



**RAPPORT  
ANNUEL  
2022**



**FADEV**

Investissements solidaires en Afrique

# SOMMAIRE

## **Edito du président**

### **1- L'essentiel 2022**

### **2- Rendre le financement accessible aux PME en Afrique**

### **3 - Notre portefeuille d'entreprises**

### **4 – Deux nouveaux investissements en 2022**

### **5 - Consolider l'impact social des entreprises**

### **6 – La Communication**

### **7 – YiriMali, un projet autour de la diaspora malienne**

### **8- FADEV : une convergence d'intérêts au sein de la SCIC**

- a) L'équipe opérationnelle et les chargé-es d'investissements :  
points essentiels du dispositif
- b) Les instances de gouvernance
- c) 133 sociétaires appuient nos activités

### **9- La situation financière de FADEV**

- a) Les résultats financiers
- b) Compte de résultat
- c) Bilan

### **10- Perspectives 2023**

# EDITO DU PRÉSIDENT

Chers sociétaires,

Les secteurs de l'agriculture et de la transformation agroalimentaire sont les principaux pourvoyeurs d'emploi de l'Afrique subsaharienne. Le défi de l'emploi et de l'insertion des jeunes et des femmes, dans un contexte d'économies fragiles à dominante informelle reste néanmoins un défi majeur tout comme l'amélioration des conditions de travail. Ces secteurs continuent aussi d'avoir un rôle fondamental dans la croissance du PIB, la sécurité alimentaire, la réduction de la pauvreté et la qualité de l'alimentation. Malgré cette importance largement reconnue, on observe dans son ensemble une faible croissance de la productivité des ressources agricoles, des pertes importantes en bord de champ, une persistance et même une augmentation récente de la pauvreté rurale, et un sous-investissement dans les industries de transformation.

A notre niveau, nous souhaitons participer à la résolution de ces défis en accompagnant des petites entreprises africaines de ce secteur agroalimentaire, grâce à des investissements productifs à l'image des derniers dossiers traités sur l'année 2022 dans différents domaines :

Pisciculture – Nutrition animale – Industrie du chocolat – Transformation de farine de pommes de terre.

Soutenir les entrepreneurs africains est un objectif de développement, faire rentrer leur société dans le secteur formel, la vraie bataille d'aujourd'hui et de demain.

Ensemble prouvons que c'est possible

**Martin Fleury**  
Président du Directoire



# L'ESSENTIEL DE L'ANNEE 2022

L'offre de financement en Afrique est rare, chère et peu adaptée aux PME africaines. FADEV propose un financement se situant entre 15 000 et 125 000 euros ainsi qu'un appui stratégique, technique et technologique.

Durant l'année 2022, l'Afrique de l'Ouest a dû affronter de nouvelles difficultés, notamment au Mali où la situation politique a eu un retentissement économique très important. Il est donc important pour FADEV de continuer à investir, car les entreprises ont encore plus besoin de soutien et de solidarité en cette période.



## Nos 4 axes stratégiques



Rendre le financement accessible aux PME en Afrique



Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux



Développement et formalisation



Consolider l'impact social des entreprises

## Les chiffres clés

**31 entreprises** accompagnées

(depuis 2005)

**650 000 €** de capital

Émission **d'un titre participatif pour 350 000€** en 2022

**4 pays** d'intervention

**785 017€ investis**

**311 emplois** créés ou consolidés

# ACTIVITES ET GOUVERNANCE

## Les temps forts 2022

### Deux nouveaux investissements au Sénégal

Après plus de 6 années sans investissement au Sénégal, FADEV a repris en 2022 les investissements dans ce pays grâce au développement de nouveaux partenariats locaux : G Perform et RDE. En 2022, FADEV a donc investi au sein du projet Smart Villages, pour l'installation de panneaux solaires et la mise en place d'une pompe pour fournir de l'eau à plus de 4 000 personnes.

Le deuxième investissement est celui au sein de l'entreprise Bafou Collection spécialisée dans la confection et la commercialisation de vêtements professionnels pour garantir la sécurité des ouvriers et des ouvrières.



### L'obtention du financement du FIDA

Au début de l'année 2022, nous avons présenté au FIDA un projet autour de la levée de fonds auprès de la diaspora malienne. Nous avons obtenu le financement de ce projet qui a donc débuté en octobre 2022.

Avec YiriMali, les investisseurs issus de la diaspora créent des clubs d'investisseurs qui fonctionnent selon le principe de la tontine en récoltant des fonds auprès des membres. Pour chaque club créé autour d'un projet de développement d'une entreprise malienne, l'argent récolté est investi à 100% dans cette entreprise.

### Participations aux événements de la diaspora

Dans le cadre du projet YiriMali, nous avons participé à trois forums organisés par la diaspora africaine et malienne : le forum Diaspor'act ; la journée des diaspora organisée par DoniLab et le forum Inagrim, moment dédié à la diaspora malienne.



#### Directoire

##### 4 membres

Le Directoire assure la gestion de la SCIC en lien avec l'équipe opérationnelle

#### Conseil de surveillance

##### 6 membres et 1 membre d'honneur

Le Conseil de Surveillance assure le contrôle de la gestion de la coopérative confiée au Directoire

#### Equipe salariée

##### 2 salarié.e.s

L'équipe salariée met en oeuvre la stratégie définie par le Conseil de surveillance et le Directoire

# AXE STRATEGIQUE DE FADEV

## Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

**FADEV a financé 2 entreprises en 2022** : Bafou Collection et Smart Villages au Sénégal  
**En plus du financement, nous apportons un appui stratégique, technique et financier** à toutes les entreprises de notre portefeuille en nous appuyant sur un **réseau de partenaires locaux**.

En 2022, le pôle investissement (Denis Flachaire, le comité d'investissement composé de bénévoles et les partenaires locaux présents au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Sénégal et au Mali) a pu réaliser **2 investissements**. Plusieurs missions ont eu lieu au Sénégal, au Mali et au Cameroun afin de rencontrer les gérant.e.s d'entreprises identifiées et les acteurs du secteur.

Au 31/12/2022, nous accompagnions 13 entreprises : 3 au Cameroun, 2 en Côte d'Ivoire, 2 au Sénégal et 6 au Mali.

	Côte d'Ivoire	Mali	Cameroun	Sénégal
<b>Partenaires locaux</b>	CCDE Stratégie SA	Consult step Yeleema Consulting KC Elite	Agro-PME Le Boukarou	RDE G Perform
<b>Encours portefeuille</b>	61 918€	349 171€	16 420€	67 294€
<b>Entreprises suivies</b>	Rama Cereal Rhyna-CI	MIF USK MAYA Fulbe&Khem Miellerie l'abeille Merveilles du Sahel	Capco Fruitscam Kmerpad	Smart Villages Bafou Collection

Pour pouvoir augmenter notre capacité d'investissement, nous avons lancé en 2020 des titres participatifs. Ils ont été proposés à des institutions, des organisations du monde de l'ESS et du monde solidaire, et à des particuliers. Nous avons pu émettre 350 000€ en titres participatifs au 31/12/2022. Cette somme va être entièrement consacrée à nos investissements en Afrique en 2023.



377 160€

levés en 2022 à  
investir au sein de  
PME africaines

# UN PORTEFEUILLE DE 13 ENTREPRISES

Entreprises	Pays	Secteur d'activité	Entrée FADEV	Emplois consolidés et/ou créés au 31/12/2022
Rhyna-CI	Côte d'Ivoire	Produits pharmaceutiques 	2016	10 5
Rama Cereal	Côte d'Ivoire	Agroalimentaire 	2018	2 58
Fruitscam	Cameroun	Agroalimentaire 	2016	3 30
Capco	Cameroun	Produits cosmétiques 	2018	4 4
Kmerpad	Cameroun	Serviettes hygiéniques 	2019	3 36
MIF	Mali	Imprimerie 	2017	8
USK	Mali	Agroalimentaire 	2018	1 23
Maya	Mali	Agroalimentaire 	2020	2 6
Fulbe&Khem	Mali	Compléments alimentaires 	2021	5 2
La Miellerie l'Abeille	Mali	Miel et produits connexes 	2021	2
Merveilles du Sahel	Mali	Agroalimentaire 	2021	2 11
Smart Villages	Sénégal	Photovoltaïque 	2022	Eau fourni à 4 275 personnes
Bafou Collection	Sénégal	Textile 	2022	21 17

# Deux nouveaux investissements en 2022

## Smart Villages

Smart Villages est un projet de mise en place de panneaux photovoltaïques dans le village de Ndalla au Sénégal. Ce projet va permettre la mise en place d'un système de pompage à l'énergie solaire.

### Entrepreneurs pour Entrepreneurs (OVO), gestionnaires du projet

Entrepreneurs pour Entrepreneurs (OVO) a été créé en 2000 par Fons Verplaetse, ancien gouverneur de la Banque nationale de Belgique.

Depuis 2002, OVO travaille avec plus de 100 consultants bénévoles pour initier, renforcer et développer les relations entre des entreprises belges, OVO et des entrepreneurs de pays à faibles et moyens revenus.

OVO est une association sans but lucratif convaincue du fort impact économique et social exercé par la promotion de l'entrepreneuriat dans ces pays. La collaboration et le partenariat avec des acteurs importants de cet écosystème sont indispensables.

Le programme « Sustainable Technology for Africa » a ainsi été lancé fin 2017, afin de coacher des entrepreneurs africains pendant une semaine et de les intégrer dans le portefeuille d'investissements d'OVO.

En 2018, en collaboration avec la Fondation Roi Baudouin, OVO a créé un « Acceleration Fund » destiné à aider, à travers des prêts sociaux, les entrepreneurs des pays à faibles et moyens revenus qui accèdent difficilement au marché financier. Ici aussi, le coaching et le transfert de connaissances sont des priorités.

OVO et FADEV partagent la même vision de l'accompagnement du développement économique



Smart Villages cible des **villages isolés** dans les pays africains à faible et moyen revenu, dont la population est comprise entre 2.000 et 7.000 habitants.

### Grâce à l'accompagnement de FADEV, le village de Ndalla pourra :

- Utiliser l'énergie solaire pour faire fonctionner la pompe du forage.
- Réduire la consommation de gasoil (autour de 11 500 € par an)
- Assurer la sécurité d'approvisionnement en eau. Les pannes de moteur peuvent interrompre l'approvisionnement en eau pendant plusieurs jours.
- Développer la culture maraîchère par le groupement des femmes du village, qui a dû arrêter ses activités à cause de l'irrégularité de l'approvisionnement et du coût de l'eau.



**FADEV soutient Smart Villages et investit 30 000 euros**



## Bafou Collection

Bafou collection est une entreprise Sénégalaise spécialisée dans la confection et la commercialisation de vêtements professionnels pour garantir la sécurité des ouvriers et des ouvrières.



### **Baffou MBENGUE, fondateur et gérant de Bafou Collection**

A l'issue d'études arrêtées à la fin du niveau élémentaire, Baffou Mbengue, issu d'une famille modeste, a très vite commencé une formation en apprentissage du métier de tailleur. Tout d'abord apprenti pendant plus de 10 ans, il a ensuite commencé son activité indépendante en 2001 en créant Bafou Collection, dans un petit atelier où il employait deux apprentis.

En 2003, avec l'appui d'un couple d'amis français, il réalise de nouveaux investissements dans son entreprise et commence petit à petit à structurer son activité.

Aujourd'hui, il est à la tête d'une entreprise de plus de 50 collaborateurs dont le chiffre d'affaires a dépassé 100.000.000 FCFA (152 500€). Il compte parmi sa clientèle de grandes entreprises telles que AMS, SAUDEQUIP, etc.

Bafou Collection est une entreprise sénégalaise spécialisée dans la confection de tenues de travail, tenues de sport, tenues scolaire et tout type de confection à échelle industrielle.

L'offre est essentiellement constituée de tenues de travail Professionnels (environ 60%), de blousons / maillots, blouses, sacs / classeurs / pochettes pour entreprises, masques si besoin.

Bafou MBENGUE bénéficie de plus de 20 ans d'expérience dans le métier et de l'appui de l'ONG Exchange en Belgique qui envoie un professionnel du métier pour former le personnel dans les techniques de confection depuis plusieurs années, afin de garantir la qualité des produits proposés à la vente, et la sécurité pour les professionnels qui portent ces tenues de travail.

Son ambition et la qualité reconnue de son travail le poussent aujourd'hui à vouloir explorer le marché international.

### **L'entreprise a pour objectif :**

- L'accroissement de la production pour répondre à la demande croissante et de qualité
- Un développement à l'international
- Le recrutement d'au moins 5 nouveaux salariés en 2 ans
- La mise en place d'une protection sociale pour l'ensemble de ses salariés

### **Son projet de développement :**

Bafou Collection souhaite continuer le développement de son activité, notamment à l'international, à travers l'augmentation de sa capacité de production et l'acquisition de nouveaux équipements modernes et plus adaptés au contexte du marché pour satisfaire sa clientèle ; l'achat de tissus performants ainsi que des emballages et étiquettes.

Pour atteindre ces objectifs, l'entreprise a fait appel à des investisseurs dont FADEV qui devrait permettre de financer :

- L'augmentation de la capacité de production grâce à l'acquisition de nouvelles machines
- Les fonds pour se fournir en matière première



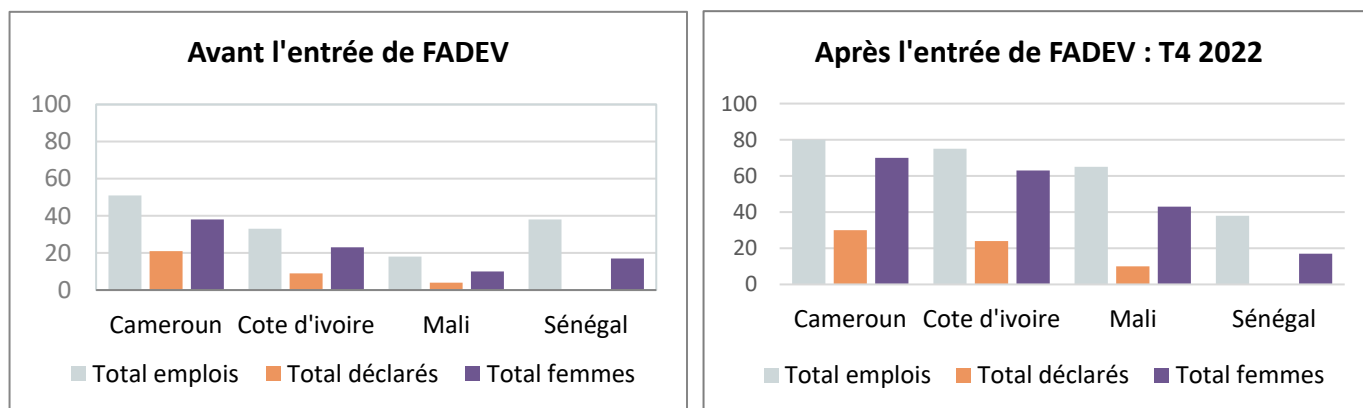
# AXE STRATEGIQUE DE FADEV

## Consolider l'impact social des entreprises

**FADEV a pour objectif de répondre aux besoins de financement et d'accompagnement des PME africaines.** On observe un déficit significatif de PME formelles sur le continent. Ces PME sont freinées par le manque de financement de long-terme, l'accès limité aux compétences et une structuration de leur organisation insuffisante. Or, ces PME sont cruciales pour le développement économique et social des pays, car elles :

- Créent des emplois, qualifiés et non qualifiés
- Produisent des biens et services adaptés aux marchés des consommateurs africains et accessibles à leur bourse
- Contribuent à la redistribution sociale
- Contribuent au développement de filière économiques /chaines de valeur
- Peuvent, une fois sensibiliser, contribuer positivement à l'environnement et en tout cas réduire leur pollution.

Depuis sa création FADEV s'attache à mesurer les effets de son accompagnement des PME en termes de création et consolidation d'emplois. Ainsi, depuis 2005, FADEV a **contribué à la création et à la consolidation de plus de 310 emplois.**



L'impact sociétal des entreprises financées par FADEV va au-delà de la création d'emploi. Il s'agit désormais pour FADEV de mieux comprendre l'impact sociétal des entreprises accompagnées, d'affiner sa stratégie d'impact et de mesurer l'impact des PME dans toute leur dimension (impact environnemental, impact au niveau de la chaîne de valeur, et impact en termes de redistribution sociale).

# LA COMMUNICATION

- ✓ **8 newsletters** : en 2022, nous avons envoyé 8 newsletters à nos abonnés. En plus de notre newsletter de vœux 2022, nous avons communiqué autour de nos nouveaux investissements au sein des entreprises Merveilles du Sahel et Smart Villages ainsi que Bafou Collection ; de nos événements ; des actualités à propos de nos entreprises, mais nous avons aussi communiqué autour de sujets particuliers : impact de nos actions, l'importance de l'accompagnement des PME qui est la pierre angulaire de notre métier, ainsi que sur notre partenaire Tech-dev et notre nouveau projet axé sur la diaspora malienne.
- ✓ **Création d'une nouvelle newsletter pour le projet YiriMali** : dans le cadre de notre nouveau projet, financé par le FIDA, nous avons créé une nouvelle newsletter spécifique à ce projet, qui nous permet de communiquer directement avec les inscrits.
- ✓ **Création d'une vidéo de présentation pour le projet YiriMali** : en collaboration avec une entreprise de production de vidéos basée au Bénin, nous avons créé une vidéo animée, afin de présenter clairement le projet YiriMali. Cette vidéo a également pu être largement partagée par nos partenaires sur ce projet pour le faire connaître auprès de la diaspora malienne en France.

## Articles publiés sur le site FADEV

En 2022, 8 articles ont été publiés sur notre site :

- ✓ **Le 3 février : Nos deux nouveaux investissements**  
Cet article présente nos deux nouveaux investissements, au sein de l'entreprise maliennes Merveilles du Sahel, productrice de céréales et de jus de fruits ; et du projet Smart Villages basé au Sénégal qui permettra l'installation de panneaux solaires afin d'apporter eau et électricité à plus de 4 000 personnes.
- ✓ **Le 7 avril : Focus sur Tech-Dev : partenaire historique de FADEV**  
Cet article fait un zoom sur notre partenaire historique, Tech-dev, qui agit en Afrique pour le développement des petites entreprises productives et le renforcement des capacités locales d'accompagnement de l'écosystème entrepreneurial.
- ✓ **Le 5 juillet : Smart Villages : les panneaux solaires prennent place**  
Cet article décrit l'avancement du projet Smart Villages dans lequel FADEV a investi en février. Il y est présenté l'installation en cours qui a commencé en avril et est en juillet, presque finalisée.
- ✓ **Le 1<sup>er</sup> septembre : L'accompagnement : pierre angulaire de la réussite de nos investissements**  
Cet article rappelle que FADEV n'envisage pas d'investissement sans un accompagnement stratégique et technologique systématique. Nous travaillons avec des partenaires locaux dans tous les pays où nous intervenons. Ces partenaires sont essentiels dans notre accompagnement, puisque ce sont eux qui vont identifier les entreprises avant l'investissement de FADEV, les accompagner durant toute la procédure d'investissement.
- ✓ **Le 3 octobre : Notre Bilan sociétal 2021**  
Pour mieux comprendre les actions de FADEV, avoir une vision globale de l'impact que nous avons sur le terrain et sur les territoires, nous avons décidé de partager avec vous notre bilan sociétal pour l'année 2021.
- ✓ **Le 21 octobre : FADEV investit dans une nouvelle entreprise : Bafou Collection**  
Cet article présente notre dernier investissement en date, au sein de l'entreprise sénégalaise spécialisée dans la confection de tenues de travail : Bafou Collection
- Le 21 décembre :**

✓ **21 décembre : Présentation en images du projet YiriMali**

Pour mieux comprendre le projet YiriMali, nous avons créé une vidéo animée afin de présenter clairement le projet en images.

**Présence à 4 événements**

En 2022, nous avons participé à 4 événements liés à la diaspora africaine en France :

- ✓ Forum Diaspor'act
- ✓ Forum du CEFOM
- ✓ Événement Donilab sur le thème de l'entrepreneuriat de la diaspora à Paris
- ✓ Forum Inagrim et événement de lancement

La participation a ces événements nous a permis de prendre contact avec des acteurs spécifiques liée à la diaspora africaine en France, ainsi qu'avec des personnes issues des diasporas africaines qui étaient intéressées par FADEV et par notre nouveau projet YiriMali.

**Fréquentation de la plateforme**

STATISTIQUES / [www.fadev.fr](http://www.fadev.fr)

	Mois	Sessions	Utilisateurs	Taux de rebond	Pages vues	Pages/session
2022	Janvier	815	617	63,93%	1 906	2,34
	Février	740	629	63,24%	1697	2,29
	Mars	1 411	1 156	49,89%	2 796	1,98
	Avril	864	733	68,52%	1 853	2,14
	Mai	1 637	1 349	55,16%	3 000	1,83
	Juin	1 691	1 434	44,71%	3 388	2
	Juillet	778	662	71,21%	1 593	2,05
	Août	829	680	66,95%	1 828	2,21
	Septembre	883	725	70,89%	1 783	2,02
	Octobre	1 182	971	66,84%	2 419	2,05
	Novembre	995	832	69,85%	2 070	2,08
	Décembre	975	806	66,36%	2 250	2,31
<b>Moyenne 2022</b>		1 066,67	882,83	61,02%	2 215,25	2,55
<b>Moyenne 2021</b>		994	813	56,87%	2 439	2,39
<b>Moyenne 2020</b>		852	658	53,75%	2 617	3,45
<b>Moyenne 2019</b>		757	584	48,34%	2 582	3,34
<b>Moyenne 2018</b>		925	702		1562	1,91
<b>Moyenne 2017</b>		870	638		1529	1,76
<b>Moyenne 2016</b>		1006	736		1757	1,77
<b>Moyenne 2015</b>		998	901		1731	1,75



# YIRIMALI : un projet autour de la diaspora malienne



## YIRIMALI, la tontine pour les autres

YiriMali est un projet dédié à la diaspora malienne, et aux petites entreprises du secteur agroalimentaire au Mali, porté par FADEV et COFIDES Nord-Sud, soutenu par le FIDA et l'Union Européenne.

Grâce à l'épargne des investisseurs issus de la diaspora, le développement de l'activité de ces entreprises peut bénéficier d'un soutien financier, souvent inaccessible et pourtant indispensable, pour la valorisation de la chaîne de valeur agricole.

Avec YiriMali, les investisseurs issus de la diaspora créent des clubs d'investisseurs qui fonctionnent selon le principe de la tontine en récoltant des fonds auprès des membres. Pour chaque club créé autour d'un projet de développement d'une entreprise malienne, l'argent récolté est investi à 100% dans cette entreprise.

L'investissement se décompose entre une prise de participation au capital de l'entreprise et un prêt selon le cadre juridique et financier du modèle FADEV.

Ces entreprises sont accompagnées par FADEV, ses partenaires locaux basés à Bamako ou à Kayes, et le Hub IIT hébergé par Amassa – Afrique verte, afin de donner aux entreprises toute l'aide nécessaire à son bon développement.

YiriMali repose sur les principaux éléments suivants :

1. Constitution de **clubs d'investisseurs de la diaspora**, chaque club accompagnant une entreprise
2. **Initiation** des clubs **aux mécanismes juridiques et financiers** d'un investissement formalisé
3. **Investissement direct** au sein de l'entreprise avec prise de participation au capital et prêt en compte courant d'associé
4. **Accompagnement stratégique** de proximité par les partenaires de FADEV au Mali
5. **Accompagnement technologique** de proximité par le Hub IIT Amassa – Afrique verte
6. **Mobilisation d'une garantie** par COFIDES Nord-Sud à hauteur de 60% de l'investissement

Le projet YiriMali est financé par le FIDA pour une durée de 20 mois, jusqu'au 31 mai 2024.



## L'ÉQUIPE FADEV

### L'équipe opérationnelle au siège et les consultant·e·s en entreprise chez nos partenaires en Afrique

Pour fonctionner de manière efficace et qualitative, FADEV travaille avec des consultant·e·s en entreprise au sein de bureau d'études spécialisés dans l'appui au secteur privé dans les pays d'intervention. C'est un point essentiel du dispositif FADEV.

**8**  
**partenaires**  
**locaux**

### Les sociétaires appuient nos activités

La SCIC FADEV compte au 31 décembre 2022, 138 sociétaires ayant souscrit au minimum 4 parts sociales de la coopérative. Plusieurs d'entre eux s'impliquent dans le comité d'investissement, au sein du comité LCB FT ou pour les tâches liées aux souscriptions.

**133**  
**sociétaires**

# L'équipe opérationnelle en France

## Les salarié·es



**Alice CASES**  
Responsable communication,  
administration et finance



**Denis FLACHAIRE**  
Directeur

## Les référents de la diaspora malienne



**Sidiki TRAORE**  
Référent Diaspora



**Issiaka GUINDO**  
Référent Diaspora

En 2021, nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de notre équipe deux jeunes maliens qui ont souhaité s'impliquer bénévolement en tant que référents auprès de la diaspora malienne. En 2022 ils ont commencé à travailler sur le projet YiriMali.

# L'équipe opérationnelle en Afrique



**Mali** : Consult Step  
Abdoulaye Seidina SOW



**Mali** : Yeleenma Consulting  
Néné KEITA



**Mali** : KC Elite  
Koty CISSE



**Cameroun** : Agro-PME  
Serge YOUANSI



**Cameroun** : Agro-PME  
Claude Bernard TIAKO DJIALEU



**Cameroun** : Le Boukarou  
Jean-Patrick KETCHA



**Côte d'Ivoire** : CCDE  
Yves-David BAOTTO



**Sénégal** : RDE  
Rivo RATSIMANDRESY



**Sénégal** : G Perform  
Katy DIOP



# LA GOUVERNANCE

## Le Directoire



**Martin FLEURY**  
Président du directoire



**Cécile CARLIER**



**Thomas LAURUOL**



**Denis FLACHAIRE**

## Le Conseil de surveillance



**Hubert de BEAUMONT**  
Président du conseil de surveillance



**Jane DELCHE**  
Représentante de GARRIGUE



**Dominique CARLIEZ**  
Membre d'honneur



**Christian JEKINNOU**



**Olivier BOSSA**



**Gilles BEVILLE**



**Florian PEUDEVIN**

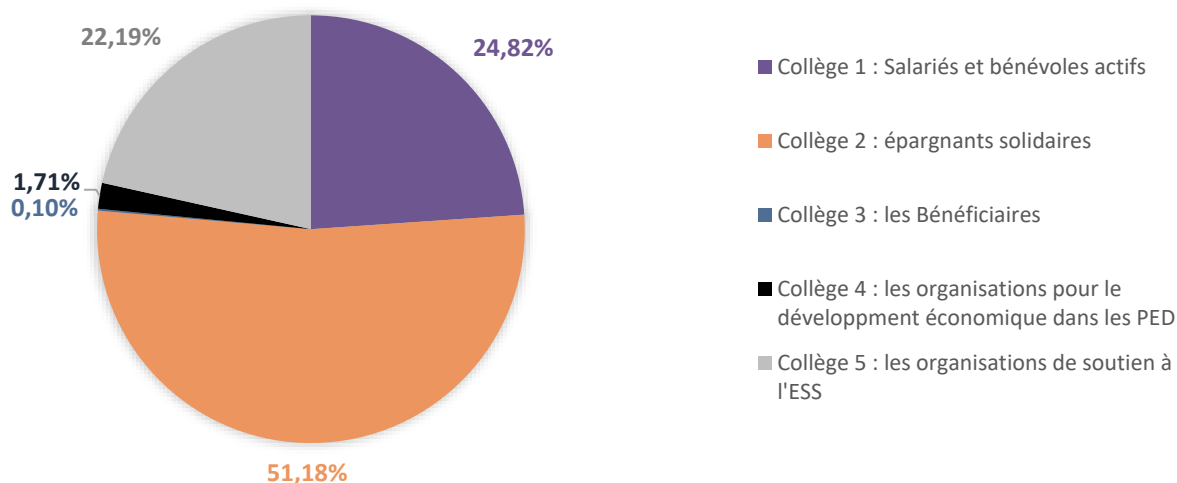
En 2022, Denis FLACHAIRE est devenu membre du Directoire, en plus de ses fonctions de directeur exécutif de la SCIC FADEV.

# 133 sociétaires en France appuient nos activités

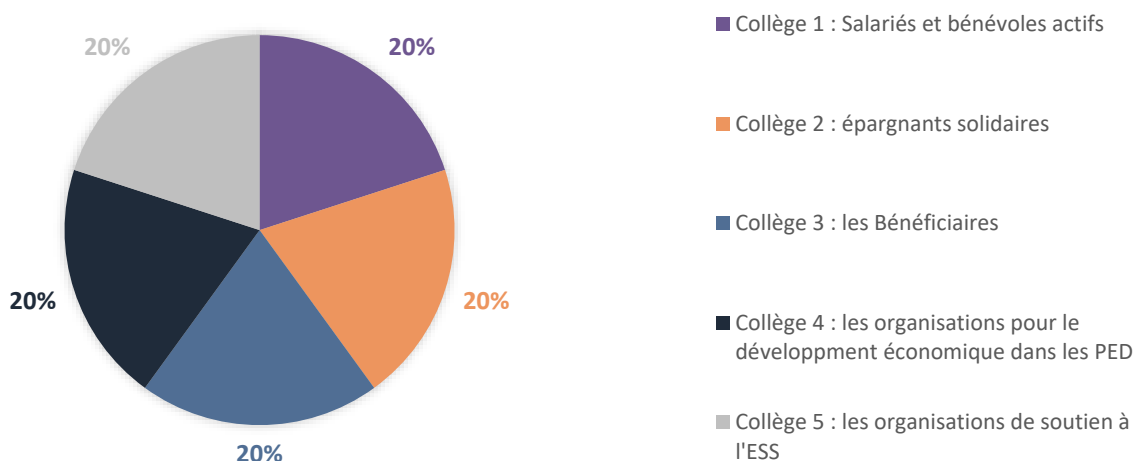
FADEV bénéficie de l'aide de ses sociétaires dans certaines de ses actions :

- *Christine Joder* pour tout son travail sur le suivi des souscriptions et son active participation à la procédure LCB-FT (lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme)
- *Laurent Gallois Montbrun, Claire Neuschwander, Yves Mittaine* et *Cyril Rollinde* pour leur travail au sein du comité d'investissement
- *Hubert de Beaumont, Christian Jekinnou, Florian Peudevin, Olivier Bossa, Gilles Beville, Jane Delche* et *Dominique Carliez* pour leur présence au sein du Conseil de Surveillance
- *Cécile Carlier, Martin Fleury* et *Thomas Lauruol* pour leur travail au sein du Directoire.
- *Bill Metangmo* pour son implication auprès des entreprises africaines concernant les problématiques du numérique
- *Sidiki Traoré* et *Issiaka Guindo* pour leur travail auprès de la diaspora malienne et au cœur du projet YiriMali, avec le soutien d'*Olivier Bossa*

## Répartition du capital 665 776€



## Répartition des droits de vote



# LES RESULTATS FINANCIERS

**Produits** : ils s'élèvent à 57 858 € et proviennent essentiellement :

- des subventions
- et des intérêts sur comptes courant d'associé versés par les entreprises accompagnées

**Charges d'Exploitation** : Elles s'élèvent à 212 133 € et proviennent essentiellement :

- des salaires
- des frais d'accompagnement des entreprises en Afrique
- des frais liés au fonctionnement de FADEV (location des bureaux, expertise comptable ...)

**Le résultat net (perte) s'établit à – 169 750 €.**

Compte tenu du capital social de 657 741 EUR au 31 décembre 2022. La valeur nette comptable de la part sociale ressort en baisse pour l'année à venir à 8,13 € suite à la perte d'exploitation et aux provisions que nous avons dû passer.

Faire des provisions sur des entreprises est inhérent à notre métier et la situation particulière au Mali nous a poussé cette année à être prudent et à provisionner une partie de nos investissements dans deux entreprises.



# Le Compte de résultat

Compte de résultat	2021	2022
Produits d'exploitation		
Subventions d'exploitation		
<i>AFD</i>	211 993	
<i>Monaco assistance technique Mali</i>		8 757
<i>FIDA</i>		39 767
Autres	6 884	9 334
<b>Total des produits</b>	<b>218 877</b>	<b>57 858</b>
Charges d'exploitation		
Charges de personnel	166 424	151 750
Charges FIDA		2 868
Autres Charges : loyers, honoraires ...	31 063	30 062
Dotations aux amortissements	5 194	7 194
Afrique : Missions et Assistance technique	34 752	20 264
<i>Mali</i>		12 154
<i>Sénégal</i>		4 801
<i>Cameroun - Côte d'Ivoire</i>		3 309
<b>Total des charges</b>	<b>237 433</b>	<b>212 138</b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-18 556</b>	<b>-154 280</b>
Produits financiers	32 567	46 171
Charges financières	15 368	13 747
Provisions PME Mali	9 995	47 899
Résultat Financier	7 204	-15 475
Résultat exceptionnel	-2 245	0
<b>Bénéfice / Perte</b>	<b>-13 597</b>	<b>-169 755</b>

# Le Bilan

Bilan au 31/12/2022					
Actif	2021	2022	Passif	2021	2022
Actif immobilisé			Capitaux propres		
Incorporelles	10 161	6 578	Capital social	639 526	657 746
Corporelles	599	274	Report à nouveau	-38 784	-52 381
Financières	453 121	492 110	Résultat	-13 597	-169 755
			Autres fonds propres	490 000	840 000
<b>Total</b>	463 881	498 962	<b>Total</b>	1 077 145	1 275 610
Actif circulant			Dettes		
Stock			Avances	22 041	8 675
Créances	1 068	149 167	Dettes	29 129	43 567
Disponible	655 394	906 527	Produits constaté d'avance	0	245 233
<b>Total</b>	656 720	1 055 694	<b>Total</b>	51 170	297 475
<b>Total Général</b>	1 128 315	1 573 084	<b>Total Général</b>	1 128 315	1 573 084

# PERSPECTIVES 2023

En 2022, nous souhaitons accélérer notre processus d'investissement, notamment au Mali avec la création d'une société de droit malien : **Koulikoro Investissement**.

Malheureusement, les événements politiques ayant eu lieu au Mali durant l'année 2022 nous ont forcé à mettre ce projet en pause, les bailleurs de fonds français ne souhaitant plus s'engager au Mali. Dans ces conditions, il n'était plus possible pour FADEV de mener à bien ce projet.

Mais nous avons décidé de reporter ce travail fait pour la création d'une société en commandite simple, gérée par FADEV et de transposer ce modèle au Sénégal avec la création de la structure Agri-Dev, prévue pour 2023.

La stratégie d'Agri-Dev Investissement consiste concrètement à renforcer les capacités des exploitations agricoles familiales à produire de qualité d'une manière durable ; à renforcer les capacités entrepreneuriales des organisations paysannes (OP) ; à soutenir la mise à niveau des unités de transformation en relation avec ces OP ; à appuyer le développement de modèles d'affaires durables entre les acteurs des chaînes de valeur, en particulier entre les OP et les entreprises privées, les acheteurs. Elle veut également veiller à faciliter des processus multi acteurs dans les chaînes de valeur, soutenir les actions de plaidoyer et de visibilité des plateformes locales du Sénégal.

Au final, cette stratégie va permettre aux exploitations familiales d'offrir des produits agricoles respectueux de l'environnement et répondant aux exigences du marché (qualité, quantité, prix, accessibilité). Elle va aussi accompagner les entreprises privées et autres acheteurs à s'approvisionner auprès des OP sur la base de modèles d'affaires durables et inclusifs.

Agri-Dev Investissement estime que les exploitations agricoles familiales représentent une grande partie de la solution à la compétitivité du made in Sénégal.



Notre mission avec Agri-Dev Investissement sera d'accompagner les chaînes de valeur horticole de l'aval en amont, notamment par la mise à disposition de financement agricole aux producteurs organisés en coopérative. Ce financement en amont permettra de fluidifier l'approvisionnement des produits agricoles en quantité et en qualité des maillons transformation et distribution.

Depuis la fin de l'année 2022, FADEV met en place un projet dédié à la diaspora malienne en France, en lien avec le FIDA (Fonds international de développement agricole) : YiriMali.

Le Projet a installé son action à la fois en France et au Mali depuis octobre 2022.

En 2023 :

En France, le projet continuera d'installer son action en région Ile-de-France où la diaspora malienne est plus particulièrement présente. Le projet vise à toucher une centaine de personnes issues de la diaspora malienne et désireuses de contribuer au développement de leur pays d'origine par le biais du capital risque.

L'idée est de sélectionner, structurer et former 6 groupes d'investisseurs de la diaspora, sous forme de clubs d'investisseurs, qui investiront chacun ensuite dans une entreprise au Mali.

Au Mali, le projet financera et accompagnera 6 entreprises maliennes du secteur agroalimentaire à fort potentiel d'impact social et/ou environnemental. Les 6 entreprises seront accompagnées dans la création et/ou stabilisation et formalisation d'emplois particulièrement pour les jeunes (17-40 ans) et les femmes.

Le but global du projet est de réduire la pauvreté en milieu rural et soutenir la croissance économique par le travail décent au Mali grâce à la mobilisation de l'investissement de la diaspora.

L'objectif spécifique est de développer l'emploi des jeunes en milieu rural en région de Kayes et de Koulikoro (Bamako) par l'investissement de la diaspora dans les TPE agro-alimentaire.

Communication :

FADEV souhaite déployer une stratégie de communication adaptée pour attirer davantage d'investisseurs et de partenaires.

L'objectif est de concevoir et de déployer une stratégie de communication digitale pour FADEV afin de :

- Identifier les bons leads au sein des acteurs du développement, les bailleurs de fonds qui interviennent sur le continent, les fondations qui financent l'entrepreneuriat en Afrique
- Faire gagner en notoriété le FADEV
- Attirer des partenaires pour pouvoir générer suffisamment du budget pour financer le fonctionnement de l'activité
- Lever des financements pour déployer des fonds dans différents pays



# FADEV

Investissements solidaires en Afrique

47 avenue Pasteur  
93100 MONTREUIL

Tél : 01 84 17 44 62

[contact@fadev.fr](mailto:contact@fadev.fr)

Suivez-nous sur  
**[fadev.fr](http://fadev.fr)**



FADEV



FADEV\_coop

*Création, réalisation et édition : FADEV  
Crédits photos : FADEV et Pixabay*