



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

Rapport Annuel 2021

SOMMAIRE

Edito du président

1- L'essentiel 2021

2- Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

3 - Notre portefeuille d'entreprises

4 – Deux sorties en 2021

5 - Trois nouveaux investissements en 2021

6 - Consolider l'impact social des entreprises

7 - Communication

8- FADEV : une convergence d'intérêts au sein de la SCIC

a) L'équipe opérationnelle et les chargés d'investissements :
points essentiels du dispositif

b) Les instances de gouvernance

c) 130 sociétaires appuient nos activités

9- La situation financière de FADEV

a) Les résultats financiers

b) Compte de résultat

c) Bilan

10- Perspectives 2022

L'ÉDITO DU PRÉSIDENT



Chers sociétaires,

2021, année où l'environnement géopolitique pèse particulièrement sur les pays de la CEDEAO et donc sur le développement de nos activités, particulièrement en cette fin d'année au Mali où les incertitudes retardent et contrarient la mise en place de l'aide au développement.

L'Afrique peut paraître fragile, menacée voire instable, néanmoins elle change. Les Africains sont ouverts sur le monde, ils sont jeunes, ils pratiquent d'une manière ou d'une autre la démocratie, l'échange des idées. Les sociétés africaines modernes sont trop complexes, trop métissées, trop diverses, trop désireuses au fond d'émancipation pour rester enfermées dans des formats décrétés par les militaires. Du haut de la pyramide à la base, la descente peut être rapide surtout avec des populations de plus en plus impatientes.

Juste un chiffre pour éclairer cette envie de changement :

L'âge médian en Europe est de 42.2 ans contre 19.6 ans en Afrique, le monde de 2050 sera africain.

2021, c'est aussi l'année post première vague, les chiffres d'affaires de nos entreprises se sont tous contractés sans exception, les plus vulnérables remonteront la pente difficilement. Dans ce contexte notre rôle est de limiter l'impact du conjoncturel en adaptant au cas par cas notre accompagnement financier et aussi de toujours renforcer les compétences de chaque intervenant de notre chaîne de valeurs.

2021, c'est aussi l'année de l'explosion de la désinformation et des fake news, soyez certains que chaque jour, nous œuvrons pour rapprocher les peuples pour que chacun puisse voir le monde de l'endroit où il se trouve, sans préjugés.

Un grand merci pour votre soutien.

Martin Fleury

Président du Directoire

L'essentiel de l'année 2021

L'offre de financement en Afrique est rare, chère et peu adaptée aux PME africaines. FADEV propose un financement se situant entre 15 000 et 125 000 euros ainsi qu'un appui stratégique, technique et technologique.

Après l'année 2020 et la crise sanitaire mondiale, l'Afrique de l'Ouest a dû continuer à affronter les difficultés en 2021, notamment au Mali. Il est donc important pour FADEV de continuer à investir, car les entreprises ont encore plus besoin de soutien et de solidarité en cette période.



Nos 4 axes stratégiques



Rendre le financement accessible aux PME en Afrique



Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux



Développement et formalisation



Consolider l'impact social des entreprises

Les chiffres clés

29 entreprises accompagnées
(depuis 2005)

650 000 € de capital

Émission **d'un titre participatif pour 225 000€** en 2021

4 pays d'intervention

785 017€ investis

273 emplois créés ou consolidés

Activités et gouvernance

Les temps forts 2021

Le retour des missions en Afrique

En 2021 nous avons pu à nouveau **nous rendre en Afrique** pour rencontrer les entreprises que nous accompagnons, après l'année 2020 où nous avons été empêchés de voyager.

Nous avons donc pu faire **4 missions en 2021** : **une au Sénégal** pour rencontrer nos nouveaux partenaires sur place, et rendre visite aux premières entreprises pré identifiées par nos partenaires ; **trois au Mali** pour renforcer nos partenariats, rencontrer notre nouveau partenaire, Yeleenma Consulting, rendre visite aux entreprises de notre portefeuille, à celles en procédure d'investissement et à celles pré identifiées, mais également pour dresser les fondations de la première société d'investissement solidaire au Mali : Koulikoro Investissement.



Organisation d'une levée de fonds au Mali

Après une expulsion prématurée, l'entreprise de séchage de fruits USK a dû interrompre son activité en 2020. Grâce à notre partenaire malienne Korotomou Cissé, nous avons pu organiser une levée de fonds spécifique pour finaliser la construction de sa nouvelle unité de production.

Cette levée de fonds exceptionnelle, une première au Mali, a permis à l'entreprise de trouver un nouvel associé spécialisé dans la distribution de produits alimentaires, et d'effectuer l'augmentation de capital envisagée. Cette nouvelle unité sera prête début 2022 juste avant la saison des mangues, l'entreprise pourra ainsi reprendre son développement.

Création de la saison 2 de notre série de vidéos

Dans le cadre de la semaine de la finance solidaire et du mois de l'ESS, nous avons créé et publié la saison 2 de notre série de vidéos de témoignages commencée en 2020 et consacrée cette fois-ci aux témoignages de nos sociétaires et bénévoles.

Les thématiques abordées sont celles de leur vision de la finance solidaire, les raisons de leur engagement auprès de FADEV et celles pour lesquelles investir au sein de FADEV est important. Les vidéos sont disponibles sur notre site, dans « actualités » ou sur notre chaîne Youtube.

Qu'est-ce que la finance solidaire ?

Pourquoi ces sociétaires se sont engagés avec FADEV ?



Pourquoi investir au sein de FADEV ?



Directoire

3 membres

Le Directoire assure la gestion de la SCIC en lien avec l'équipe opérationnelle

Conseil de surveillance

6 membres et 1 membre d'honneur

Le conseil de surveillance assure le contrôle de la gestion de la coopérative confiée au Directoire

Equipe salariée

2 salarié-e-s

L'équipe salariée met en œuvre la stratégie définie par le conseil de surveillance et le Directoire.

AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

FADEV a financé 3 entreprises en 2021 : Fulbe&Khem, la Miellerie l'abeille, et les Merveilles du Sahel toutes trois au Mali.

En plus du financement, nous apportons un appui stratégique, technique et financier à ces entreprises en nous appuyant sur un **réseau de partenaires locaux**.

En 2021, le pôle investissement (Denis Flachaire, le comité d'investissement composé de bénévoles et les partenaires locaux présents au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Sénégal et au Mali) a pu réaliser **3 investissements**. Plusieurs missions ont eu lieu au Sénégal et au Mali afin de rencontrer les gérant.e.s d'entreprises identifiées et les acteurs du secteur.

Nous avons ainsi pu développer de nouveaux partenariats, au Sénégal avec les agences RDE et G Perform ; au Cameroun avec Le Boukarou et au Mali avec Yeleema Consulting et KC Elite.

Au 31/12/2021, nous accompagnions 11 entreprises : 3 au Cameroun, 2 en Côte d'Ivoire, et 6 au Mali.

	Côte d'Ivoire	Mali	Cameroun	Sénégal
Partenaires locaux	CCDE Stratégie SA	Consult step Yeleema Consulting KC Elite	Agro-PME Le Boukarou	RDE G Perform
Encours portefeuille	160 871€	425 578€	86 841€	0€
Entreprises suivies	Rama Cereal Rhyna-CI	MIF USK MAYA Fulbe&Khem Miellerie l'abeille Merveilles du Sahel	Capco Fruitscam Kmerpad	

Pour pouvoir augmenter notre capacité d'investissement, nous avons lancé en 2020 des titres participatifs. Ils ont été proposés à des institutions, des organisations du monde de l'ESS et du monde solidaire, et à des particuliers. Nous avons pu émettre 225 000€ en titres participatifs au 31/12/2021. Cette somme va être entièrement consacrée à nos investissements en Afrique en 2022.

Un portefeuille de 11 entreprises

Entreprises	Pays	Secteur d'activité	Entrée FADEV	Emplois consolidés et/ou créés au 31/12/2021
Rhyna-CI	Côte d'Ivoire	Produits pharmaceutiques 	2016	♀♂ 10 5
Rama Cereal	Côte d'Ivoire	Agroalimentaire 	2018	♀♂ 2 58
Fruitscam	Cameroun	Agroalimentaire 	2016	♀♂ 3 30
Capco	Cameroun	Produits cosmétiques 	2018	♀♂ 4 4
Kmerpad	Cameroun	Serviettes hygiéniques 	2019	♀♂ 3 36
MIF	Mali	Imprimerie 	2017	♂ 8
USK	Mali	Agroalimentaire 	2018	♀♂ 1 23
Maya	Mali	Agroalimentaire 	2020	♀♂ 2 6
Fulbe&Khem	Mali	Compléments alimentaires 	2021	♀♂ 5 2
La Miellerie l'Abeille	Mali	Miel et produits connexes 	2021	♂ 2
Merveilles du Sahel	Mali	Agroalimentaire 	2021	♀♂ 2 11

Deux sorties en 2021

Baobab des saveurs

Pierre-Gilles COMMEAT, ingénieur agronome spécialisé dans la valorisation des produits tropicaux s'installe au Sénégal dès 2004. Il crée l'entreprise Baobab des saveurs en 2005 à Thiès et il en assure toujours la direction. Fonds Afrique puis FADEV accompagnent l'entreprise depuis 2011 ; (prise de participation minoritaire au capital de Baobab des Saveurs et apport d'un compte courant d'associés).



L'appui financier de FADEV a permis de :

- Financer une nouvelle unité de production
- Développer de nouveaux produits
- Acheter de nouvelles machines
- Développer les capacités de production : le Chiffre d'affaires est passé de 14 Millions FCA en 2010 (entrée du Fonds Afrique en 2011) à 95 Millions FCFA en 2019
- Création de nouveaux emplois (5 en 2011 ; 11 en 2019)

Aujourd'hui, Baobab des Saveurs valorise :

11 huiles précieuses : Huile de Baobab, balanites, Moringa, Neem, Pommier du Cayor, Coton, sésame, Loofah ;

6 poudres végétales dont poudre déshydratée de pulpe de baobab, poudre de gingembre.

La poudre de baobab et l'huile de dattier obtiennent la certification biologique.

A l'issue du remboursement du compte courant d'associé, FADEV revend en 2021 sa participation à un couple franco-sénégalais qui apporte son expertise en gestion d'entreprise et des moyens financiers pour accompagner le programme de croissance ambitieux du gérant par le développement de nouveaux produits et l'ouverture de nouveaux marchés à l'international dans de nouveaux pays.

MTC

MTC est une entreprise Béninoise, créée par M. Kokossou, en 2003. Elle fabrique des inserts céramiques de très bonne qualité, à partir d'argile cuite. Au Bénin, les familles utilisent principalement comme combustible, le charbon de bois, une ressource naturelle et limitée. Pour réduire cette consommation, il existe le **cuiseur domestique Nansu**, très réputé dans le pays car très économe en énergie. Grâce à ces cuiseurs, une famille peut **réduire sa consommation de bois** de 25 à 40% par rapport aux autres cuiseurs. Une économie qui représente 20€ par an, soit presque la moitié du salaire moyen mensuel. Et en dix ans, on peut estimer que près de 7300 hectares de forêts denses ont été préservées.

Fonds Afrique puis FADEV accompagnent l'entreprise depuis 2011 ; (prise de participation minoritaire au capital de Baobab des Saveurs et apport d'un compte courant d'associés).



L'appui financier de FADEV a permis de :

- Financer un nouveau terrain
- Construire un four plus grand
- Développer les capacités de production
- Créer et consolider 12 emplois
- Réduire la facture énergétique des familles
- Préserver les ressources forestières

A l'issue du remboursement du compte courant d'associé, FADEV revend en 2021 sa participation au gérant, M. Kokossou.

Trois nouveaux investissements en 2021

Fulbe&Khem

Fulbe&Khem est une entreprise malienne spécialisée dans la commercialisation de compléments alimentaires, à base de plantes naturelles.



Elimane HANNE, fondateur et Directeur Général de Fulbe&Khem

Après des études de comptabilité, économie et gestion à Assas Paris II, Elimane HANNE, athlète franco-malien, met fin à son cursus scolaire et se concentre sur sa carrière sportive.

Il se spécialise dans le 400m et devient champion d'Europe en 2011 et recordman de France du 4x400m, 12 sélections en équipe de France.

Globe-trotteur passionné par les traditions ancestrales du monde ainsi que par la nature et ses bienfaits, il décide de créer son entreprise.

Pour concrétiser son projet professionnel, il fait appel au Docteur Hervé STEPHAN, entraîneur international et ancien chercheur chez Arkopharma et à l'Institut National du Sport et de l'Expertise de la Performance de Paris.

En janvier 2015, il crée Fulbe&Khem Sarl, entreprise spécialisée dans la production et la commercialisation de compléments alimentaires, à base de plantes naturelle appelées « super-aliments ».

Fulbe&Khem a pour principal objectif d'offrir au public malien, régional et international, l'opportunité de vivre de manière plus saine, d'atteindre un bien-être et ceci en développant des produits naturels, écologiques et abordables en termes de coût. Fulbe&Khem entend faciliter l'accès à des produits de qualités, efficaces et sûrs.

Afin de mener cette mission à bien, le promoteur a misé sur l'approfondissement des connaissances de médecines traditionnelles ancestrales, combiné aux avancées technologiques qu'on connaît aujourd'hui.

La médecine par les plantes continue en effet de connaître un succès colossal. L'idée est donc née de proposer des compléments alimentaires à base de plantes naturelles principalement issus de la médecine traditionnelle africaine.

LABORATOIRE
Fulbe&Khem

L'entreprise a pour objectif :

- L'accroissement de la production pour répondre à la demande croissante
- Le recrutement de nouveaux salarié.e.s

Son projet de développement :

Fulbe&Khem souhaite rehausser le niveau de son activité, à travers l'augmentation de sa capacité de production et l'acquisition de nouveaux équipements modernes et plus adaptés au contexte du marché pour satisfaire sa clientèle.

Pour atteindre ces objectifs, l'entreprise a fait appel à des investisseurs dont FADEV qui devrait permettre de financer :

- **L'augmentation de la capacité de production**

Afin de répondre à une demande croissante du marché local mais aussi de la sous-région, l'entreprise a besoin d'optimiser son outil de production en acquérant de nouveaux équipements.



FADEV soutient Fulbe&Khem et investit 121 554 euros

La Miellerie l'Abeille

La Miellerie l'abeille est une entreprise malienne qui propose du miel local de qualité à la population de Bamako, ainsi que des produits issus de la transformation du miel, tels que du savon ou des crèmes.



Bourama TRAORE, promoteur et gérant de la Miellerie l'Abeille

Bourama TRAORE a suivi plusieurs formations professionnelles dans le cadre de la création de son entreprise.

Ces formations étaient centrées sur la création d'entreprise, la transformation de produits agroalimentaires, la production de savons, mais également sur la gestion d'entreprise, sur la comptabilité et sur le management des micros, petites et moyennes entreprises.

Grâce à tout cela, il a pu créer la Miellerie l'Abeille, une entreprise de production, de vente de miel local et de vente produits liés au miel tels que les savons et de la crème de cire d'abeille.

Le miel a une importance capitale dans la tradition Malienne. Etant un produit naturel, il est très apprécié et très souvent utilisé pour son effet thérapeutique ou son apport nutritionnel. Le miel est cultivé au Mali d'avril à Juillet. L'objectif de la Miellerie l'abeille est de proposer du miel local de qualité à la population de Bamako, ainsi que des produits issus de la transformation du miel, tels que du savon ou des crèmes.

L'entreprise participe à la valorisation des ressources locales avec la récolte d'un miel issu des ruches locales.

Voici les produits développés par la Miellerie l'abeille :

Miel :

Le Miel constitue le principal produit de la Miellerie l'abeille. Après la récolte du Miel auprès des différents collecteurs dans les différentes zones, le miel est acheminé au sein de l'unité où il est conditionné sous différents formats de 1L, 1/2L et 1/4L. Le miel est très recommandé à Bamako, chaque année la Miellerie est en rupture de stock.

Savon au Miel :

Le savon au miel est idéal pour les peaux sensibles. Il est adoucissant, nourrissant pour les corps, visage et cheveux. Le savon est le résultat d'une réaction chimique entre un corps gras et un alcali.

Crème de Miel à base de propolis :

Parmi les vertus les plus reconnues du crème de miel, son pouvoir hydratant est particulièrement prisé pour tous les types de peau. Hydrophile, il maintient le taux d'hydratation de la peau pour prévenir la sécheresse cutanée.



L'entreprise a pour objectif :

- L'accroissement de la production en constituant un stock important de matières premières ;
- Mettre en place une distribution par internet ;
- Mettre plus en avant la crème de Propolis ;

Son projet de développement :

L'entreprise souhaite développer son activité et commercialiser ses produits par WhatsApp ou internet.

Pour atteindre ces objectifs, l'entreprise a fait appel à FADEV pour financer :

- L'augmentation de la capacité de production avec l'achat de nouveaux matériels
- De nouveaux emballages, en verre plus écologiques
- La mise en place d'une distribution par internet

FADEV soutient la Miellerie l'abeille et investit 23 400 euros

Merveilles du Sahel



C'est en mars 2017 dans la cour de la maison familiale que l'entreprise démarra ses activités. Aujourd'hui, elle dispose d'une unité de production ainsi que d'une boutique dédiée au « consommer local ».

Les produits de « Les Merveilles du Sahel » sont considérés comme des produits de base de la consommation locale. Désormais, de plus en plus de femmes et d'hommes ont moins de temps pour cuisiner les mets traditionnels. L'entreprise propose des produits céréaliers précuits afin de diminuer les temps de préparation habituels (minimum de 3 à 4 heures).

L'un des objectifs des Merveilles du Sahel est de s'investir dans la lutte contre la pauvreté.

L'entreprise constitue un débouché naturel pour les agricultrices et les maraichères, leur permettant ainsi d'éviter les gaspillages post récoltes et d'écouler leurs différents produits. Il est en effet assez courant de les voir être obligées de brader leur production ce qui détériore leurs revenus.

Pour son activité, l'entreprise achète des fruits, des céréales, des légumes et des épices provenant généralement de zones rurales qu'elle transforme en produits de grande consommation



L'entreprise a pour objectif :

- La disponibilité des matières premières étant saisonnière, l'acquisition du fonds de roulement permettra à la promotrice de constituer un stock de matière première moins cher et important pour ne pas être en rupture de stock sur la période de production et pouvoir servir le marché régulièrement en toute la période de l'année.
- L'acquisition de nouveaux équipements permettra aussi d'augmenter la capacité de production.

Pour atteindre ces objectifs, la promotrice a donc demandé à être soutenue par FADEV avec la volonté de créer des emplois et contribuer fortement au développement de l'économie locale.



Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- Valoriser les ressources locales et les filières de production locale, délaissées par les structures d'encadrements publiques orientées vers les cultures d'exportation, grâce à des accords de partenariat avec des producteurs locaux regroupés en association ou en coopérative
- Avoir un impact environnemental : Les Merveilles du Sahel n'utilise aucun produit chimique. Toute la transformation se passe sans additifs chimique.
- Avoir un impact social grâce à la consolidation et création d'emplois
- Inciter le « consommer local » grâce à un point de vente et de distribution de ses produits agro-alimentaires. A travers cette boutique elle propose à sa clientèle une large gamme de produits céréaliers, de jus de fruits et d'épices maliennes.

FADEV soutient Merveilles du Sahel et investit 44 160 euros

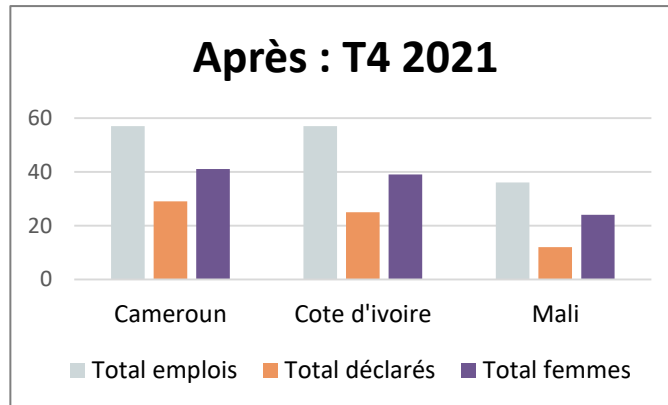
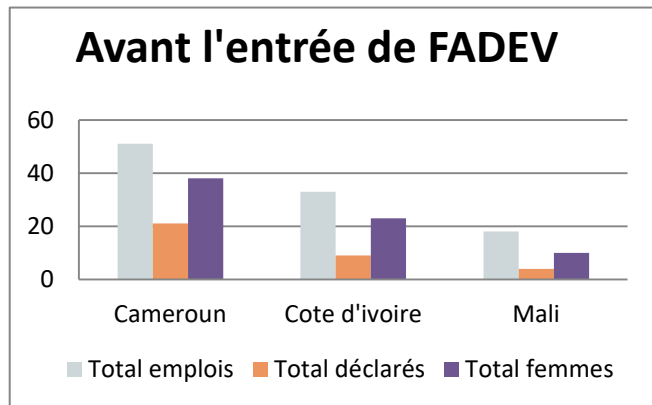
AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Consolider l'impact social des entreprises

FADEV a pour objectif de répondre aux besoins de financement et d'accompagnement des PME africaines. On observe un déficit significatif de PME formelles sur le continent. Ces PME sont freinées par le manque de financement de long-terme, l'accès limité aux compétences et une structuration de leur organisation insuffisante. Or, ces PME sont cruciales pour le développement économique et social des pays, car elles :

- Créent des emplois, qualifiés et non qualifiés
- Produisent des biens et services adaptés aux marchés des consommateurs africains et accessibles à leur bourse
- Contribuent à la redistribution sociale
- Contribuent au développement de filière économiques /chaines de valeur
- Peuvent, une fois sensibiliser, contribuer positivement à l'environnement et en tout cas réduire leur pollution.

Depuis sa création FADEV s'attache à mesurer les effets de son accompagnement des PME en termes de création et consolidation d'emplois. Ainsi, depuis 2005, FADEV a **contribué à la création et à la consolidation de plus de 260 emplois.**



L'impact sociétal des entreprises financées par FADEV va au-delà de la création d'emploi. Il s'agit désormais pour FADEV de mieux comprendre l'impact sociétal des entreprises accompagnées, d'affiner sa stratégie d'impact et de mesurer l'impact des PME dans toute leur dimension (impact environnemental, impact au niveau de la chaîne de valeur, et impact en termes de redistribution sociale).

La Communication

En 2020, nous avons créé une série de vidéos de témoignages, afin de présenter FADEV sous un nouvel angle, par les entreprises accompagnées et les partenaires locaux. En 2021, nous avons lancé la saison 2 de cette série de témoignages, en mettant en avant cette fois-ci les bénévoles et sociétaires. Ils ont ainsi pu s'exprimer sur ce qu'est la finance solidaire pour eux, les raisons de leur engagement avec FADEV et pourquoi est-ce important pour eux de mettre leur épargne au profit des PME africaines.

Cette série de vidéos a été faite dans le cadre de la semaine de la finance solidaire, et réalisée par l'équipe FADEV au siège. Elles sont disponibles sur notre site internet ainsi que sur notre chaîne YouTube.

L'objectif est de permettre aux visiteurs de mieux appréhender la finance solidaire, d'en comprendre les enjeux et de découvrir FADEV du point de vue de celles et ceux qui en sont déjà sociétaires.

FADEV a également travaillé à une plus grande visibilité, dont voici les temps forts de 2021 :

- ✓ **10 newsletters** : en 2021, nous avons choisi de communiquer grâce à des articles thématiques abordant des sujets importants pour FADEV, que ce soit autour de la journée du 8 mars, ou de l'impact. Nous avons également dédié 1 newsletter à la question de la transformation agroalimentaire en Afrique, et l'importance de financer ce secteur afin de limiter les importations de produits transformés venant du monde entier, et ayant un impact négatif économique et environnemental. Nous avons communiqué autour de nos deux nouveaux investissements au sein des entreprises Fulbe&Khem et la Miellerie l'Abeille mais aussi de l'importance de notre coopérative à lever des fonds.
- ✓ **1 campagne de mobilisation de l'épargne** : en fin d'année, nous avons lancé une véritable campagne pour sensibiliser notre communauté à l'épargne solidaire. Grâce à cela, nous avons réussi à sensibiliser le public à l'importance de l'impact d'un investissement au sein de notre SCIC, et de lever de l'épargne afin d'investir à 100% dans des PME africaines à fort impact social.



L'équipe de FADEV

— L'équipe opérationnelle au siège et les consultant·e·s en entreprise chez nos partenaires en Afrique

Pour fonctionner de manière efficace et qualitative, FADEV travaille avec des consultant·e·s en entreprise au sein de bureau d'études spécialisés dans l'appui au secteur privé dans les pays d'intervention. C'est un point essentiel du dispositif FADEV.

— Les instances de gouvernance

FADEV est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif (SCIC). Sa gouvernance est assurée par un directoire et un conseil de surveillance.

— 130 sociétaires appuient nos activités

La SCIC FADEV compte au 31 décembre 2021, 130 sociétaires ayant souscrit au minimum 4 parts sociales de la coopérative. Plusieurs d'entre eux s'impliquent dans le comité d'investissement, au sein du comité LCB FT ou pour les tâches liées aux souscriptions.

— Renforcer les synergies avec les acteurs de l'écosystème entrepreneurial africain

FADEV continue en 2021 de créer des partenariats avec des organisations proches de ses activités d'accompagnement des PME en Afrique. 4 nouveaux partenariats ont été créés en 2021, au Sénégal, au Cameroun et au Mali.

L'équipe opérationnelle en France

Les salarié·es



Mylène CHOUZENOUX

Responsable des investissements



Alice CASES

Responsable communication, administration et finance



Denis FLACHAIRE

Directeur

Mylène CHOUZENOUX a quitté son poste de responsable des investissements en février 2021. Ses responsabilités ont été reprises par Denis FLACHAIRE.

Les référents de la diaspora malienne



Sidiki TRAORE

Référent Diaspora



Issiaka GUINDO

Référent Diaspora

En 2021, nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de notre équipe deux jeunes maliens qui ont souhaité s'impliquer bénévolement en tant que référents auprès de la diaspora malienne.

L'équipe opérationnelle en Afrique



Mali : Consult Step
Bakary SYLLA



Mali : Consult Step
Abdoulaye SOW



Mali : Yeleenma Consulting
Néné KEITA



Mali : KC Elite
Koty CISSE



Cameroun : Agro-PME
Serge YOUANSI



Cameroun : Agro-PME
Claude Bernard TIAKO DJIALEU



Cameroun : Le Boukarou
Jean-Patrick KETCHA



Côte d'Ivoire : CCDE
Yves-David BAOTTO



Sénégal : RDE
Rivo RATSIMANDRESY



Sénégal : G Perform
Katy DIOP

En 2021, 5 nouveaux partenaires nous ont rejoint : **KC Elite**, représenté par **Koty Cissé** et **Yeleenma Consulting** représenté par **Néné Keita** au **Mali** ; **RDE** représenté par **Rivo Ratsimandresy** et **G Perform** représenté par **Katy Diop** au **Sénégal** ; **Le Boukarou** représenté par **Jean-Patrick Ketcha** au **Cameroun**.

En juillet 2021, Barary SYLLA, notre partenaire malien depuis plus de 3 ans au sein du cabinet Consult Step, est malheureusement décédé. Il a été remplacé par Abdoulaye SOW.

La gouvernance

Le Directoire



Martin FLEURY

Président du directoire



Cécile CARLIER



Thomas LAURUOL

Le Conseil de surveillance



Hubert de BEAUMONT

Président du conseil de surveillance



Yassine BOUCHADEKH

Représentant de GARRIGUE



Dominique CARLIEZ

Membre d'honneur



Christian JEKINNOU



Olivier BOSSA



Gilles BEVILLE



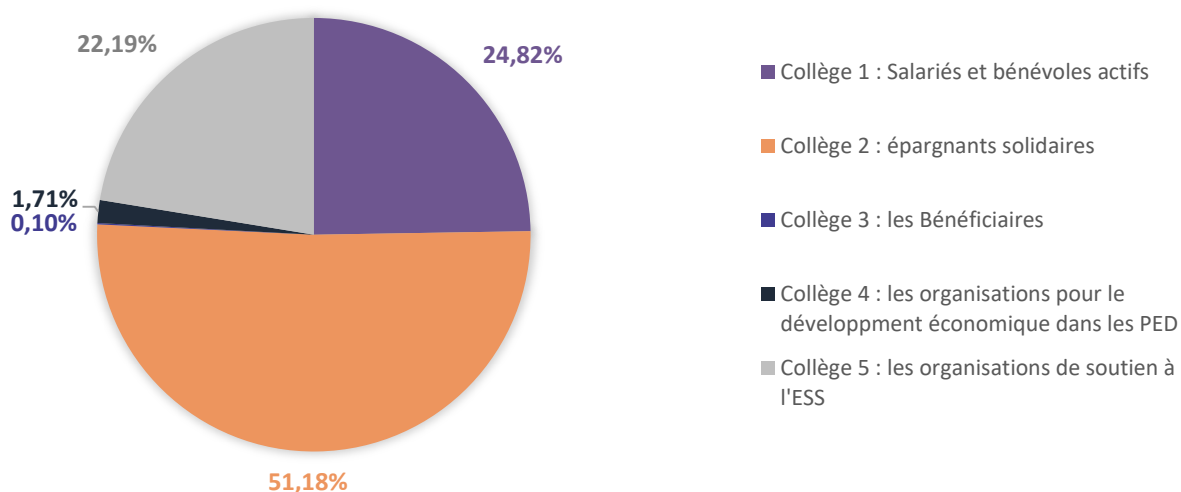
Florian PEUDEVIN

130 sociétaires en France appuient nos activités

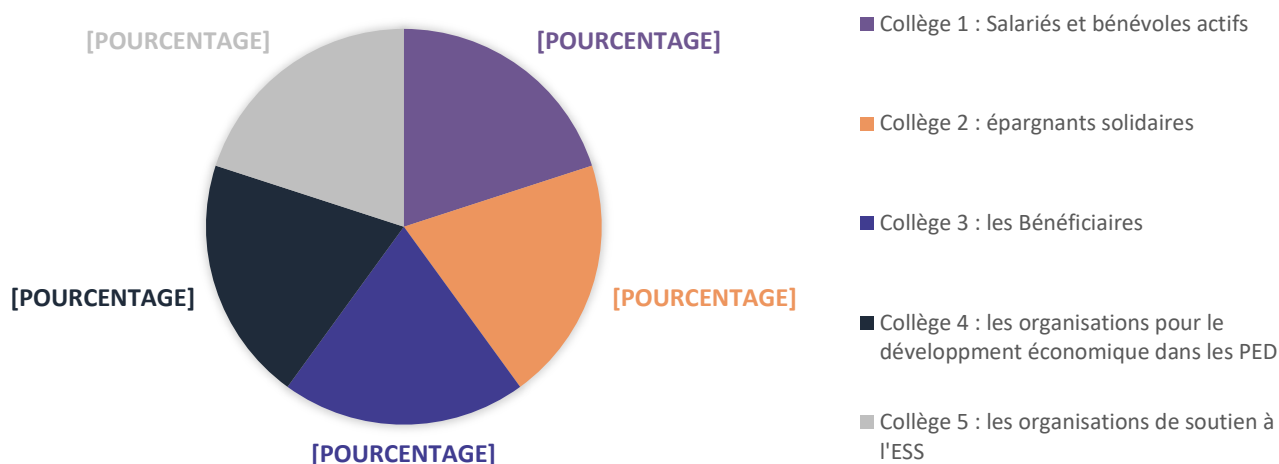
FADEV bénéficie de l'aide de ses sociétaires dans certaines de ses actions :

- *Christine Joder* pour tout son travail sur le suivi des souscriptions et son active participation à la procédure LCB-FT (lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme)
- *Laurent Gallois Montbrun, Claire Neuschwander, Yves Mittaine et Cyril Rollinde* pour leur travail au sein du comité d'investissement
- *Hubert de Beaumont, Christian Jekinnou, Florian Peudevin, Olivier Bossa, Gilles Beville, Yassine Bouchadekh et Dominique Carliez* pour leur présence au sein du Conseil de Surveillance
- *Cécile Carlier, Martin Fleury et Thomas Lauruol* pour leur travail au sein du Directoire.
- *Bill Metangmo* pour son implication auprès des entreprises africaines concernant les problématiques du numérique
- *Sidiki Traoré et Issiaka Guindo* pour leur travail auprès de la diaspora

RÉPARTITION DU CAPITAL 639 526 €



RÉPARTITION DES DROITS DE VOTE



Les résultats financiers

Produits : ils s'élèvent à 227 877 € et proviennent essentiellement :

- des subventions
- et des intérêts sur comptes courant d'associé versés par les entreprises accompagnées

Charges d'Exploitation : Elles s'élèvent à 246 433 € et proviennent essentiellement :

- des salaires
- des frais d'accompagnement des entreprises en Afrique
- des frais liés au fonctionnement de FADEV (location des bureaux, expertise comptable ...)

Le résultat net (perte) s'établit à – 13 597 €.

Compte tenu du capital social de 639 526 EUR au 31 décembre 2021, la solidité financière de la coopérative est bonne. La valeur nette comptable de la part sociale ressort en baisse pour l'année à venir à 9,19 € suite aux provisions que nous avons dû passer.

Faire des provisions sur des entreprises est inhérent à notre métier. En revanche, nous souhaitons cette année ré-évaluer la valeur de notre participation au sein de l'entreprise USK, au prix d'entrée du nouvel associé en 2021, mais cela n'a pas été autorisé par notre Commissaire aux Comptes. Ce manque à gagner de 15 000€ nous contraint à présenter une nouvelle fois un résultat perte pour cette année. Notons aussi que les charges d'exploitation lors du lancement de la SCIC en 2015 et 2016, en décalage avec la subvention de l'AFD, continuent également de peser sur la valeur nette.



Le compte de résultat

Compte de résultat	2021	2020	2019
Produits d'exploitation			
Droits d'entrée	1 504	658	1 198
Subventions d'exploitation	211 993	240 779	174 999
Autres	14 380	10 171	2 998
Total des produits	227 877	251 608	179 195
Charges d'exploitation			
Charges externes	74 787	64 112	62 482
Impôts, taxes et versements assimilés	12 846	12 946	8 566
Rémunération du personnel	112 722	120 957	81 564
Charges sociales	40 856	39 224	28 733
Dotations aux amortissements	5 194	3 635	928
Autres charges	28	82	836
Total des charges	246 433	240 955	183 109
Résultat d'exploitation	- 18 556	10 653	- 3 914
Charges financières	25 363	23 883	18 011
Produits financiers	32 567	14 500	14 924
Résultat Financier	7 204	- 9 383	- 3 007
Résultat exceptionnel	- 2 245	170	1 744
BENEFICE/ PERTE	- 13 597	1 224	- 5 258

Provisions effectuées sur l'année 2021 : 24 422,44 euros

Entreprise USK : 4 254€ (CCA provisionné à 20%)

Entreprise Rhyna : 2 158,09 € (CCA provisionné à 20%)

Entreprise MIF : 5 740,70 € (CCA provisionné à 25%)

Provision sur les intérêts non perçus : 6 850,22 €

Reprise de provisions sur l'année 2021 : 940.57€

Entreprise CAPCO : 940,57 €



Le bilan

Actif	2021	2020	2019
Actif immobilisé			
Incorporelles	10 161	13 744	16 240
Corporelles	599	923	128
Financières	453 121	370 616	229 114
Total	463 881	385 283	245 482
Actif circulant			
Stock	-	-	-
Créances	1 068	133 040	142 370
Disponible	655 394	426 896	222 731
Total	656 720	559 936	365 101
Total Général	1 128 315	945 219	610 583

Passif	2021	2020	2019
Capitaux propres			
Capital social	639 526	601 316	569 300
Report à nouveau	- 38 784	- 40 008	- 34 750
Résultat	- 13 597	1 224	- 5 258
Autres fonds propres	490 000	265 000	-
Total	1 077 145	827 532	529 292
Dettes			
Avances	22 041	20 000	12 553
Dettes	29 129	35 694	25 966
Produits d'avance	0	61 993	42 772
Total	51 170	117 687	81 291
Total Général	1 128 315	945 219	610 583

Perspectives 2022

En 2022, nous souhaitons accélérer notre processus d'investissement, notamment au Mali avec la création d'une société de droit malien : **Koulikoro Investissement**.

Cette société en commandite simple regroupant plusieurs associés entrepreneurs maliens, sera gérée par FADEV.

Le chômage des jeunes est sans doute le désespoir de tous les Maliens. Les petites et moyennes entreprises maliennes, comme dans toute économie du monde, sont la colonne vertébrale du développement social et économique du pays : elles joueront un rôle prépondérant dans la **création d'emplois stables et formels**.

Dans cet environnement, la valorisation de produits locaux et la modernisation du secteur agro-alimentaire sont les réponses les mieux adaptées aux enjeux de l'employabilité des jeunes et des femmes, les secteurs de l'agriculture et de la transformation agroalimentaire étant les principaux pourvoyeurs d'emploi du Sahel.

Notre mission avec Koulikoro Investissement sera de contribuer à la **construction d'un secteur privé performant** et responsable et **d'accompagner le changement de modèle de croissance** en créant et renforçant les unités de transformations de matières premières locales pour répondre aux besoins spécifiques de la population et en exportant des produits finis.

Notre ambition est d'accompagner 40 entreprises dans tout secteur avec une dominante pour la valorisation des ressources agricoles avec un appui aux unités de transformation et de créer un écosystème sur Bamako autour de ces entreprises.



Investissements solidaires au Mali



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

47 avenue Pasteur
93100 MONTREUIL

Tél : 01 84 17 44 62

contact@fadev.fr

Suivez-nous sur
fadev.fr



FADEV



FADEV_coop

Création, réalisation et édition : FADEV
Crédits photos : FADEV et Pixabay