



FADEV

Investissements solidaires en Afrique



Rapport Annuel 2019





SOMMAIRE

Edito du président

1- L'essentiel 2019

2- Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

3 - Notre portefeuille d'entreprises

4 - Un nouvel investissement en 2019

5 - Consolider l'impact social des entreprises

6 - Communication : l'image de FADEV continue d'évoluer

7- FADEV : une convergence d'intérêts au sein de la SCIC

a) L'équipe opérationnelle et les chargés d'investissements : points essentiels du dispositif

b) Les instances de gouvernance

c) 90 sociétaires appuient nos activités

8- La situation financière de FADEV

a) Les résultats financiers

b) Compte de résultat

c) Bilan

9- Perspectives 2020

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



Chers sociétaires,

L'année 2019 s'achevait sur des perspectives prometteuses en Afrique, 2020 et sa crise sanitaire mondiale va laisser place à une crise économique qui pourrait avoir des conséquences dramatiques y compris sur le continent africain. FADEV, en tant qu'investisseur à fort impact sociétal a un rôle majeur à jouer pour assurer la résilience des PME africaines et participer à un développement endogène et durable du continent.

Même si nos entreprises sont naturellement moins sensibles aux variations de la conjoncture internationale, c'est dans les moments difficiles que nous devons accroître nos efforts et promouvoir davantage notre modèle et nos valeurs.

Nous souhaitons ainsi étendre progressivement nos interventions au Burkina Faso et au Sénégal, renforcer les capacités de nos partenaires locaux et augmenter significativement le volume de nos investissements.

Bâtir un système coopératif en vue de soutenir une nouvelle génération d'entrepreneurs vertueux en Afrique, en développant un réseau de services dédié à leurs projets, est plus que nécessaire pour faire face aux défis de demain.

Dans cet environnement encore plus instable,
votre soutien n'a jamais autant compté.

Martin Fleury

Président du Directoire

L'essentiel de l'année 2019

L'offre de financement en Afrique est rare, chère et peu adaptée aux PME africaines.

FADEV propose un financement se situant entre 15 000 et 125 000 euros ainsi qu'un appui stratégique, technique et technologique.

L'objectif de FADEV est un développement économique durable des pays dans lesquels il investit.



Nos 4 axes stratégiques



Rendre le financement accessible aux PME en Afrique



Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux



Développement et formalisation



Consolider l'impact social des entreprises

Les chiffres clés

25 entreprises accompagnées depuis 2005

571 160€ lévés depuis 2005

3 pays d'intervention

524 750€ investis

239 emplois créés ou consolidés

Activités et gouvernance

Les temps forts 2019

Séminaire partenaires à Gorée, Sénégal

FADEV a organisé séminaire de 3 jours, sur l'île de Gorée au Sénégal, au mois d'avril 2019, afin de réunir les partenaires locaux qui agissent au quotidien pour l'accompagnement des entreprises dans lesquelles FADEV investit.

Le séminaire a permis aux différents partenaires de se rencontrer, de partager leurs expériences, de collaborer et de construire des liens de coopération internationale.



Séminaire stratégique en Normandie

En septembre 2019, les membres du Directoire, les membres du Conseil de Surveillance ainsi que les salariées de FADEV se sont retrouvés pour un séminaire primordial de construction d'une nouvelle stratégie et d'un nouveau modèle pour FADEV. Ce séminaire a également permis de créer un sentiment d'appartenance fort au sein de l'équipe de gouvernance FADEV.

Lancement d'un nouveau site internet FADEV

Le 15 octobre 2019, FADEV a lancé son nouveau site internet. Plus fonctionnel, plus intuitif, et surtout plus moderne, ce site va permettre à FADEV de développer sa visibilité et de lever des fonds auprès de nouveaux sociétaires individuels et moraux.

Construit en langage Wordpress, il peut être modifié simplement et pourra donc évoluer en fonction des activités de FADEV sans coût financier supplémentaire.



Directoire

3 membres

Le Directoire assure la gestion de la SCIC en lien avec l'équipe opérationnelle

Conseil de surveillance

6 membres

Le conseil de surveillance assure le contrôle de la gestion de la coopérative confiée au Directoire

Equipe salariée

2 salariées

L'équipe salariée met en œuvre la stratégie définie par le conseil de surveillance et le Directoire.

AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

FADEV a financé 1 entreprise en 2019 : KMERPAD au Cameroun.

En plus du financement, nous apportons un appui stratégique, technique et financier à ces entreprises en nous appuyant sur un **réseau de partenaires locaux**.

En 2019, le pôle investissement (notre responsable des investissements Mylène Chouzenoux et sa remplaçante Karen Attia, le comité d'investissement composé de bénévoles et les partenaires locaux présents au Cameroun, en Côte d'Ivoire et au Mali) a pu réaliser **1 investissement et 3 missions d'appui technologique**.

Mylène Chouzenoux, Responsable des investissements au sein du FADEV a effectué une mission en 2019 en **Côte d'Ivoire, et une au Sénégal** et Laurent Gallois, bénévole, en a effectuée une au **Mali**.

Durant ces missions, elle a pré-identifié **des entreprises** avec les partenaires locaux, ainsi que de nouveaux partenaires.

Au cours de l'année 2019, **2 entreprises** ont été présentées en **comité d'investissement**, donnant lieu à une instruction.

Au 31/12/2019, nous accompagnons 10 entreprises : 1 au Bénin, 3 au Cameroun, 3 en Côte d'Ivoire, 2 au Mali et 1 au Sénégal.

	Côte d'Ivoire	Mali	Cameroun	Sénégal	Bénin
Partenaire local	CCDE	Consult step	Agro-PME		
Encours portefeuille	173 418€	165 311€	86 841€	12 000€	10 000€
Entreprises suivies	Avva Rama Cereal Rhyna-CI	MIF USK	Capco Fruitscam Kmerpad	Baobab des saveurs	MTC

Un portefeuille de 10 entreprises

Entreprises	Pays	Secteur d'activité	Entrée FADEV	Emplois consolidés et/ou créés au 31/12/2019	Montant investi	Sortie prévisionnelle
AVVA	Côte d'Ivoire	Café 	2014	H 9 F 2	38 493€	2020
Rhyna-CI	Côte d'Ivoire	Produits pharmaceutiques 	2016	H 10 F 5	48 722€	2020
Rama Cereal	Côte d'Ivoire	Agroalimentaire 	2018	F 8 H 2	107 418€	2023
Fruitscam	Cameroun	Agroalimentaire 	2016	F 30 H 3	31 910€	2021
Capco	Cameroun	Produits cosmétiques 	2018	H 6 F 2	13 742€	2023
Kmerpad	Cameroun	Serviettes hygiéniques 	2019	F 13 H 1	63 488€	2024
MIF	Mali	Imprimerie 	2017	H 15	74 578€	2022
USK	Mali	Agroalimentaire 	2018	F 23 H 1	90 111€	2023
Baobab des saveurs	Sénégal	Huiles essentielles 	2015	H 10 F 9	12 196€	2020
MTC	Bénin	Cuisson domestique 	2016	H 12	10 000€	2021

Un nouvel investissement en 2019

KMERPAD

Kmerpad, entreprise **camerounaise**, fabrique et commercialise des serviettes hygiéniques lavables afin de lutter contre le tabou associé aux menstruations.

Sa fondatrice, Olivia Mvondo, explique : « *La jeune fille, en raison du coût élevé des protections hygiéniques jetables ou du manque de sécurité que peut procurer un tissu quand on a ses règles, est obligée de rester à la maison et de manquer l'école* ». Cette situation creuse les inégalités entre les filles et les garçons. Grâce à Kmerpad, elle souhaite lutter contre ces inégalités.



« *Nous considérons également qu'un travail d'éducation est nécessaire pour briser le tabou des règles et que les règles soient enfin considérées comme ce qu'elles sont : un phénomène naturel associé à la vie. C'est pour cela que nous menons des campagnes de « causeries » en gestion d'hygiène menstruelle. C'est une prestation qui accompagne nos livraisons de kits. Nous le faisons simultanément sur le terrain, en camps de réfugiés, en associations, à l'école et partout où besoin est.* »

Cette entreprise a déjà gagné de nombreux prix pour ses activités. En novembre 2019, Kmerpad a obtenu le Grand Prix de la Finance Solidaire (organisés par FINANSOL et Le Monde Argent) dans la catégorie « solidarité internationale » aux côtés du FADEV qui l'accompagne dans son développement.

L'entreprise souhaite développer son activité et augmenter sa capacité de production. Pour cela, Kmerpad a décidé de se restructurer, d'investir dans de la recherche et développement, d'accroître sa capacité de production et soutenir sa croissance.

Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- ✓ Valoriser les ressources locales : utilisation du coton camerounais ;
- ✓ Avoir un impact environnemental : proposition d'un produit réutilisable (jusqu'à 2 ans)
- ✓ Avoir un impact sanitaire : utilisation d'un produit à base de coton, nettement meilleur pour la santé des femmes que les serviettes hygiéniques traditionnelles où on retrouve des matériaux synthétiques et de la cellulose.
- ✓ Avoir un impact social grâce à :
 - La consolidation et création d'emplois pour les femmes ;
 - La sensibilisation à l'hygiène menstruelle en milieu scolaire (hommes et femmes) ;
 - L'accès à la protection hygiénique quelque soit le milieu social auquel la femme appartient ;

FADEV soutient Kmerpad et investit 63 488 euros

KMERPAD se mobilise face à la crise du Covid-19

Depuis le début de la crise sanitaire du Covid-19 en 2020, Kmerpad a décidé de diversifier son activité afin de répondre à la pénurie de masques. Nous soulignons ici sa qualité d'adaptation et de réactivité dans un environnement compliqué.

KMERPAD a développé des **masques lavables et réutilisables en coton**, afin de protéger les populations contre la propagation du virus. A ce jour, c'est plus de **8000 masques réutilisables** qui ont été confectionnés en **3 tailles** : pour l'homme, la femme et l'enfant. Les fondateurs se sont appuyés sur le tutoriel de l'**AFNC**



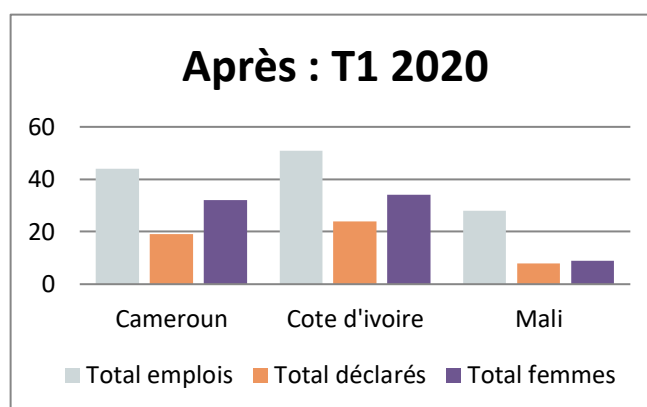
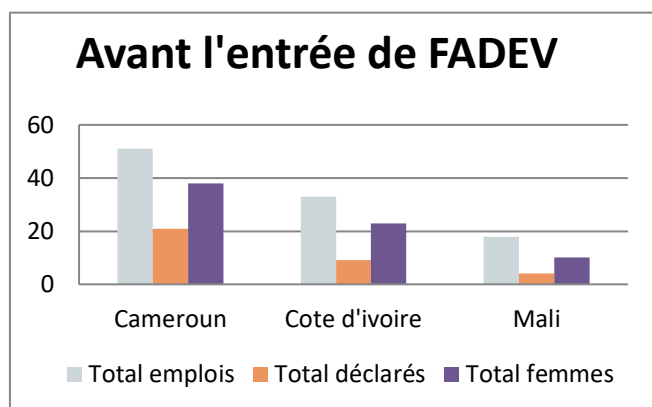
AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Consolider l'impact social des entreprises

La thèse d'impact de FADEV s'affine : FADEV a pour objectif de répondre aux besoins de financement et d'accompagnement des PME africaines. On observe un déficit significatif de PME formelles sur le continent. Ces PME sont freinées par le manque de financement de long-terme, l'accès limité aux compétences et une structuration de leur organisation insuffisante. Or, ces PME sont cruciales pour le développement économique et social des pays, car elles :

- Créent des emplois, qualifiés et non qualifiés
- Produisent des biens et services adaptés aux marchés des consommateurs africains et accessibles à leur bourse
- Contribuent à la redistribution sociale
- Contribuent au développement de filière économiques /chaines de valeur
- Peuvent, une fois sensibiliser, contribuer positivement à l'environnement et en tout cas réduire leur pollution.

Depuis sa création FADEV s'attache à mesurer les effets de son accompagnement des PME en termes de création et consolidation d'emplois. Ainsi, depuis 2005, FADEV a **contribué à la création et à la consolidation de plus de 239 emplois.**



L'impact sociétal des entreprises financées par FADEV va au-delà de la création d'emploi. Il s'agit désormais pour FADEV de mieux comprendre l'impact sociétal des entreprises accompagnées, d'affiner sa stratégie d'impact et de mesurer l'impact des PME dans toute leur dimension (impact environnemental, impact au niveau de la chaîne de valeur, et impact en termes de redistribution sociale).

En 2019, nous avons continué notre travail débuté en 2018 et mis en place un impact sociétal spécifique pour chaque entreprise, afin de mieux mesurer leurs impacts.

La Communication

L'image de FADEV continue d'évoluer

En 2019, **un nouveau site internet** a été lancé afin de terminer la re-dynamisation de l'image de FADEV commencée en 2018 avec le changement de logo.

Ce nouveau site a été créé en WordPress, format permettant une plus grande souplesse pour les modifications effectuées directement par les équipes de FADEV au siège. Après de nombreux mois de développement, **le nouveau site FADEV a été lancé le 15 octobre 2019**. Il permet aux visiteurs de mieux appréhender les différentes activités de FADEV, de connaître les entreprises que nous accompagnons et de devenir sociétaires grâce au paiement en ligne.

FADEV a également travaillé à une plus grande visibilité, dont voici les temps forts de 2019 :

- ✓ **9 newsletters** : en plus de nos newsletters trimestrielles et de notre newsletter de vœux 2019, nous avons communiqué autour de notre nouvel investissement au sein de l'entreprise Kmerpad et de sa victoire au Grands prix de la finance solidaire, de notre présence au forum des diasporas africaine ainsi qu'au forum Convergences mais aussi de l'importance de notre coopérative à lever des fonds.
- ✓ **Participation au forum des diasporas africaines le 21 juin 2019** : l'équipe FADEV a tenu un stand lors de ce forum, et Alice a également donné une interview à RFI.
- ✓ **Participation aux Grands Prix de la Finance Solidaire le 04-11-2019** : l'équipe FADEV était présente lors de cet événement où l'entreprise Kmerpad a reçu le grand prix dans la catégorie « Solidarité Internationale »
- ✓ **Participation au Forum Convergences** : l'équipe FADEV a tenu un stand commun avec le groupe de travail de Finansol, lors de cet événement. Mylène est également intervenue lors d'une conférence aux côtés d'un représentant de l'AFD, du directeur de Finansol, d'une responsable d'ACF et du responsable communication de la SIDI.
- ✓ **Organisation de deux séminaires** : durant l'année 2019, deux séminaires ont été organisés par l'équipe FADEV. Le premier était un séminaire destiné aux partenaires locaux africains. Il a eu lieu en avril 2019 sur l'île de Gorée, au Sénégal. Il a permis aux partenaires de se rencontrer, de créer de la coopération et de mettre des nouvelles méthodes en place pour améliorer l'accompagnement des entreprises.

Le second séminaire s'est tenu en septembre en Normandie. Il a réuni les membres du Directoire, ceux du conseil de surveillance ainsi que les salariées, pour établir ensemble une stratégie sur les 5 à 10 ans à venir.



L'équipe de FADEV

— L'équipe opérationnelle au siège et les chargé·e·s d'investissements chez nos partenaires en Afrique

Pour fonctionner de manière efficace et qualitative, FADEV travaille avec des chargé·e·s d'investissement au sein de bureau d'études spécialisés dans l'appui au secteur privé dans les pays d'intervention. C'est un point essentiel du dispositif FADEV.

— Les instances de gouvernance

FADEV est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). Sa gouvernance est assurée par un directoire et un conseil de surveillance.

— 90 sociétaires appuient nos activités

La SCIC FADEV compte au 31 décembre 2019, 90 sociétaires ayant souscrit au minimum 4 parts sociales de la coopérative. Plusieurs d'entre eux s'impliquent dans le comité d'investissement, au sein du comité LCB FT ou pour les tâches liées au souscriptions.

— Renforcer les synergies avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial africain

FADEV continue en 2019 de créer des partenariats avec des organisations proches de ses activités d'accompagnement des PME en Afrique.

L'équipe opérationnelle en France et en Afrique



Mylène CHOUZENOUX

Responsable des investissements



Karen ATTIA

Responsable des investissements (remplacement)



Alice CASES

Responsable communication, levées de fonds auprès des particuliers, administration et finance

Mylène CHOUZENOUX a été temporairement remplacée pendant la durée de son congé maternité par **Karen ATTIA** arrivée le 1^{er} octobre.



Côte d'Ivoire : CCDE
Yves-David BAOTTO



Côte d'Ivoire : Strategy SA
Valentine KOUASSI



Côte d'Ivoire : Strategy SA
Kevin ABOLOU



Cameroun : Agro-PME
Serge YOUANSI



Cameroun : Agro-PME
Claude Bernard TIAKO DJIALEU



Mali : Consult Step
Bakary SYLLA

En 2019, un nouveau partenaire ivoirien nous a rejoint : **Strategy SA**, représenté par **Valentine KOUASSI** et **Kevin ABOLOU**.

La gouvernance

Le Directoire



Martin FLEURY
Président du directoire



Cécile CARLIER



Thomas LAURUOL

Un nouveau directoire a été nommé le 1^{er} juillet 2019 par le conseil de surveillance.

Le Conseil de surveillance



Gilles BEVILLE



Yassine BOUCHADEKH
Représentant de GARRIGUE



Dominique CARLIEZ



Christian JEKINNOU



Hubert de BEAUMONT
Président du conseil de surveillance



Florian PEUDEVIN

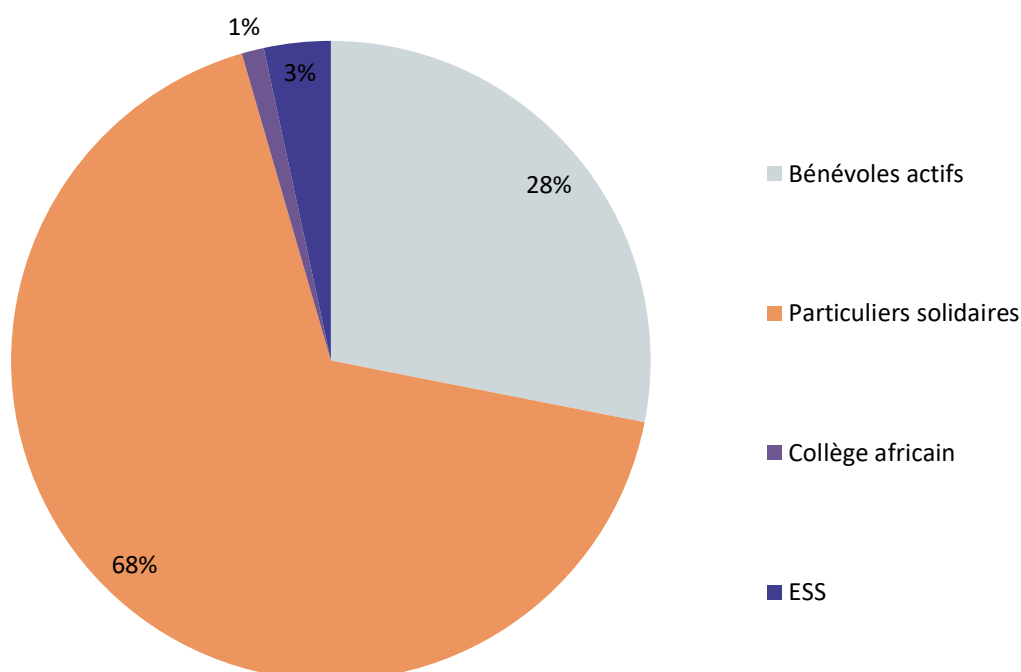
Le conseil de surveillance a en parti été renouvelé et renforcé lors de l'assemblée générale du 15 juin 2019

90 sociétaires en France appuient nos activités

FADEV a la chance de pouvoir compter sur l'aide de ses sociétaires dans certaines de ses actions :

- *Christine Joder* pour tout son travail sur le suivi des souscriptions et son active participation à la procédure LCB-FT (lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme)
- *Laurent Gallois Montbrun, Claire Neuschwander* et *Yves Mittaine* pour leur travail au sein du comité d'investissement
- *Hubert de Beaumont, Christian Jekinnou, Florian Peudevin, Gilles Beville, Yassine Bouchadekh* et *Dominique Carliez* pour leur présence au sein du Conseil de Surveillance
- *Cécile Carlier, Martin Fleury* et *Thomas Lauruol* pour leur travail au sein du Directoire.

Les 90 sociétaires de FADEV



Les résultats financiers

Produits : ils s'élèvent à 197 235 € et proviennent essentiellement :

- des subventions
- des intérêts sur comptes courant d'associé versés par les entreprises accompagnées
- des droits d'entrée facturés lors des émissions de parts sociales de la coopérative.

Charges d'Exploitation : Elles s'élèvent à 202 493 € et proviennent essentiellement :

- des salaires
- des frais d'accompagnement des entreprises en Afrique
- des frais liés au site internet FADEV.fr.

A noter, une provision supplémentaire de 3 113 € est enregistrée. Cette provision porte sur 50% CCA restant à rembourser pour la société AVVA, cela en raison des très grandes difficultés de recouvrement dans une situation où cette société semble toujours avec des activités rentables. Cette provision s'ajoute à celle faite l'année dernière. 100% du CCA restant à rembourser est maintenant provisionné. De plus, 100% des titres AVVA ont également été provisionnés, ce qui représente un montant de 6 098€.

Une autre provision a été faite pour l'entreprise malienne d'imprimerie MIF à hauteur de 15% du CCA restant à rembourser. Cela représente 7 350€.

Le résultat net (perte) s'établit à -5 258 €.

Compte tenu du capital social de 569 300 EUR au 31 décembre 2019, le résultat négatif de -5 258 EUR de 2019 ne met pas en cause la solidité financière de la coopérative. Les reports à nouveau des exercices passés aboutissent à une dévalorisation des parts sociales. La valeur nette comptable de la part sociale ressort ainsi pour l'année à venir à 9.30 €. Les charges d'exploitation lors du lancement de la SCIC en 2015 et 2016, en décalage avec la subvention de l'AFD, continuent de peser sur la valeur nette.

Le compte de résultat

Compte de résultat	2019	2018
Produits d'exploitation		
Droits d'entrée	1 198	1 224
Subventions d'exploitation	174 999	113 834
Autres	2 998	993
Total des produits	179 195	116 051

Charges d'exploitation		
Charges externes	62 482	41 948
Impôts, taxes et versements assimilés	8 566	6 646
Rémunération du personnel	81 564	59 077
Charges sociales	28 733	18 274
Dotations aux amortissements	928	212
Autres charges	836	-67
Total des charges	183 109	126 090
Résultat d'exploitation	-3 914	-10 039
Charges financières	18 011	3 113
Produits financiers	14 924	10 176
Résultat Financier	-3 087	7 063
Résultat exceptionnel	1 744	
BENEFICE / PERTE	-5 258	-2 976



Le bilan

ACTIF	2019	2018
Actif immobilisé		
Incorporelles	16 240	
Corporelles	128	340
Financières	229 114	158 932
Total	245 482	159 271
Actif Circulant		
Stock		3 434
Créances	12 370	3 949
Disponible	222 731	450 675
Total	235 101	458 058
Total Général	480 583	617 329

PASSIF	2019	2018
Capitaux propres		
Capital social	569 300	537 250
Report à nouveau	-34 750	-31 774
Résultat	-5 258	-2 976
Total	529 292	502 500
Dettes		
Dettes	-91 481	27 058
Produits d'avance	42 772	87 771
Total	-48 709	114 829
Total Général	480 583	617 329



Perspectives 2020

Un séminaire stratégique interne de 2 jours a réuni l'équipe salariée, le Directoire et le Conseil de Surveillance ; il a permis de faire le bilan des 6 premières années de fonctionnement de FADEV et d'élaborer la nouvelle stratégie ainsi que le Business Plan sur les 10 prochaines années.

A. Objectifs opérationnels :

- Etendre la zone d'intervention de FADEV au Sahel :

FADEV est présent dans 3 pays : Cameroun, Côte d'Ivoire et Mali. Le Burkina Faso et le Sénégal doivent compléter notre couverture géographique, pays où nous avons déjà eu des investissements par le passé et où notre partenaire Tech-Dev est fortement représenté.

- Investir sur des secteurs d'activité durables : Agro-alimentaire, Santé, Éducation.
- Recruter 5 nouveaux partenaires locaux dont 1 à responsabilité transversale (tête de réseau), les renforcer et étendre leurs missions.
- Investir dans 100 petites entreprises nouvelles sur les 10 prochaines années.

B. Objectifs financiers :

- Lever des fonds privés :

Auprès des particuliers et des institutionnels sur les 5 prochaines années. Les sources de financement de FADEV seront diversifiées, avec des rémunérations, des horizons et des canaux de collecte complémentaires :

Les sources de financement de FADEV			
	Parts Sociales	Compte Courant Sociétaire Engagé	Titres Participatifs
Minimum	40 €	1 000 €	25 000 €
Réduction d'impôt	18% de l'investissement	0	0
Taux fixe	0%	1%	2,40%
Taux variable	< TMO + 2%	0%	0,75% si REX>200 k€
Durée de détention	5 ans minimum voire 7 pour la réduction d'impôt	Amortissement progressif suivant le remboursement du CCA de l'entreprise fléchée	7 ans minimum
Remboursement	Sur demande du sociétaire	annuel et indexé sur le remboursement du CCA	Après validation du Directoire
Cession	cessible à d'autres sociétaires	non cessible	négociables
Gouvernance	1 voix dans un collège	1 voix dans un collège	aucune voix

- Constituer une facilité d'assistance technique pour nos entrepreneurs, nos partenaires locaux et le responsable à la tête du réseau.



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

47 avenue Pasteur
93100 MONTREUIL

Tél : 01 84 17 44 62

contact@fadev.fr

Suivez-nous sur
fadev.fr



FADEV



FADEV_coop

Création, réalisation et édition : FADEV
Crédits photos : FADEV et Pixabay