



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

Rapport Annuel 2020





SOMMAIRE

Edito du président

1- L'essentiel 2020

2- Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

3 - Notre portefeuille d'entreprises

4 - Un nouvel investissement en 2020

5 - Consolider l'impact social des entreprises

6 - Communication

7- FADEV : une convergence d'intérêts au sein de la SCIC

a) L'équipe opérationnelle et les chargés d'investissements :
points essentiels du dispositif

b) Les instances de gouvernance

c) 110 sociétaires appuient nos activités

8- La situation financière de FADEV

a) Les résultats financiers

b) Compte de résultat

c) Bilan

9- Perspectives 2021

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



Chers sociétaires,

2020 annus horribilis...plus de peur que de mal, FADEV a réussi à tirer son épingle du jeu.

Nous avons progressé dans tous les pays, renforcé nos partenariats au Mali, au Cameroun et ouvert au Sénégal 2 relations très prometteuses. Les missions étant naturellement interrompues, nous avons néanmoins pu poursuivre les instructions et avons décidé de jouer notre rôle et de continuer à participer au développement endogène et durable du Mali avec 5 dossiers instruits partiellement en 2020, à finaliser en 2021.

Investir dans 5 entreprises en 12 mois serait une première.

Ces investissements potentiels coïncident bien sûr avec notre première émission de titres participatifs réussie en fin d'année. Cette réussite souligne la qualité de notre travail depuis plusieurs années et positionne FADEV comme un des rares investisseurs à fort impact sociétal reconnu dans l'environnement de la solidarité internationale.

Développer notre système coopératif en vue de soutenir une nouvelle génération d'entrepreneurs vertueux, modifier les modèles de croissance en transformant les matières premières localement en produits finis est nécessaire pour répondre au défi de l'emploi et de l'insertion des jeunes et des femmes en Afrique.

Un grand merci pour votre soutien.

Martin Fleury

Président du Directoire

L'essentiel de l'année 2020

L'offre de financement en Afrique est rare, chère et peu adaptée aux PME africaines.

FADEV propose un financement se situant entre 15 000 et 125 000 euros ainsi qu'un appui stratégique, technique et technologique.

FADEV continue à investir pendant la pandémie covid 19, car les entreprises ont encore plus besoin de soutien et de solidarité en cette période.



Nos 4 axes stratégiques



Rendre le financement accessible aux PME en Afrique



Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux



Développement et formalisation



Consolider l'impact social des entreprises

Les chiffres clés

26 entreprises accompagnées

(depuis 2005)

603 858 € levés depuis 2013

265 000€ levés en titres participatifs en 2020

3 pays d'intervention

595 902€ investis

248 emplois créés ou consolidés

Activités et gouvernance

Les temps forts 2020

Modifications des statuts de la SCIC

En juin 2020, FADEV organisa une assemblée générale extraordinaire (à huit clos, en visio conférence pour cause de restrictions sanitaire), afin de modifier les statuts de la SCIC et les faire correspondre à l'évolution de notre coopérative.

Les modifications portent sur la dénomination (FADEV au lieu de Fonds Afrique Développement), la modification des collèges de sociétaires, la suppression des frais de souscription, la procédure de revente de parts, le rôle du directoire et du conseil de surveillance, la possibilité de faire des AG par visioconférence, et plus de précision sur la notion d'impact.

FADEV

STATUTS



Création d'un document stratégique sur notre impact

En 2020, il nous a paru important de créer un document sur notre stratégie d'impact, et sur les résultats de l'année 2019.

Ce document explicite notre approche de l'impact, notre modèle (qui est un équilibre juste entre des décisions d'investissement économiquement viables et le soutien à un pan de l'économie africaine plus fragile mais à très fort impact), nos impacts directs et indirects ainsi que notre contribution aux critères ESG et aux ODD.

Création d'une série de vidéos

Dans le cadre de la semaine de la finance solidaire et du mois de l'ESS, nous avons créé et publié une série de 4 vidéos de témoignages des PME accompagnées et d'un de nos partenaires locaux afin de présenter le dispositif FADEV dans sa globalité.

Les thématiques abordées sont celles de l'activité des entreprises accompagnées, l'impact social de ces entreprises, l'accompagnement FADEV et une série de conseils sur l'entrepreneuriat. Les vidéos sont disponibles sur notre site, dans « actualités » ou sur notre chaîne Youtube.

L'activité des entreprises



L'accompagnement FADEV



L'impact social des entreprises



Leurs conseils sur l'entrepreneuriat



Directoire

3 membres

Le Directoire assure la gestion de la SCIC en lien avec l'équipe opérationnelle

Conseil de surveillance

6 membres

Le conseil de surveillance assure le contrôle de la gestion de la coopérative confiée au Directoire

Equipe salariée

4 salarié·e·s

L'équipe salariée met en œuvre la stratégie définie par le conseil de surveillance et le Directoire.

AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

FADEV a financé 1 entreprise en 2020 : MAYA au Mali.

En plus du financement, nous apportons un appui stratégique, technique et financier à ces entreprises en nous appuyant sur un réseau de partenaires locaux.

En 2020, le pôle investissement (notre responsable des investissements Mylène Chouzenoux et sa remplaçante Karen Attia, le comité d'investissement composé de bénévoles et les partenaires locaux présents au Cameroun, en Côte d'Ivoire et au Mali) a pu réaliser **1 investissement**. Malheureusement, la pandémie a empêché tout déplacement prévu en mission afin de rencontrer les gérant.e.s d'entreprises identifiées.

Au 31/12/2020, nous accompagnions 11 entreprises : 1 au Bénin, 3 au Cameroun, 3 en Côte d'Ivoire, 3 au Mali et 1 au Sénégal.

	Côte d'Ivoire	Mali	Cameroun	Sénégal	Bénin
Partenaires locaux	CCDE Stratégie SA	Consult step Donilab	Agro-PME Le Boukarou	RDE G Perform	
Encours portefeuille	173 418€	236 463€	86 841€	12 000€	10 000€
Entreprises suivies	Avva Rama Cereal Rhyna-CI	MIF USK MAYA	Capco Fruitscam Kmerpad	Baobab des saveurs	MTC

Pour pouvoir augmenter notre capacité d'investissement, nous avons lancé en 2020 des titres participatifs. Ils ont été proposés à des institutions, des organisations du monde de l'ESS et du monde solidaire, et à des particuliers. Nous avons pu lever 265 000€ en titres participatifs au 31/12/2020. Cette somme va être entièrement consacrée à nos investissements en Afrique en 2021.

Un portefeuille de 11 entreprises

Entreprises	Pays	Secteur d'activité	Entrée FADEV	Emplois consolidés et/ou créés au 31/12/2020
AVVA	Côte d'Ivoire	Café 	2014	 9  2
Rhyna-CI	Côte d'Ivoire	Produits pharmaceutiques 	2016	 10  5
Rama Cereal	Côte d'Ivoire	Agroalimentaire 	2018	 15  33
Fruitscam	Cameroun	Agroalimentaire 	2016	 8  16
Capco	Cameroun	Produits cosmétiques 	2018	 3  3
Kmerpad	Cameroun	Serviettes hygiéniques 	2019	 1  13
MIF	Mali	Imprimerie 	2017	 15
USK	Mali	Agroalimentaire 	2018	 23  1
MAYA	Mali	Agroalimentaire 	2020	 3  6
Baobab des saveurs	Sénégal	Huiles essentielles 	2015	 10  9
MTC	Bénin	Cuisson domestique 	2016	 12

Un nouvel investissement en 2020

MAYA

Maya, société agroalimentaire **malienn**e, produit et commercialise des sauces et des aides culinaires à partir de produits issus de l'agriculture locale.



Sa fondatrice, Seynabou DIENG TRAORE est passionnée par l'entrepreneuriat social, la promotion de la femme et la valorisation des produits Made In Mali. Elle explique qu'en créant Maya, « *nous voulons aider les femmes à gagner du temps en cuisine, tout en mangeant sainement et en utilisant des produits locaux* ».

Partant de son expérience personnelle, Seynabou DIENG TRAORE eu l'idée de faire des marinades et des sauces prêtes à l'emploi pour faciliter la vie des femmes actives et des mamans, qui manquent de temps. MAYA fut l'occasion pour elle de valoriser les produits issus de l'agriculture locale et prouver qu'il est possible de développer des produits aussi intéressants que les produits occidentaux avec des recettes locales.

En un an elle a développé une vingtaine de produits et en a mis 15 sur le marché. L'engouement autour de ses produits et les retours positifs des clients lui ont prouvé qu'il existait un besoin sur le marché. Elle a officiellement créé Maya en février 2017.

Aujourd'hui, 4 ans après sa création Maya Sarl est une entreprise malienn e qui se positionne de plus en plus sur le marché de la fabrication de sauces, de marinades et de vinaigrettes réalisées avec des produits locaux. Sa mission consiste à développer et commercialiser des aides culinaires innovantes, saines et connectés au monde agricole afin de véhiculer une nouvelle forme de consommation « responsable ».

L'entreprise souhaite développer son activité en créant de nouveaux produits locaux de grande qualité et à fort impact social et environnemental.

Pour atteindre ces objectifs, l'entreprise a fait appel à FADEV et entamée un processus de levée de fonds qui devrait permettre de financer :

- ✓ **Le développement des activités dans la sous-région** : l'objectif est de pénétrer les marchés de la sous-région d'Afrique de l'Ouest.
- ✓ **L'augmentation de la capacité de production** : ceci impliquera une nette amélioration des outils de production, essentiellement artisanaux à ce jour.
- ✓ **Des emballages plus écologiques** : ceci répond à un besoin de prise de conscience des entreprises dans le secteur de l'industrie, pour le développement de comportements plus écoresponsables.



Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- ✓ **Valoriser les ressources locales** : un produit local grâce à l'agriculture malienn e.
- ✓ **Avoir un impact environnemental** : des emballages recyclés pour avoir une meilleure empreinte écologique, et des produits locaux pour minimiser les coûts environnementaux liés au transport.
- ✓ **Valoriser les produits locaux** et une cuisine faite maison, plus saine
- ✓ **Avoir un impact social** grâce à :
 - La consolidation et création d'emplois pour les femmes ;
 - La diminution du temps passé en cuisine pour une population de femmes actives ;
 - La stabilité financière des fournisseurs : un partenariat a été créé avec les femmes grossistes de légumes dans les marchés afin de récupérer une partie des invendus pour les transformer au lieu d'être jetés, permettant une réduction drastique des pertes post récolte, et la réduction des pertes financières pour les femmes.

FADEV soutient MAYA et investit 71 152 euros

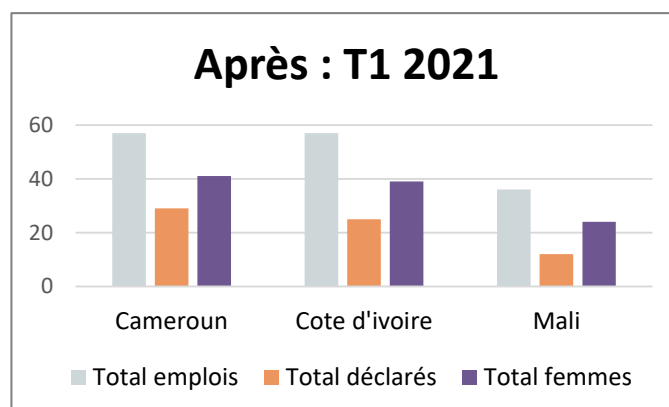
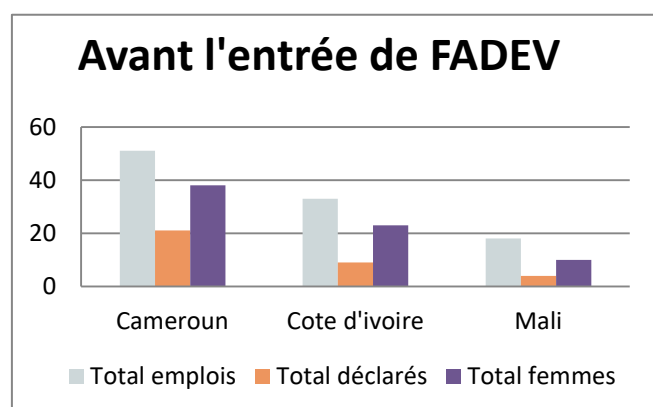
AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Consolider l'impact social des entreprises

FADEV a pour objectif de répondre aux besoins de financement et d'accompagnement des PME africaines. On observe un déficit significatif de PME formelles sur le continent. Ces PME sont freinées par le manque de financement de long-terme, l'accès limité aux compétences et une structuration de leur organisation insuffisante. Or, ces PME sont cruciales pour le développement économique et social des pays, car elles :

- Créent des emplois, qualifiés et non qualifiés
- Produisent des biens et services adaptés aux marchés des consommateurs africains et accessibles à leur bourse
- Contribuent à la redistribution sociale
- Contribuent au développement de filière économiques /chaines de valeur
- Peuvent, une fois sensibiliser, contribuer positivement à l'environnement et en tout cas réduire leur pollution.

Depuis sa création FADEV s'attache à mesurer les effets de son accompagnement des PME en termes de création et consolidation d'emplois. Ainsi, depuis 2005, FADEV a **contribué à la création et à la consolidation de plus de 248 emplois.**



L'impact sociétal des entreprises financées par FADEV va au-delà de la création d'emploi. Il s'agit désormais pour FADEV de mieux comprendre l'impact sociétal des entreprises accompagnées, d'affiner sa stratégie d'impact et de mesurer l'impact des PME dans toute leur dimension (impact environnemental, impact au niveau de la chaîne de valeur, et impact en termes de redistribution sociale).

La Communication

En 2020, nous avons créé une série de vidéos de témoignages, afin de présenter FADEV sous un nouvel angle, par les entreprises accompagnées et les partenaires locaux.

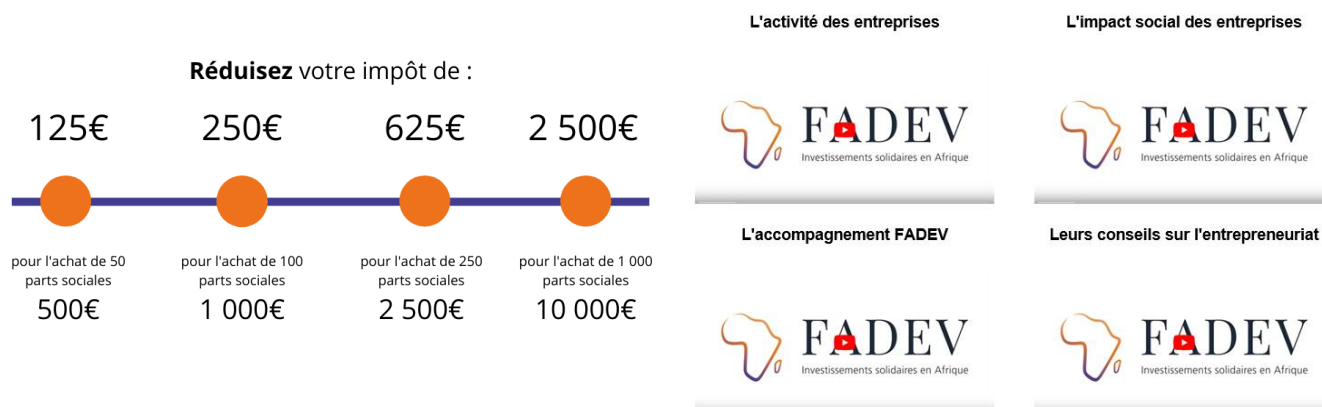
Cette série de vidéos a été faite dans le cadre de la semaine de la finance solidaire, et réalisé par l'équipe FADEV au siège. Dans ces vidéos, nous avons souhaité présenter les **entreprises que nous accompagnons**, notre modèle d'appui, nos actions, leurs impacts et un de nos **partenaires** sur le terrain. Elles sont disponibles sur notre site internet ainsi que sur notre chaîne youtube.

L'objectif est de permettre aux visiteurs de mieux appréhender les différentes activités de FADEV, de connaître les entreprises que nous accompagnons et de se rendre compte de notre impact auprès de nos partenaires et entreprises accompagnées.

FADEV a également travaillé à une plus grande visibilité, dont voici les temps forts de 2020 :

- ✓ **17 newsletters** : en 2020, nous avons choisi de communiquer grâce à des articles thématiques abordant des sujets importants pour FADEV, que ce soit autour de la journée de l'Afrique, de la journée du 8 mars, ou de l'impact. Nous avons également dédié 2 newsletters à la gestion de la pandémie par l'équipe au siège mais également mis en avant le travail de 2 entreprises camerounaises de notre portefeuille. Nous avons communiqué autour de notre nouvel investissement au sein de l'entreprise Maya mais aussi de l'importance de notre coopérative à lever des fonds.
- ✓ **1 campagne de mobilisation de l'épargne** : en fin d'année, nous avons lancé une véritable campagne pour sensibiliser notre communauté à l'épargne solidaire. Pour cela, nous avons lancé plusieurs newsletters avec les thèmes suivants :
 - *Le tri sélectif de l'épargne solidaire*
 - *Les questions légitimes sur l'épargne*
 - *Épargnez avec FADEV !*
 - *FADEV a besoin de vous !*

Grâce a cela, nous avons réussi à sensibiliser le public à l'importance de l'impact d'un investissement au sein de notre SCIC, et de lever de l'épargne afin d'investir à 100% dans des PME africaines à fort impact social.



L'équipe de FADEV

— L'équipe opérationnelle au siège et les chargé·e·s d'investissements chez nos partenaires en Afrique

Pour fonctionner de manière efficace et qualitative, FADEV travaille avec des chargé·e·s d'investissement au sein de bureau d'études spécialisés dans l'appui au secteur privé dans les pays d'intervention. C'est un point essentiel du dispositif FADEV.

— Les instances de gouvernance

FADEV est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). Sa gouvernance est assurée par un directoire et un conseil de surveillance.

— 110 sociétaires appuient nos activités

La SCIC FADEV compte au 31 décembre 2020, 110 sociétaires ayant souscrit au minimum 4 parts sociales de la coopérative. Plusieurs d'entre eux s'impliquent dans le comité d'investissement, au sein du comité LCB FT ou pour les tâches liées aux souscriptions.

— Renforcer les synergies avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial africain

FADEV continue en 2020 de créer des partenariats avec des organisations proches de ses activités d'accompagnement des PME en Afrique.

L'équipe opérationnelle en France et en Afrique



Mylène CHOUZENOUX

Responsable des investissements



Karen ATTIA

Responsable des investissements (remplacement)



Alice CASES

Responsable communication, levée de fonds auprès des particuliers, responsable administration et finance



Denis FLACHAIRE

Directeur

Mylène CHOUZENOUX a été temporairement remplacée pendant la durée de son congé maternité par **Karen ATTIA** jusqu'en juin 2020.

En janvier, nous avons accueilli **Denis FLACHAIRE** afin de prendre la direction opérationnelle de FADEV.



Côte d'Ivoire : CCDE
Yves-David BAOTTO



Côte d'Ivoire : Strategy SA
Valentine KOUASSI



Côte d'Ivoire : Strategy SA
Kevin ABOLOU



Cameroun : Agro-PME
Serge YOUANSI



Cameroun : Agro-PME
Claude Bernard TIAKO DJIALEU



Mali : Consult Step
Bakary SYLLA

En 2019, un nouveau partenaire ivoirien nous a rejoint : **Strategy SA**, représenté par **Valentine KOUASSI** et **Kevin ABOLOU**.

La gouvernance

Le Directoire



Martin FLEURY
Président du directoire



Cécile CARLIER



Thomas LAURUOL

Le Conseil de surveillance



Gilles BEVILLE



Yassine BOUCHADEKH
Représentant de GARRIGUE



Dominique CARLIEZ



Christian JEKINNOU



Hubert de BEAUMONT
Président du conseil de surveillance



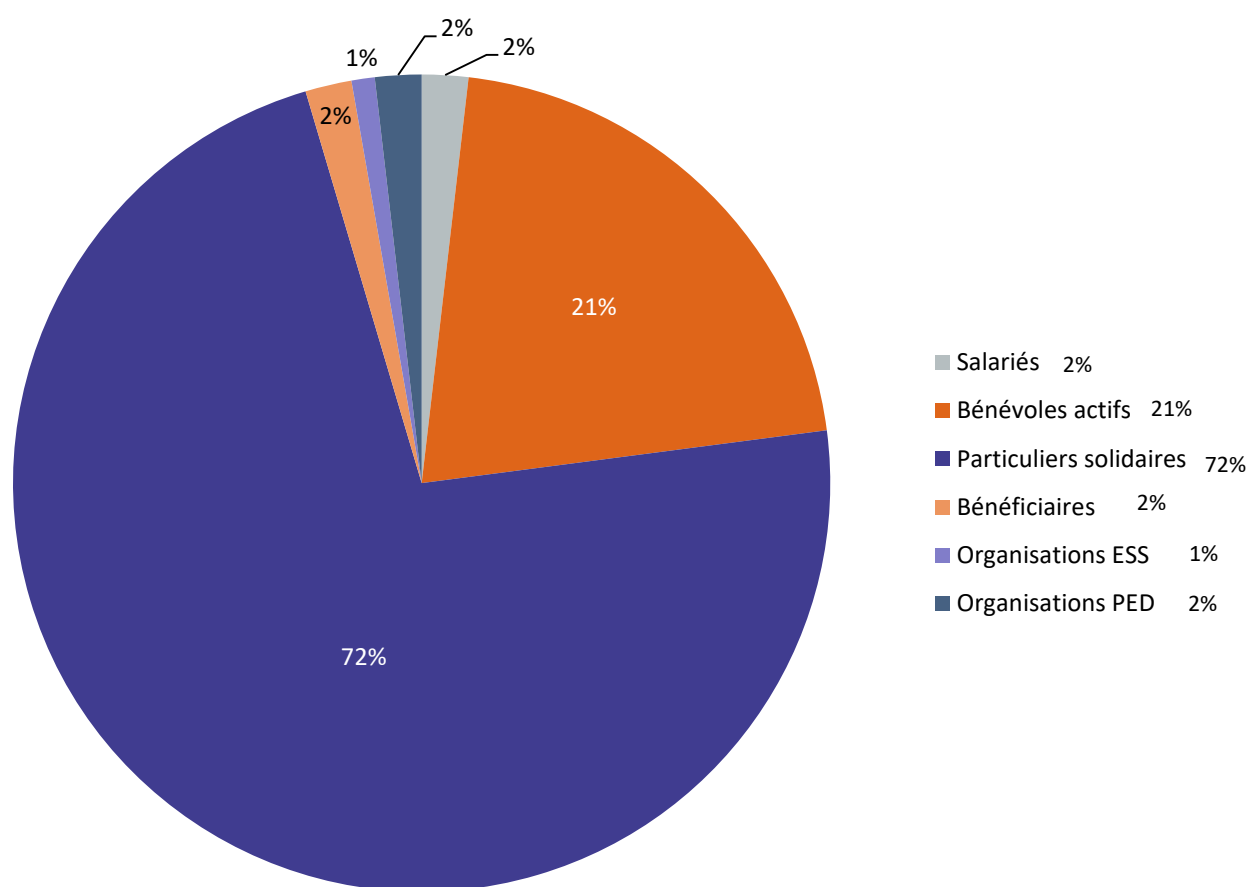
Florian PEUDEVIN

110 sociétaires en France appuient nos activités

FADEV a la chance de pouvoir compter sur l'aide de ses sociétaires dans certaines de ses actions :

- *Christine Joder* pour tout son travail sur le suivi des souscriptions et son active participation à la procédure LCB-FT (lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme)
- *Laurent Gallois Montbrun, Claire Neuschwander, Yves Mittaine* et *Cyril Rollinde* pour leur travail au sein du comité d'investissement
- *Hubert de Beaumont, Christian Jekinnou, Florian Peudevin, Gilles Beville, Yassine Bouchadekh* et *Dominique Carliez* pour leur présence au sein du Conseil de Surveillance
- *Cécile Carlier, Martin Fleury* et *Thomas Lauruol* pour leur travail au sein du Directoire.

Les 110 sociétaires de FADEV



Les résultats financiers

Produits : ils s'élèvent à 251 608 € et proviennent :

- des subventions
- des intérêts sur comptes courant d'associé versés par les entreprises accompagnées

Charges d'Exploitation : Elles s'élèvent à 240 955 € et proviennent essentiellement :

- des salaires
- des frais d'accompagnement des entreprises en Afrique
- des frais liés au fonctionnement de FADEV (location des bureaux, expertise comptable ...)

Le résultat net (bénéfice) s'établit à 1 224 €.

Compte tenu du capital social de 601 316 EUR au 31 décembre 2020 et le résultat positif de 1 224 EUR, la solidité financière de la coopérative est bonne. La valeur nette comptable de la part sociale ressort ainsi en légère hausse pour l'année à venir à 9.35 €. Les charges d'exploitation lors du lancement de la SCIC en 2015 et 2016, en décalage avec la subvention de l'AFD, continuent de peser sur la valeur nette.



Le compte de résultat

Compte de résultat	2020	2019	2018	2017	2016
Produits d'exploitation					
Droits d'entrée	658	1 198	1 224	5 431	
Subventions d'exploitation	240 779	174 999	113 834	88 429	17 967
Autres	10 171	2 998	993	4 084	2 216
Total des produits	251 608	179 195	116 051	97 944	20 182
Charges d'exploitation					
Charges externes	64 112	62 482	41 948	43 485	17 205
Impôts, taxes et versements assimilés	12 946	8 566	6 646	4 035	476
Rémunération du personnel	120 957	81 564	59 077	41 605	27 402
Charges sociales	39 224	28 733	18 274	12 057	6 474
Dotations aux amortissements	3 635	928	212	1 114	3 088
Autres charges	81	836	-67	1 259	41
Total des charges	240 955	183 109	126 090	103 554	54 686
Résultat d'exploitation	10 653	- 3 914	- 10 039	-5 611	- 34 504
Charges financières	23 883	18 011	3 113		
Produits financiers	14 500	14 924	10 176	9 548	5 159
Résultat Financier	- 9 383	- 3 007	7 063	9 548	5 159
Résultat exceptionnel	170	1 744		5 707	
BENEFICE/ PERTE	1 224	- 5 258	- 2 976	9 644	- 29 345

Provisions effectuées sur l'année 2020 : 23 873 euros



Le bilan

Actif	2020	2019	2018
Actif immobilisé			
Incorporelles	13 744	16 240	
Corporelles	923	128	340
Financières	370 616	229 114	158 931
Total	385 283	245 482	159 271
Actif circulant			
Stock	-	-	3 434
Créances	133 040	142 370	3 949
Disponible	426 896	222 731	450 675
Total	559 936	365 101	458 058
Total Général	945 219	610 583	617 329

Passif	2020	2019	2018
Capitaux propres			
Capital social	601 316	569 300	537 250
Report à nouveau	- 40 008	- 34 750	- 31 774
Résultat	1 224	- 5 258	- 2 976
Autres fonds propres	265 000	-	-
Total	827 532	529 292	502 500
Dettes			
Avances	20 000	12 553	- 33 655
Dettes	35 694	25 966	27 058
Produits d'avance	61 993	42 772	87 771
Total	117 687	81 291	81 174
Total Général	945 219	610 583	583 674

Perspectives 2021

A. Objectifs opérationnels :

- Investir sur des secteurs d'activité durables : Agro-alimentaire, Santé, Éducation.
- Continuer à recruter de nouveaux partenaires locaux dont 1 à responsabilité transversale (tête de réseau), les renforcer et étendre leurs missions.
- Investir dans 100 petites entreprises nouvelles sur les 10 prochaines années avec un ticket moyen de 70 K€.

B. Objectifs financiers :

- Créer Koulikouro Investissements au Mali : Première société d'investissement solidaire au MALI sous forme de société à commandite simple.

Objectifs :

- Créer et renforcer les unités de transformations de matières premières locales pour répondre aux besoins spécifiques de la population
- Exporter des produits finis.
- Accompagner 40 entreprises en 4 ans dans tout secteur avec une dominante pour la valorisation des ressources agricoles avec un appui aux unités de transformation
- Créer un écosystème sur Bamako autour de ces entreprises
- Constituer une facilité d'assistance technique pour nos partenaires locaux maliens accompagnant le développement de Koulikouro et le responsable à la tête du réseau : 1,8M € sur 10 ans.
- Constituer une facilité d'assistance technique pour FADEV ajustable en fonction des entreprises accompagnées : environ 60 000€ en 2022 au Cameroun, en Côte d'ivoire, au Mali et au Sénégal.

C. Confirmer les partenariats engagés en 2020 avec des acteurs institutionnels

- Projet de coopération de développement au gouvernement de Monaco avec pour objectif de financer l'accompagnement de 10 entreprises au Mali, et d'ainsi créer et formaliser une centaine d'emplois et de structurer et dynamiser les filières locales de production et les circuits courts maliens.
- Confirmation du partenariat avec Cofides Nord Sud



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

47 avenue Pasteur
93100 MONTREUIL

Tél : 01 84 17 44 62

contact@fadev.fr

Suivez-nous sur
fadev.fr



FADEV



FADEV_coop

Création, réalisation et édition : FADEV
Crédits photos : FADEV et Pixabay