Un représentant de MFW4A a participé à ses frais à l'atelier de même qu'un sociétaire du FADEV.

Le programme de ce séminaire a été le suivant :

Jour 1 (matin)

OUVERTURE : Introduction (9 h à 10 h) (exposé par l'équipe FA)

Rappel des conclusions de l'atelier de Cotonou Mai 2011
Bilan FA
Objectifs de l'atelier de Ouagadougou/ Présentation du programme des 2 journées
Réactions / Commentaires / Observations (participants et animateurs)
Nomination des rapporteurs

Pause café 10h à 10h30

Orientations stratégiques autour du dispositif FA (de 10h30 à 13h)

Pourquoi le FADEV ? Autonomisation du dispositif / Fonds locaux : 30'
Comment améliorer et pérenniser le dispositif ? (tour de table, discussion ouverte : 30')
Quelles cibles pour le FADEV ? (communication, prospection, critères d'identification et de sélection) :
tour de table, discussion ouverte : 30'
Le problème de la rémunération des services non financier : tour de table
Comment fournir des services d'accompagnement de qualité (préparation de l'après-midi) ?

Pause déjeuner 13h à 14h30

Jour 1 (après-midi)

Le métier de l'accompagnement non financier(14h30 à 17h30) :

Quels sont les besoins des entreprises? (tour de table) 60'
Rôle et positionnement des structures de services non financiers d'appui aux PME. 45'
Exemples de services rendus par des prestataires africains 15'
Les différentes étapes de la procédure / Mise en place de référents / due diligence : suivi accompagnement 45'
Appui du FADEV/ SATD 15'

Jour 2 (matin)

SATD (9h à 10h)

Bilan et perspectives

Pause café (10h – 10h30)

10h30 – 11h30

Dynamique autour du FADEV au Nord et au Sud
Présentation des nouveaux outils de communication : site, pages facebook, twitter, plaquettes...

11h30 – 13h

Bilan des 2 jours d'atelier : tour de table

Pause déjeuner 13h à 14h30

Jour 2 (après midi)

Conclusion (14h30)

Objectifs du FADEV pour les prochaines années

Clôture de l'atelier (16h) (sur invitation)

Présentation du FADEV et restitution des travaux des 2 journées

Cet atelier a été particulièrement riche en enseignements (cf. synthèse des débats et conclusions en annexe) ; la feuille de route pour le FA / FADEV telle qu'elle a été arrêtée en conclusion de l'atelier est la suivante :

- Mettre rapidement en chantier une procédure d'évaluation de la « valeur » de l'entreprise (applicable à l'entrée de FA / FADEV au capital de l'entreprise comme à la sortie).
- Assurer la visibilité des entreprises accompagnées par le FA/FADEV par internet notamment mais en s'assurant du maintien de la confidentialité de certaines données (au cas par cas, auprès du chef d'entreprise).
- Mieux rémunérer des prestations assurées par les partenaires (notamment due diligence) : compléter le dispositif FADEV par la mise en place d'un « guichet » (fonds d'appui) afin d'assurer le financement à son juste prix des prestations confiées aux partenaires.
- Revisiter / améliorer la fiche d'identification et le dossier de demande de financement dans un souci de simplification.
- L'organisation interne et la disponibilité des équipes opérationnelles (équipe FA / FADEV et partenaires) devront permettre de réduire les délais d'instruction et de prise de décision au niveau du Comité d'Identification puis du Comité d'Engagement FA / FADEV.
- Mettre en oeuvre une déclinaison locale du mécanisme de KRS par la création de fonds d'investissements locaux qui pourront être abondés par le FADEV (dès que l'expérience du FA / FADEV est suffisamment avérée dans le pays).

b. Service d'Appui Technologique à Distance (SATD - Tech-Dev en base arrière)

L'équipe SATD de Tech-Dev (www.tech-dev.org) , sur sollicitation du FA / FADEV est intervenue :

- au stade de l'instruction des demandes de financement sur des points technologiques critiques : 12 DAT (demandes d'appui technologique) instruites par TECH DEV au cours de l'année 2014

- pour des entreprises du portefeuille dans le cadre de la réalisation de leur projet de développement : 17 DAT ont été instruites par TECH DEV en 2014

4. Pérennisation du dispositif FA : la Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC) FADEV – Fonds Afrique Développement

En accord avec les organes de gouvernance de GARRIGUE (Directoire, Conseil de Surveillance et Assemblée Générale des sociétaires), la SCIC FADEV a été créée afin de :

- Rendre le véhicule autonome par rapport à GARRIGUE qui aura assuré le portage du dispositif de 2005 à 2013 mais dont la vocation est d'investir dans des start-up de l'ESS en France, GARRIGUE devenant un des partenaires institutionnels du FADEV
- Donner une plus grande lisibilité au dispositif « premier site d'investissement participatif pour les PME innovantes en Afrique », exclusivement dédié à l'Afrique
- Conférer une identité juridique à part entière au fonds d'investissement (statut SCIC permettant de s'inscrire clairement dans l'ESS et d'afficher les mêmes valeurs que GARRIGUE – cf. préambule des statuts de la SCIC FADEV – statuts de la SCIC en annexe)
- Conserver le couplage appui technique - technologique / appui financier en maintenant la relation avec TECH DEV par une convention de partenariat formalisé entre FADEV et TECH DEV à l'instar des conventions de partenariat signées avec les partenaires africains (*BDS providers* locaux) en lieu et place de la convention GARRIGUE / TECH DEV
- Permettre au fonds d'investissement FADEV de lever plus rapidement des fonds en France auprès de particuliers / internautes solidaires (via la plateforme de financement participatif – *crowdfunding*) et auprès d'institutionnels de l'ESS et du développement endogène de l'Afrique, avec pour objectif une répartition 50/50 du capital levé auprès des particuliers solidaires et auprès des institutionnels
- Atteindre plus rapidement le point d'équilibre financier du véhicule (couverture des charges d'exploitation par les produits financiers du FADEV)

Les grandes étapes de la SCIC FADEV depuis sa création en octobre 2013 sont les suivantes :

- AG constitutive de la SCIC (13 sociétaires fondateurs) le 4/10/2013
- Dépôt des statuts au greffe du Tribunal de Commerce de Paris : 21/10/2013
- Agrément « Entreprise Solidaire » délivrée par la DIRECTTE le 27/01/2014
- Label FINANSOL obtenu pour le produit « parts sociales FADEV » le 13/03/2014
- Mise en ligne du site de *crowdfunding* www.fadev.fr le 28/04/2014
- Clôture du premier exercice le 31/12/2014 (rapport de gestion du Directoire en annexe)
- Rapport du Commissaire aux Comptes sur les comptes annuels du FADEV le 14/02/2015
- Charte Social Business (révision 0) et Règlement intérieur (révision 1) validés par le Conseil de Surveillance le 05/02/2015 (cf. annexe)
- Protocole de partenariat entre Grameen Crédit Agricole Microfinance Foundation et FADEV signé le 05/03/2015 actant l'entrée de Grameen CA au capital de FADEV

Le Conseil de Surveillance s'est réuni périodiquement, conformément aux statuts, les 5/10/13, 23/10/13, 15/1/14, 5/6/14, 19/9/14, 21/11/14 et 5/2/15.