

RAPPORT ANNUEL 2023



FADEV

Investissements solidaires en Afrique



SOMMAIRE

Edito du président

1- L'essentiel 2023

2- Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

3 - Notre portefeuille d'entreprises

4 – Quatre nouveaux investissements en 2023

5 - Consolider l'impact social des entreprises

6 – La Communication

7 – YiriMali, un projet autour de la diaspora malienne

8- FADEV : une convergence d'intérêts au sein de la SCIC

a) L'équipe opérationnelle et les chargé-es d'investissements :
points essentiels du dispositif

b) Les instances de gouvernance

c) 142 sociétaires appuient nos activités

9- La situation financière de FADEV

a) Les résultats financiers

b) Compte de résultat

c) Bilan

10- Perspectives 2024

EDITO DU PRÉSIDENT

Chers sociétaires,

La transformation agroalimentaire en Afrique est cruciale pour atteindre les objectifs de la Déclaration de Malabo de 2014 visant à éliminer la faim et à réduire la pauvreté sur le continent.

Le secteur de la transformation constitue en effet un lien essentiel entre les petits producteurs qui cultivent des denrées de base non transformées et les consommateurs qui veulent acheter des produits transformés. Ce lien peut simultanément augmenter les revenus des petits exploitants agricoles, fournir des opportunités d'emploi non agricole et aider l'Afrique à répondre à ses propres besoins alimentaires sans dépendre autant des produits alimentaires importés.

Ce secteur reste néanmoins dominé par des petites et moyennes entreprises informelles. Si ces entreprises étaient en mesure d'accroître leur productivité, et donc leur compétitivité, elles pourraient jouer un rôle prépondérant dans la création d'emplois stables et formels. Faciliter l'accès au financement et renforcer la structuration de ce secteur productif représentent un défi majeur pour les prochaines années.

Ce plaidoyer nous le tenons régulièrement auprès des bailleurs de fonds :

Soutenir les PME de transformation agroalimentaire doit être intégré aux objectifs de développement.

Il faut que les agences de développement acceptent l'idée d'engager des fonds publics dans ce secteur privé productif. Si ce n'est pas dans leur mandat aujourd'hui, il faut le modifier, la mobilisation de ces acteurs publics est indispensable pour assurer une dynamique entrepreneuriale pérenne pour réduire la dépendance à l'égard des importations alimentaires en renforçant le commerce intra-africain des produits alimentaires transformés.

TRANSFORMER PLUS – IMPORTER MOINS

MARTIN FLEURY
PRÉSIDENT DU DIRECTOIRE



L'ESSENTIEL DE L'ANNEE 2023

L'offre de financement en Afrique est rare, chère et peu adaptée aux PME africaines. FADEV propose un financement se situant entre 15 000 et 125 000 euros ainsi qu'un appui stratégique, technique et technologique.

Durant l'année 2023, FADEV a fêté ses 10 ans. 10 ans d'intervention dans 4 pays d'Afrique de l'Ouest ; 10 ans d'accompagnement des petites entreprises ; 10 ans d'investissement dans l'agroalimentaire.

En 2023 FADEV a souhaité rester solidaire et présent au Mali malgré les difficultés politiques et économiques.



Nos 4 axes stratégiques



Rendre le financement accessible aux PME en Afrique



Renforcer les capacités des entreprises et des partenaires locaux



Développement et formalisation



Consolider l'impact social des entreprises

Les chiffres clés

34 entreprises
accompagnées
(depuis 2005)

672 506 € de
capital

4 pays
d'intervention

1 068 639€
investis

321 emplois créés
ou consolidés

ACTIVITES ET GOUVERNANCE

Les temps forts 2023

Trois nouveaux investissements

En 2023, FADEV a financé 3 entreprises en 2023 : Fine Biscuit et la Chocolaterie Nohi au Cameroun, et Sosedel au Sénégal.

Fine Biscuit est une entreprise de biscuiterie qui utilise la farine de patate douce comme matière première.

Les Chocolateries Nohi ont planté leur propre exploitation de cacaotiers pour fabriquer leurs tablettes de chocolat avec leur propre matière première.

Le dernier investissement est celui au sein de l'entreprise Sosedel spécialisée dans l'alimentation pour le bétail afin de nourrir correctement les animaux d'élevage.



Poursuite du projet YiriMali

YiriMali est un projet dédié à la diaspora malienne, et aux petites entreprises du secteur agroalimentaire au Mali. Grâce à l'épargne des investisseurs issus de la diaspora, le développement de l'activité de ces entreprises peut bénéficier d'un soutien financier pour la valorisation de la chaîne de valeur agricole.

En 2023 nous avons poursuivi ce projet en sélectionnant 6 PME au Mali pour les accompagner et en levant des fonds auprès de la diaspora.

10 ans de FADEV

Durant l'année 2023, FADEV a fêté ses 10 ans.

Cela fait donc 10 ans que nous intervenons dans plusieurs pays d'Afrique de l'Ouest, que nous accompagnons les petites entreprises principalement dans le secteur agroalimentaire pour les aider à se développer et à consolider leur modèle.



Directoire

4 membres

Le Directoire assure la gestion de la SCIC en lien avec l'équipe opérationnelle

Conseil de surveillance

6 membres et 1 membre d'honneur

Le Conseil de Surveillance assure le contrôle de la gestion de la coopérative confiée au Directoire

Equipe salariée

2 salarié.e.s

L'équipe salariée met en oeuvre la stratégie définie par le Conseil de surveillance et le Directoire

AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Rendre le financement accessible aux PME en Afrique

FADEV a financé 3 entreprises en 2023 : Fine Biscuit et la Chocolaterie Nohi au Cameroun, et Sosedel au Sénégal.

En plus du financement, nous apportons un appui stratégique, technique et financier à toutes les entreprises de notre portefeuille en nous appuyant sur un **réseau de partenaires locaux**.

En 2023, le pôle investissement (Denis Flachaire, le comité d'investissement composé de bénévoles et les partenaires locaux présents au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Sénégal et au Mali) a pu réaliser **3 investissements**. Plusieurs missions ont eu lieu au Sénégal et au Cameroun afin de rencontrer les gérant.e.s d'entreprises identifiées et les acteurs du secteur.

Au 31/12/2023, nous accompagnons 16 entreprises : 5 au Cameroun, 2 en Côte d'Ivoire, 3 au Sénégal et 6 au Mali.

	Côte d'Ivoire	Mali	Cameroun	Sénégal
Partenaires locaux	CCDE Stratégie SA	Consult step Yeleema Consulting KC Elite	Agro-PME Le Boukarou	RDE G Perform
Encours portefeuille	61 918€	349 171€	16 420€	67 294€
Entreprises suivies	Rama Cereal Rhyna-CI	MIF USK MAYA Fulbe&Khem Miellerie l'abeille Merveilles du Sahel	Capco Fruitscam Kmerpad Fine Biscuit Chocolaterie Nohi	Smart Villages Bafou Collection Sosedel

Pour pouvoir augmenter notre capacité d'investissement, nous avons lancé en 2020 des titres participatifs. Ils ont été proposés à des institutions, des organisations du monde de l'ESS et du monde solidaire, et à des particuliers. Nous avons pu émettre 850 000€ en titres participatifs entre 2020 et 2023. Nous avons levé 840 000€ sur cette période. Cette somme sera entièrement consacrée à nos investissements en Afrique.



UN PORTEFEUILLE DE 17 ENTREPRISES

Entreprises	Pays	Secteur d'activité	Entrée FADEV	Emplois consolidés et/ou créés au 31/12/2023
Rhyna-CI	Côte d'Ivoire	Produits pharmaceutiques 	2016	H : 10 F : 5
Rama Cereal	Côte d'Ivoire	Agroalimentaire 	2018	H : 2 F : 58
Fruitscam	Cameroun	Agroalimentaire 	2016	H : 3 F : 30
Capco	Cameroun	Produits cosmétiques 	2018	H : 4 F : 4
Kmerpad	Cameroun	Serviettes hygiéniques 	2019	H : 3 F : 36
Fine Biscuit	Cameroun	Agroalimentaire - Biscuits 	2023	H : 5 F : 3
Chocolaterie Nohi	Cameroun	Chocolat 	2023	H : 5 F : 3
MIF	Mali	Imprimerie 	2017	H : 8
USK	Mali	Agroalimentaire 	2018	H : 1 F : 23
Maya	Mali	Agroalimentaire 	2020	H : 2 F : 6
Fulbe&Khem	Mali	Compléments alimentaires 	2021	H : 5 F : 2
La Miellerie l'Abeille	Mali	Miel et produits connexes 	2021	H : 2
Merveilles du Sahel	Mali	Agroalimentaire 	2021	H : 2 F : 11
Smart Villages	Sénégal	Photovoltaïque 	2022	Eau fourni à 4 275 personnes
Bafou Collection	Sénégal	Textile 	2022	H : 21 F : 17
Sosedel	Sénégal	Alimentation animale 	2023	H : 4 F : 1
FPAM	Sénégal	Pisciculture 	2023	H : 2 F : 1

Quatre nouveaux investissements en 2023

Fine Biscuit

Fine Biscuit, entreprise camerounaise spécialisée la production de biscuits à base de produits locaux.



Thomas THEKINFACK YOUNDA, gérant de FINE BISCUIT

Après des études d'informatique, Monsieur Thekinfack Younda a été consultant en Gestion et Maintenance des Systèmes et Réseaux Informatiques au sein de plusieurs institutions publiques camerounaises. En parallèle, il a également exercé le métier de traducteur Anglais-Français-Anglais et d'enseignant de langue anglaise dans des écoles supérieures.

En 2018 il reprend l'entreprise familiale à la mort de son père et décide de formaliser l'entreprise, ainsi que de la moderniser et d'industrialiser la recette de ces fameux biscuits.

Monsieur Thekinfack Younda est un entrepreneur dynamique et dévoué à son entreprise, héritage de son père.

L'entreprise commercialise aujourd'hui des biscuits fabriqués suivant une recette inventée par le père de l'actuel promoteur, qui l'avait inventé en 1952, et commercialisé à la sauvette de manière informelle pendant 48 ans. Son fils a décidé de moderniser et d'industrialiser cette recette et a formalisé FINE BISCUIT INDUSTRIES.SARL le 26 juillet 2018.

Les biscuits, en forme de petits losanges et d'épaisseur très fine (environ 3mm) se différencient facilement des autres biscuits présents sur le marché camerounais. Au fil des années, Fine Biscuit a développé 10 saveurs différentes, offrant au client un grand spectre de choix en fonction de ses goûts et préférences.

L'entreprise a pour objectif :

- de faire découvrir plus largement les saveurs de leurs biscuits au grand public de nouvelles campagnes de communication
- d'augmenter leur capacité de production afin de répondre à la demande croissante et de qualité
- d'embaucher 14 personnes d'ici 2024

Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- Avoir un impact social grâce à la consolidation et création d'emplois
- Formaliser les emplois de l'ensemble de ses salarié.es et leur fournir une protection sociale
- Valoriser le travail des femmes rurales grâce à la création d'un Groupe d'Initiative Commune FINE BISCUIT pour cultiver la patate et le piment localement

FADEV soutient Fine Biscuit et investit 82 772 euros

Sosedel

Sosedel est une entreprise **sénégalaise** spécialisée dans la vente de médicaments et d'aliments pour le bétail.

SOSEDEL, créée en 1986 par Monsieur Ibrahima GUEYE, est spécialisée dans la vente de produits vétérinaires pour le bétail. A la disparition du fondateur en 2014, son fils M. Daouda GUEYE, aussi vétérinaire, reprend les rênes, pour assurer l'exploitation et le développement de l'activité.



Daouda Sadio GUEYE, gérant de SOSEDEL

Daouda GUEYE est inscrit au Tableau de l'Ordre des Docteurs Vétérinaires du Sénégal (O.D.V.S.) depuis 2003. Il a travaillé à la Clinique vétérinaire VETABIO, en tant que responsable technique vétérinaire pendant une année, puis pendant 10 ans en tant que Directeur Général adjoint et chef d'unité.

En 2014, il devient Administrateur Général de l'entreprise SOSEDEL « Société Sénégalaise pour le Développement de l'Élevage »

Il décide dès 2014 d'intégrer la vente de complément minéral vitaminé (CMV) pour bétail à l'activité de SOSEDEL et souhaite aujourd'hui construire une unité de production de 300m2 pour cette activité spécifique à 20 minutes de ses locaux actuels.

Les produits actuellement commercialisés auprès d'une clientèle de professionnels vétérinaires grossistes ou semi-grossistes et de fermes agricoles sont issus à 95% de l'importation.

L'entreprise a pour objectif :

- d'avoir un avantage concurrentiel car les granulés sont inexistantes au niveau local à ce jour
- de réaliser des économies pour les éleveurs dans les coins plus reculés qui perdent une bonne partie de la poudre due au vent qui souffle lors de l'alimentation du bétail
- de se lancer dans d'autres segments que le bétail comme la volaille ou encore les lapins.

Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- Avoir un impact social grâce à la consolidation et création d'emplois
- Formaliser les emplois de l'ensemble de ses salarié.es et leur fournir une protection sociale
- Localiser la production d'aliments pour bétail au Sénégal et éviter les importations



FADEV soutient Sosedel et investit 105 683 euros

Les Chocolateries Nohi

Les Chocolateries Nohi est une entreprise **camerounaise** spécialisée dans le chocolat sous différentes formes.

Les Chocolateries Artisanales Nohi Sarl débutent leurs activités en 2017 et seront officiellement créées le 31 janvier 2018.



Tout commence en 2013 à Yaoundé au Palais des sports après une conférence sur le cacao organisée par l'Interprofession du Cacao et du Café (CICC). Deux jeunes ingénieurs Camerounais, Hippolyte NOZAWO et Pierre BOYOGUINO, dressent le constat alarmant selon lequel bien que le cacao Camerounais soit très apprécié des chocolatiers à l'échelle internationale, il semble destiné en majorité à l'exportation et reste peu valorisé et peu consommé par les Camerounais.

A l'issue de cet échange, ils se décident d'œuvrer à faire découvrir à la population locale la forte valeur ajoutée de ce produit et créent ainsi la plantation de cacao cette même année. L'entreprise détient aujourd'hui une plantation de cacao de 10 hectares, intégrée dans une coopérative de 60 hectares, dirigée par M. Boyoguino, associé dans Chocolaterie Nohi. La plantation leur permet de répondre à leurs besoins en fèves de cacao pour la production de leurs tablettes de chocolats.

Les chocolats sont faits à base de matières premières 100% locales et l'entreprise valorise les producteurs en achetant au juste prix tous les autres éléments rentrant dans la composition de leurs produits.

L'entreprise a pour objectif :

- d'augmenter sa capacité de production
- de distribuer au Cameroun et dans la Sous-région Afrique centrale le produit Tartines Nohi
- de s'imposer sur le marché du Chocolat à croquer de luxe et des friandises de chocolat
- de doter l'entreprise d'une gouvernance et de procédures favorables à l'industrialisation
- de créer 24 emplois permanents, 5 temporaires supplémentaires et 75 emplois indirects.

Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- Avoir un impact social grâce à la consolidation et création d'emplois
- Participer à la formation professionnelle de 15 jeunes chaque année
- Lutter contre les inégalités sociales en recrutant femme et homme sans discrimination et en donnant l'opportunité aux femmes d'occuper des postes de responsabilités
- Favoriser le mieux-être et le développement des employés en offrant des formations de mise à niveau et un rythme de travail adapté.
- Respecter l'environnement : les déchets (pulpes de cacao et d'arachide) sont utilisés pour fertiliser les champs.

FADEV soutient Les Chocolateries Nohi et investit 95 100 euros

FPAM

La Ferme Piscicole et Agricole de Mbawane (FPAM) est une entreprise **sénégalaise** spécialisée dans la pisciculture et l'aquaculture. Son rôle est d'élever des poissons pour ensuite les vendre, frais ou séchés.

Khadidiatou SAR, gérante de FPAM

Âgée de 51 ans, elle est Secrétaire Générale de l'Association Nationale des Acteurs de la Filière Aquacole du Sénégal (ANAFAS). Après ses études et une très forte expérience dans le Management dans le secteur de l'évènementiel, elle a acquis en 2017 un terrain de 3,7 hectares, à environ 50 km de la ville de Dakar, pour réaliser son projet d'aquaculture.

Pour faire face à la raréfaction du poisson, l'aquaculture et en particulier la pisciculture sont des solutions novatrices et essentielles, mais reste malheureusement sous exploitée au Sénégal.

La Ferme Piscicole et Agricole de Mbawane (FPAM) dispose de **10 bassins de 150 m²**, subventionnés par Provale-CV et l'Agence Nationale d'Aquaculture, qui suit la filière de très près. Le développement du secteur fait partie des priorités du gouvernement sénégalais.



L'offre est essentiellement constituée de 3 produits :

- **Alevins de tilapias** : la production d'alevins en écloserie nécessite des tâches minutieuses qui requièrent un certain professionnalisme (reconnaissance des géniteurs, mise en couple, etc.).
- **Tilapias** : l'objectif est de rendre accessible les tilapias frais à une grande partie de la population en termes de prix pour contribuer ainsi à l'autosuffisance alimentaire. Poids moyen à la vente : 1kg
- **Clarias séchés** : la production de Clarias séchés améliore la marge de FPAM.

L'entreprise a pour objectif :

- De commercialiser du Tilapias frais
- D'acquérir des alevins de Clarias pour les élever et les fumer avant de les vendre.
- De réaliser un élevage sans hormones avec une souche permettant de produire que des espèces mâles, ce qui facilitera le renouvellement des ventes.

Grâce à l'accompagnement de FADEV, l'entreprise pourra :

- Avoir un impact social grâce à la consolidation et création d'emplois
- Participer à l'alimentation des populations en fournissant des aliments sains en circuit court.
- Sensibiliser à la production responsable à travers l'aqua tourisme
- Valoriser la consommation limitée de ressources non renouvelables :
 - o L'entreprise utilise l'énergie solaire pour l'alimentation de ses pompes (forage et oxygénation des bassins)
 - o Réutilisation de l'eau de la vidange des bassins pour des activités de maraichage

FADEV soutient FPAM et investit 62 667 euros

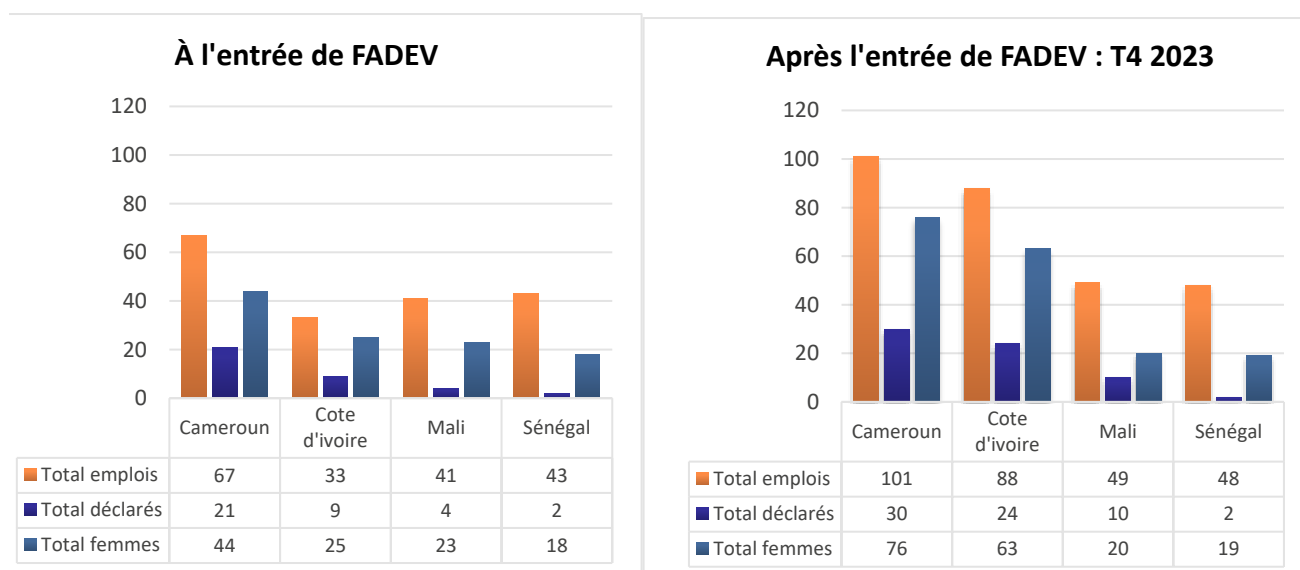
AXE STRATEGIQUE DE FADEV

Consolider l'impact social des entreprises

FADEV a pour objectif de répondre aux besoins de financement et d'accompagnement des PME africaines. On observe un déficit significatif de PME formelles sur le continent. Ces PME sont freinées par le manque de financement de long-terme, l'accès limité aux compétences et une structuration de leur organisation insuffisante. Or, ces PME sont cruciales pour le développement économique et social des pays, car elles :

- Créent des emplois, qualifiés et non qualifiés
- Produisent des biens et services adaptés aux marchés des consommateurs africains et accessibles à leur bourse
- Contribuent à la redistribution sociale
- Contribuent au développement de filière économiques /chaines de valeur
- Peuvent, une fois sensibiliser, contribuer positivement à l'environnement et en tout cas réduire leur pollution.

Depuis sa création FADEV s'attache à mesurer les effets de son accompagnement des PME en termes de création et consolidation d'emplois. Ainsi, depuis 2013, FADEV a **contribué à la création et à la consolidation de plus de 287 emplois.**



L'impact sociétal des entreprises financées par FADEV va au-delà de la création d'emploi. Il s'agit désormais pour FADEV de mieux comprendre l'impact sociétal des entreprises accompagnées, d'affiner sa stratégie d'impact et de mesurer l'impact des PME dans toute leur dimension (impact environnemental, impact au niveau de la chaîne de valeur, et impact en termes de redistribution sociale).



LA COMMUNICATION

- ✓ **5 newsletters** : en 2023, nous avons envoyé 5 newsletters à nos abonnés. En plus de notre newsletter de vœux 2023, nous avons communiqué autour de nos nouveaux investissements au sein des entreprises Sosedel et Fine Biscuit ; mais nous avons aussi communiqué autour de sujets particuliers : la création du premier club de la diaspora malienne et les 10 ans de la coopérative.
- ✓ **2 newsletters pour le projet YiriMali** : dans le cadre de notre projet autour de la diaspora malienne, financé par le FIDA, nous avons créé une nouvelle newsletter spécifique à ce projet en 2022, afin de communiquer directement avec les inscrits. En 2023 nous avons envoyé 2 newsletters à ce groupe. Une sur la création du premier club de la diaspora, et une autre sur la création de notre association FADEV Passerelle lié à ce projet.

Articles publiés sur le site FADEV

En 2023, 9 articles ont été publiés sur notre site :

- ✓ **Le 12 avril : Témoignage de Mohamed Camara, Président du club Sanzara Yiriwa**
Cet article présente le témoignage de Mohamed Camara, président du club Sanzara Yiriwa, premier club d'investisseurs de la diaspora malienne créé dans le cadre du projet YiriMali. Le Il nous explique pourquoi il a décidé d'investir au sein de l'entreprise Sanzara, dans le cadre du projet YiriMali.
- ✓ **Le 12 avril : Témoignage d'Ama Diawara, Co-Président du club Sanzara Yiriwa**
Cet article présente le témoignage d'Ama Diawara, co-président du club Sanzara Yiriwa, premier club d'investisseurs de la diaspora malienne créé dans le cadre du projet YiriMali. Le Il nous explique pourquoi il a décidé d'investir au sein de l'entreprise Sanzara, dans le cadre du projet YiriMali.
- ✓ **Le 12 avril : Témoignage de Mariam Konaté, Co-Trésorière du club Sanzara Yiriwa**
Cet article présente le témoignage de Mariam Konaté, co-trésorière du club Sanzara Yiriwa, premier club d'investisseurs de la diaspora malienne créé dans le cadre du projet YiriMali. Le Elle nous explique pourquoi il a décidé d'investir au sein de l'entreprise Sanzara, dans le cadre du projet YiriMali.
- ✓ **Le 12 avril : Le club Sanzara Yiriwa est né !**
Cet article informe les visiteurs de la création du premier club YiriMali a eu lieu le 16 mars 2023, et qu'il s'est créé grâce à 11 investisseurs qui ont choisi l'entreprise Sanzara comme bénéficiaire de leur investissement. Ils ont décidé de nommer leur club « Sanzara Yiriwa ».
- ✓ **Le 29 août : FADEV investit dans une nouvelle entreprise : Fine Biscuit**
Cet article présente notre dernier investissement en date, au sein de l'entreprise camerounaise spécialisée dans la confection de biscuits à base de farine de patate douce : Fine Biscuit
- ✓ **Le 10 octobre : FADEV investit dans une nouvelle entreprise : Sosedel**
Cet article présente notre dernier investissement en date, au sein de l'entreprise sénégalaise spécialisée dans l'alimentation pour bétail : Sosedel
- ✓ **Le 17 octobre : YiriMali évolue : devenez membre de l'association FADEV Passerelle**
Cet article présente la nouvelle association FADEV Passerelle créée dans le cadre du projet YiriMali.

✓ **Le 25 octobre : FADEV fête ses 10 ans !**

Cet article présente les 4 thématiques fortes portées par FADEV depuis 10 ans : l'accompagnement des petites entreprises, le focus sur la transformation agroalimentaire, l'impact et le succès des femmes dans l'économie africaine.

✓ **Le 19 décembre : YiriMali, investissez au Mali**

Cet article fait un zoom sur notre projet YiriMali, en présentant les 4 entreprises sélectionnées dans le cadre de ce projet.

Fréquentation de la plateforme

STATISTIQUES / www.fadev.fr

	Mois	Sessions	Utilisateurs	Taux de rebond	Pages vues	Pages/session
2023	Janvier	986	840	67,55%	2 231	2,34
	Février	897	747	67,45%	1 906	2,29
	Mars	1 000	848	66,20%	2 153	1,98
	Avril	1 078	921	71,34%	2 318	2,14
	Mai	819	654	69,96%	1 584	1,83
	Juin	677	566	75,18%	1 207	2
	Juillet	720	617	72,06%	1 260	1,75
	Août	644	554	66,95%	1 179	1,83
	Septembre	645	536	70,89%	1 206	1,87
	Octobre	884	715	66,84%	1 856	2,10
	Novembre	655	554	69,85%	1 336	2,04
	Décembre	679	572	66,36%	1 412	2,08

Moyenne 2023	807	677	69,22%	1 638	2,02
Moyenne 2022	1 066,67	882,83	61,02%	2 215,25	2,55
Moyenne 2021	994	813	56,87%	2 439	2,39
Moyenne 2020	852	658	53,75%	2 617	3,45
Moyenne 2019	757	584	48,34%	2 582	3,34
Moyenne 2018	925	702		1562	1,91
Moyenne 2017	870	638		1529	1,76
Moyenne 2016	1006	736		1757	1,77
Moyenne 2015	998	901		1731	1,75



YIRIMALI : un projet autour de la diaspora malienne



YIRIMALI, la tontine pour les autres

YiriMali est un projet dédié à la diaspora malienne, et aux petites entreprises du secteur agroalimentaire au Mali, porté par FADEV et COFIDES Nord-Sud, soutenu par le FIDA et l'Union Européenne. Nous vous l'avons présenté en 2022 lors de son lancement en octobre et dans le dernier rapport annuel.

Durant toute l'année 2023, nous avons mené de nombreuses actions pour collecter des fonds auprès de la diaspora malienne.

Nous avons contacté plus de 300 personnes issues de la diaspora, organisé plusieurs réunions avec les personnes intéressées et nous leur avons donné la possibilité d'échanger avec les entreprises maliennes sélectionnées pour les investissements.

Après la création d'un premier club, nous avons dû faire face au refus des banques de créer un compte bancaire pour ce club d'investisseurs. Nous avons donc créé l'association FADEV Passerelle, qui a pour but de récolter les fonds de la diaspora et de les investir, via FADEV, directement au sein des entreprises maliennes sélectionnées.

Les 4 entreprises sélectionnées sont les suivantes :

- **Sanzara**, une épicerie de vente de produits agro-alimentaires locaux frais et transformés, ouverte depuis 2018.
- **Mamali Moringa**, entreprise spécialisée dans la transformation de produits innovants à base de moringa
- **Sotrapho Yiriden**, entreprise de transformation de produits horticoles en jus et nectar de fruits
- **Bouboulait**, une laiterie qui propose à la vente du lait frais pasteurisé et autres

Le projet YiriMali est financé par le FIDA pour une durée de 20 mois, jusqu'au 31 mai 2024.



L'ÉQUIPE FADEV

L'équipe opérationnelle au siège et les consultant·e·s en entreprise chez nos partenaires en Afrique

Pour fonctionner de manière efficace et qualitative, FADEV travaille avec des consultant·e·s en entreprise au sein de bureau d'études spécialisés dans l'appui au secteur privé dans les pays d'intervention. C'est un point essentiel du dispositif FADEV.

8
partenaires
locaux

Les sociétaires appuient nos activités

La SCIC FADEV compte au 31 décembre 2023, 142 sociétaires ayant souscrit au minimum 4 parts sociales de la coopérative. Plusieurs d'entre eux s'impliquent dans le comité d'investissement, au sein du comité LCB FT ou pour les tâches liées aux souscriptions.

142
sociétaires

L'équipe opérationnelle en France

Les salarié·es



Alice CASES
Responsable communication,
administration et finance



Denis FLACHAIRE
Directeur

Les référents de la diaspora malienne



Sidiki TRAORE
Référent Diaspora



Issiaka GUINDO
Référent Diaspora

En 2021, nous avons eu le plaisir d'accueillir au sein de notre équipe deux jeunes maliens qui ont souhaité s'impliquer bénévolement en tant que référents auprès de la diaspora malienne. En 2022 ils ont commencé à travailler sur le projet YiriMali, ce qu'ils ont continué de faire durant toute l'année 2023.

L'équipe opérationnelle en Afrique



Mali : Consult Step
Abdoulaye Seidina SOW



Mali : Yeleenma Consulting
Néné KEITA



Mali : KC Elite
Koty CISSE



Cameroun : Agro-PME
Serge YOUANSI



Cameroun : Agro-PME
Claude Bernard TIAKO DJIALEU



Cameroun : Le Boukarou
Jean-Patrick KETCHA



Côte d'Ivoire : CCDE
Yves-David BAOTTO



Sénégal : RDE
Rivo RATSIMANDRESY



Sénégal : G Perform
Katy DIOP

LA GOUVERNANCE

Le Directoire



Martin FLEURY
Président du directoire



Cécile CARLIER



Thomas LAURUOL



Denis FLACHAIRE

Le Conseil de surveillance



Hubert de BEAUMONT
Président du conseil de surveillance



Katherine de Freycinet
Représentante de GARRIGUE



Dominique CARLIEZ
Membre d'honneur



Christian JEKINNOU



Olivier BOSSA



Gilles BEVILLE

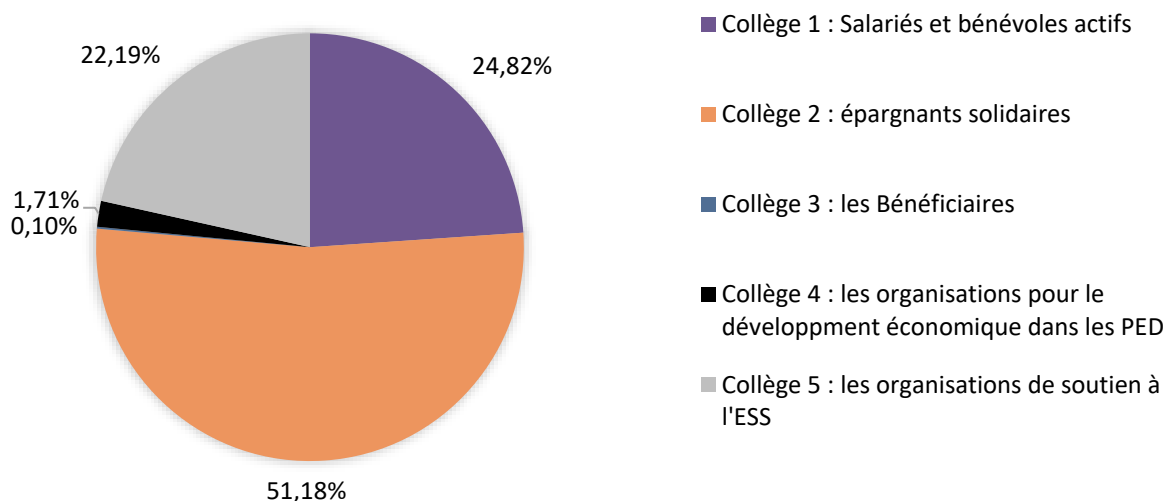


Florian PEUDEVIN

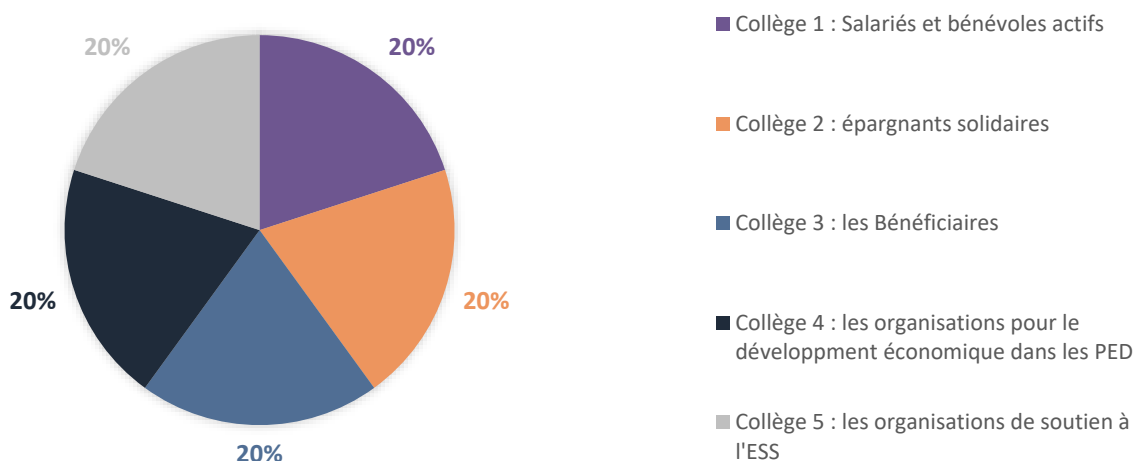
142 sociétaires en France appuient nos activités

FADEV bénéficie de l'aide de ses sociétaires dans certaines de ses actions :

- *Christine Joder* pour tout son travail sur le suivi des souscriptions et son active participation à la procédure LCB-FT (lutte contre le blanchiment et le financement du terrorisme)
- *Laurent Gallois Montbrun, Claire Neuschwander, Yves Mittaine* et *Cyril Rollinde* pour leur travail au sein du comité d'investissement
- *Hubert de Beaumont, Christian Jekinnou, Florian Peudevin, Olivier Bossa, Gilles Beville, Katherine de Freycinet* et *Dominique Carliez* pour leur présence au sein du Conseil de Surveillance
- *Cécile Carlier, Martin Fleury* et *Thomas Lauruol* pour leur travail au sein du Directoire.
- *Bill Metangmo* pour son implication auprès des entreprises africaines concernant les problématiques du numérique
- *Sidiki Traoré et Issiaka Guindo* pour leur travail auprès de la diaspora malienne et au cœur du projet YiriMali, avec le soutien d'*Olivier Bossa*



Répartition des droits de vote



LES RESULTATS FINANCIERS

Produits : ils s'élèvent à 188 437 € et proviennent essentiellement :

- des subventions
- et des intérêts sur comptes courant d'associé versés par les entreprises accompagnées

Charges d'Exploitation : Elles s'élèvent à 235 446 € et proviennent essentiellement :

- des salaires et charges de personnel
- des charges liées au projet YiriMali
- des frais d'accompagnement des entreprises en Afrique
- des frais liés au fonctionnement de FADEV (location des bureaux, expertise comptable ...)

Le résultat net (perte) s'établit à – 133 969 €.

Compte tenu du capital social de 664 146 EUR au 31 décembre 2023. La valeur nette comptable de la part sociale ressort en baisse pour l'année à venir à 4,64 € suite à la perte d'exploitation et aux provisions que nous avons dû passer.

Faire des provisions sur des entreprises est inhérent à notre métier et la situation particulière au Mali nous a poussé cette année à être prudent et à provisionner une partie de nos investissements dans trois entreprises.



Le Compte de résultat

Compte de résultat	2022	2023
Produits d'exploitation		
Chiffre d'affaires net	4 026	7 200
Dons		5 000
Subventions d'exploitation	48 524	172 799
<i>AFD</i>	-	-
<i>Monaco assistance technique Mali</i>	8 757	-
<i>FIDA</i>	39 767	172 799
Autres	19 308	3 438
Total des produits	71 858	188 437
Charges d'exploitation		
Charges de personnel	151 750	156 437
Charges FIDA	2 868	27 676
Autres Charges : loyers, honoraires ...	57 029	30 344
Dotations aux amortissements	7 194	7 917
Afrique : Missions et Assistance technique	7 291	13 050
<i>Mali</i>	6 037	5 488
<i>Sénégal</i>	534	3 598
<i>Cameroun - Côte d'Ivoire</i>	720	3 964
Autres charges	6,73	21,89
Total des charges	226 138	235 446
Résultat d'exploitation	-154 280	-47 009
Produits financiers	46 171	49 408
Charges financières	61 646	136 368
<i>Provisions Intérêts sur TP</i>	4 500	19 994
<i>Provisions PME Mali</i>	47 891	104 652
<i>Provisions intérêts non perçus</i>	9 255	11 721
Résultat Financier	-15 475	-86 960
Bénéfice / Perte	-169 755	-133 969

Le Bilan

Bilan au 31/12/2023					
Actif	2022	2023	Passif	2022	2023
Actif immobilisé			Capitaux propres		
Incorporelles	6 578	2 994	Capital social	657 741	664 146
Corporelles	274	829	Report à nouveau	- 52 381	- 222 137
Financières	492 111	696 877	Résultat	- 169 750	- 133 969
			Autres fonds propres	840 000	840 000
Total	498 962	700 700	Total	1 275 610	1 148 040
Actif circulant			Dettes		
Stock			Avances	8 675	13 725
Créances	149 167	172 889	Dettes	43 566	72 847
Disponible	906 527	415 007	Produits d'avance	245 233	72 434
Charges constatées d'avance	0	908			
Total	1 055 694	588 804	Total	297 474	159 005
Total Général	1 573 084	1 307 046	Total Général	1 573 084	1 307 046

PERSPECTIVES 2024

2024 : Une année compliquée pour FADEV.

Projet Yirimali : Malgré les difficultés rencontrées sur ce projet et le temps court alloué à cette mobilisation de la diaspora malienne, nous allons finaliser un projet d'investissement autour de l'entreprise Mamali Moringa. Ce projet soutenu par le FIDA et l'UE prend fin en mai 2024 avec des conclusions à tirer sur les 3 mois suivants.

Les autres sujets en développement n'apportent aujourd'hui que très peu de visibilité sur de nouveaux produits à recevoir à court terme, chaque dossier pris individuellement pouvant néanmoins apporter l'équilibre financier recherché par FADEV :

- Agri-Dev Investissement au Sénégal, fonds recherchés : 5 M€

Un financement de PROPARCO nous a permis de finaliser la structuration de la solution Agri-Dev Investissement, une société d'investissement de droit local sur toute la chaîne de valeur de l'horticulture au Sénégal :

Issu d'un partenariat entre FADEV et COFIDES, 2 sociétés coopératives, cette structure aura pour mission de contribuer à la construction d'un secteur agro-alimentaire performant et responsable intégrant tous les maillons de la chaîne de valeurs, de l'amont (producteurs) à l'aval (transformateurs et distributeurs). Cette articulation est indispensable pour atteindre notre objectif de générer un revenu décent aux producteurs. Pour répondre aux besoins identifiés, Agri-Dev proposera notamment des crédits de campagne, d'équipement, des ressources pour les besoins en fonds de roulement (BFR) pour les producteurs, du capital et de la dette aux entreprises de transformation ou de distribution.

- FA-CD Investissement au Cameroun, fonds recherchés : 5M€

Nous souhaitons créer une société d'investissement de droit local en partenariat avec les ONG IECD et AGRO-PME.

Nous nous inscrivons ici dans une stratégie d'impact de masse où nous souhaitons donner leur chance au plus grand nombre d'entreprises par opposition à la stratégie de prendre la meilleure : l'objectif est de constituer un portefeuille de 50 entreprises en 3 ans sur les 150 suivies par l'IECD

- Développement avec la BOAD d'un projet d'accompagnement sur 5 ans de 12 TPE sur 4 pays : Bénin, Togo, Côte d'Ivoire et Sénégal

- Projet diaspora aux Comores

FADEV est intégrée à un projet financé par l'UE. L'objectif est de répliquer en partie notre projet Yirimali avec des missions de mobilisation, d'information et de mise à disposition d'ingénierie financière et juridique pour accompagner l'investissement productif de la diaspora aux Comores.

Malgré une trésorerie encore largement positive,

Au 23 mai 2024, la trésorerie se décompose comme suit :

- Crédit Coopératif : - 19 000 €
- Comptes bancaires en FCFA en Afrique :
- Cofina à Abidjan : 244 511 €
- BOA à Abidjan : 18 955 €
- UBA à Douala : 15 858 €

RAPPORT ANNUEL 2023

L'avenir de FADEV dans sa configuration actuelle se pose pour ne plus faire supporter, aux fonds propres ou à la dette émise sous forme de Titres Participatifs, les coûts de structure.

Parallèlement une demande de virement de 25 000 € depuis notre compte en FCFA à la COFINA à Abidjan a été faite au mois de mars 2024 pour pallier à ce manque de trésorerie anticipé sur notre compte en France, suite à des retards de règlement du FIDA sur le projet Yirimali, mais les difficultés pour rapatrier de l'argent déposé sur des comptes en Afrique se sont confirmées et au 23 mai 2024, nous n'avions toujours pas reçu ce virement.

La mise en sommeil de la coopérative avec le licenciement du personnel et la reprise de la gestion par des bénévoles est une alternative qui doit être envisagée dans l'attente de la concrétisation des projets en cours, même si sans personnel les objectifs seront naturellement plus difficiles à atteindre.



FADEV

Investissements solidaires en Afrique

47 avenue Pasteur
93100 MONTREUIL

contact@fadev.fr

Suivez-nous sur
fadev.fr



FADEV



FADEV_coop

*Création, réalisation et édition : FADEV
Crédits photos : FADEV et Pixabay*